

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

**MINISTERE DE L'AGRICULTURE
ET DU DEVELOPPEMENT RURAL**

**MINISTERE DE L'ELEVAGE, DES
PECHES
ET DES INDUSTRIES ANIMALES**

**Programme de promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes
(PEA-Jeunes)
Prêt n°2000000758
Cellule Nationale de Coordination et de Gestion
(CNCG)**

**RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS
EXERCICE 2017**

RAPPORT FINAL

Juin 2018



Monsieur le Coordonnateur National
Cellule Nationale de Coordination et de Gestion
Programme de promotion de l'Entrepreneuriat
Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)
Yaoundé
République du Cameroun

Rapport d'audit sur les états financiers
Exercice 2017

Monsieur le Coordonnateur National,

En exécution de la mission d'audit des états financiers du Programme de promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) que vous nous avez confiée, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport concernant l'audit des états financiers au titre de l'exercice 2017.

Nos vérifications ont été effectuées conformément aux normes d'audit internationales édictées par l'IFAC et ont comporté toutes les analyses et contrôles qui nous sont apparus nécessaires.

Elles comprennent également l'évaluation des principes comptables, des procédures et systèmes de contrôle interne ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

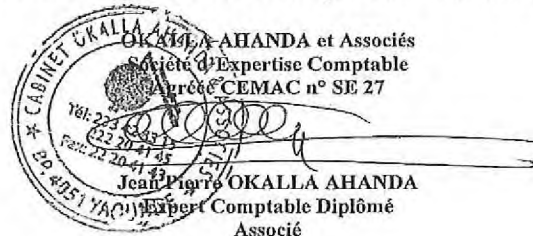
Notre rapport dont l'objet est de porter à votre connaissance nos principales conclusions comprend :

- Notre opinion sur : (i) les états financiers, (ii) le Compte Désigné, (iii) les Etats Certifiés des Dépenses, (iv) l'utilisation des fonds de contrepartie, (v) les fonds virés dans les comptes des partenaires (IFR), et (vi) la conformité des méthodes de passation des marchés utilisées par le Programme ;
- Les états financiers ;
- Nos commentaires sur les états financiers.

Nous remercions le Coordonnateur National et l'ensemble du personnel du PEA-Jeunes pour l'accueil et la coopération qui nous ont été réservés au cours de notre mission.

Nous restons à votre disposition pour toute information complémentaire relative à ce rapport.

Veuillez agréer, Monsieur le Coordonnateur National l'assurance de notre parfaite considération.



Yaoundé,
le 30 Juin 2018

SOMMAIRE

I- RAPPORT DE L'AUDITEUR.....	4
1.1 OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS	5
1.2 OPINION SUR L'UTILISATION DU COMPTE DESIGNE.....	8
1.3 OPINION SUR LES ETATS CERTIFIES DE DEPENSES	12
1.4 OPINION SUR L'UTILISATION DES FONDS DE CONTREPARTIE.....	15
1.5 OPINION SUR L'UTILISATION DES FONDS VIRES DANS LES COMPTES DES PARTENAIRES.....	18
1.6 OPINION SUR LA CONFORMITE DES METHODES DE PASSATION DES MARCHES.....	21
II- ETATS FINANCIERS	25
2.1 SITUATION PATRIMONIALE DU PROJET AU 31/12/2017	26
2.2 ETATS DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS AU 31/12/2017	30
2.3 ETAT DE SUIVI BUDGETAIRE AU 31/12/2017.....	34
2.4 ETAT RECONSTITUE DU COMPTE DESIGNE AU 31/12/2017.....	41
2.5 ETAT COMPARE DES SUBVENTIONS REÇUES COMPTABILISEES ET LA SITUATION DES DECAISSEMENTS OPERES PAR LE FIDA AU 31/12/2017 46
III- ETATS ANNEXES.....	48
3.1 ORGANISATION ET ACTIVITES DU PROGRAMME.....	49
3.2 PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES	51
3.3 NOTES SUR LA SITUATION PATRIMONIALE ET L'ETAT DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS	52
3.4 NOTES SUR LE RELEVÉ DU COMPTE DESIGNE.....	64
3.5 COMMENTAIRES SUR L'ETAT DE SUIVI BUDGETAIRE.....	69

I- RAPPORT DE L'AUDITEUR

1.1 OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS

Monsieur le Coordonnateur National
Cellule Nationale de Coordination et de Gestion
Programme de promotion de l'Entrepreneuriat
Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)
Yaoundé
République du Cameroun

Rapport d'audit sur les états financiers
Exercice 2017

Monsieur le Coordonnateur National

Nous avons procédé à l'audit des états financiers du Programme de promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) au titre de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017.

Les états financiers du PEA-Jeunes ont été préparés sous la responsabilité de la Cellule Nationale de Coordination et de Gestion du Programme (CNCG). Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre audit.


Nos vérifications ont été effectuées conformément aux normes d'audit généralement admises sur le plan international édictées par l'IFAC. Ces normes exigent que l'audit soit planifié et exécuté de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers.

L'audit comprend également le contrôle par sondage des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'informations fournis dans les états financiers. Il comprend l'évaluation des principes comptables suivis et une appréciation de la présentation des états financiers.

Nos contrôles ont relevé les faits ci-après :

1. Les avances faites aux fournisseurs d'un montant de 8 636 220 FCFA dont l'antériorité de la créance varie entre deux mois et plus d'une année subsistent dans les comptes du Programme à la date du 13 Avril 2018.
2. L'analyse du compte d'emploi d'une avance de fonds d'un montant de 32 millions de FCFA relative aux activités de suivi du programme réalisées par le MINADER dans les départements du Mbam et Inougou, de la Lékié, de la visite de travail à Buéa et de la rencontre avec les jeunes de la Région du Sud-Ouest a révélé les faits ci-après :
 - Les activités exécutées les 14 octobre 2016 et 2 septembre 2016 n'ont été justifiées que le 17 juillet 2017.
 - Les dépenses d'un montant de 27 624 000 FCFA ne sont pas suffisamment justifiées. D'une manière générale, les décharges des fonds sont signées par les responsables du MINADER en charge des sous activités sans que les pièces justificatives des bénéficiaires finaux soient jointes.

Sous réserve des faits ci-dessus, les états financiers figurant dans le présent rapport donnent une image fidèle à tous les égards importants de la situation financière du Programme de promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) au titre de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017.

 OKALLA AHANDA et Associés
Société d'Expertise Comptable
Aggréé CEMAC n° SE 27
Yé: 22 20 41 43
Fax: 22 20 41 43
Jean Pierre OKALLA AHANDA
Expert Comptable Diplômé
Associé

Yaoundé,
le 30 Juin 2018

1.2 OPINION SUR L'UTILISATION DU COMPTE DESIGNE



**Monsieur le Coordonnateur National
Cellule Nationale de Coordination et de Gestion
Programme de promotion de l'Entreprenariat
Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)
Yaoundé
République du Cameroun**

**Rapport d'audit sur le compte désigné
Exercice 2017**

Monsieur le Coordonnateur National,

Nous avons procédé à l'audit des états financiers du Programme de Promotion de l'Entreprenariat des Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) au titre de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017.

Nous avons pour mission de formuler une opinion sur le Compte Désigné à la lumière des résultats de nos vérifications.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux normes d'audit internationales édictées par l'IFAC et aux directives du FIDA pour les comptes désignés. Ces normes et directives imposent de programmer et de réaliser l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les états financiers relatifs au compte désigné ne comportent pas d'erreurs significatives. Nous sommes d'avis que notre audit constitue une base raisonnable pour notre opinion.

Nos travaux ont porté sur :

- La vérification de l'approvisionnement du compte désigné sur la base du respect des conditions préalables aux décaissements contenues dans l'Accord de financement Prêt FIDA N°200000758 ;
- La vérification de la conformité de la préparation et de la présentation des Demandes de Remboursement de Fonds par rapport aux procédures du FIDA et des dispositions de l'Accord de financement ;
- L'examen des Dépenses de façon à nous assurer que toutes sont éligibles aux termes de l'Accord de financement Prêt FIDA N° 200000758 et qu'elles sont appuyées des pièces justificatives suffisantes permettant de justifier le réapprovisionnement du Compte Désigné ;
- La vérification que toutes les dépenses effectuées avaient pour but la réalisation des objectifs du Programme.

Nos contrôles ont relevé les faits ci-après :

1. Le montant du compte désigné à reconstituer au 31/12/2017 est de 1 500 000 000 CFA. Il a été reconstitué pour un montant de 1 477 093 461 FCFA, soit un écart de 22 906 539 FCFA détaillé comme suit :

Libellé	Montant
Suspens des tiers à régulariser sur fonds FIDA au 31/12/2017	8 595 939
Frais d'organisation de l'atelier sur le PTBA 2018 financés sur les fonds du FIDA à régulariser par les fonds de contrepartie	14 310 600
Total	22 906 539

2. Le remboursement du préfinancement sur ressources du FIDA d'un montant de 14 310 600 FCFA ainsi que les suspens de 8 595 939 FCFA ont été régularisés au cours du mois de février 2018.
3. Les promoteurs des cohortes ci-après, bénéficiaires des Kits de démarrage n'ont pas préalablement mobilisé la quote part de 10 % requise, soit un défaut de mobilisation de fonds de 21 819 597 FCFA au titre des cohortes 1, 2 et 3. Cette irrégularité peut présager un risque que le projet ne soit pas conduit à son terme :

Cohorte	Nombre de promoteurs	Déficit de mobilisation
Cohorte n°1	18	4 720 857
Cohorte n°2	33	8 234 204
Cohorte n°3	35	8 864 536
Total		21 819 597

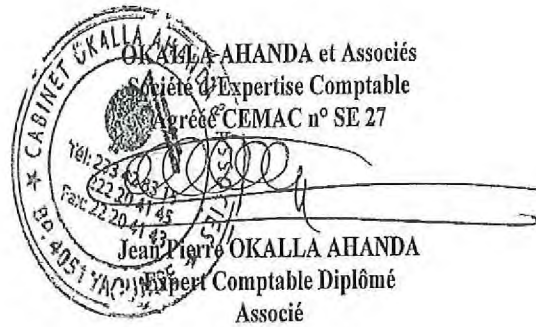
4. Les frais de douane d'un montant de 5 698 305 FCFA et de 13 810 000 FCFA, respectivement pour l'acquisition de deux (02) véhicules et de vingt-sept (27) motos auprès de la
 , ont été financés par les ressources du FIDA alors qu'ils doivent être pris en charge par les fonds de contrepartie. Ces fonds ont été demandés en remboursement au FIDA respectivement dans la DRF N° 18 catégorie 3 du 09/11/2017 et à travers la Demande de Paiement Direct N°23 du 28/02/2018 d'un montant de 75 030 398 FCFA.
5. Les intérêts d'un montant de 9 117 058 FCFA crédités sur les comptes désignés et assimilés depuis le démarrage du projet jusqu'au 31/12/2017 sont détaillés comme suit :

Exercices	Compte désigné	Sous compte désigné	Sous compte KITS	Total
2 014	-	-	-	-
2 015	555 964	43 151	-	599 115
2 016	2 571 848	521 215	30 503	3 123 566
2 017	2 789 106	1 307 723	1 297 548	5 394 377
Total	5 916 918	1 872 089	1 328 051	9 117 058

Ces intérêts sont périodiquement retirés par la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA). Le retrait desdits intérêts par la CAA n'est pas prévu par la convention de financement et leur emploi n'est pas justifié.

Sous réserve des faits 1 à 5 ci-dessus, nous certifions que :

- Les dépenses effectuées sur le compte désigné ont servi uniquement à la réalisation des objectifs du Programme et sont éligibles aux termes de l'Accord de financement Prêt FIDA N° 2000000758.
- Le relevé du compte désigné tel qu'annexé au présent rapport, donne une image fidèle de la position du compte désigné du Programme pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017.



Yaoundé,
le 30 juin 2018

1.3 OPINION SUR LES ETATS CERTIFIES DE DEPENSES

**Monsieur le Coordonnateur National
Cellule Nationale de Coordination et de Gestion
Programme de promotion de l'Entreprenariat
Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)
Yaoundé
République du Cameroun**

**Rapport d'audit sur les états certifiés de dépenses (ECD)
Exercice 2017**

Monsieur le Coordonnateur National,

Nous avons procédé à l'audit des comptes du Programme de promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) au titre de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017.

Nous avons examiné les pièces justificatives des dépenses constituant les demandes de remboursement des fonds présentées au FIDA par le Programme de promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) au titre de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017 pour le retrait de fonds du compte de Prêt FIDA N° 2000000758.

Il était de la responsabilité du PEA-Jeunes d'établir les Etats Certifiés de Dépenses. Notre mission consiste à formuler une opinion sur ces Etats Certifiés de Dépenses à la lumière de nos vérifications.

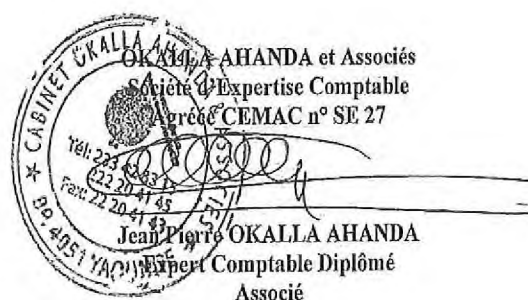
Nos travaux ont porté sur :

- La vérification de la conformité de la préparation et de la présentation des Etats Certifiés de Dépenses par rapport aux procédures du FIDA et des dispositions de l'Accord de financement Prêt FIDA N° 2000000758;
- L'examen des Etats Certifiés de Dépenses de façon à nous assurer que toutes les dépenses y figurant sont éligibles aux termes de l'Accord de financement Prêt FIDA N° 2000000758, et qu'elles sont appuyées des pièces justificatives suffisantes permettant de justifier les demandes de remboursement des Fonds sur le compte désigné ;
- L'examen des pièces justificatives qui accompagnent les états certifiés des dépenses ;
- La vérification que toutes les dépenses effectuées avaient pour but la réalisation des objectifs du Projet ;
- La vérification que les dépenses inéligibles identifiées éventuellement par les précédents audits ont fait l'objet de remboursement dans le compte désigné ;
- La vérification des dépenses relatives aux paiements directs effectués par le FIDA.

Les contrôles effectués sur les Etats certifiés de Dépenses au titre de l'exercice 2017 ont révélé les faits ci-après :

1. Les frais de douane d'un montant de 5 698 305 FCFA et de 13 810 000 FCFA, respectivement pour l'acquisition de deux (02) véhicules et de vingt-sept (27) motos auprès de la
 , ont été financés par les ressources du FIDA alors qu'ils doivent être pris en charge par les fonds de contrepartie. Ces fonds ont été demandés en remboursement au FIDA respectivement dans la DRF N° 18 catégorie 3 du 09/11/2017 et à travers la Demande de Paiement Direct N° 23 du 28/02/2018 d'un montant de 75 030 398 FCFA.

Sous réserve du fait ci-dessus, nous certifions que les Demandes de Retrait de Fonds fournies avec leurs annexes, ainsi que les contrôles et procédures internes utilisés pour leur préparation, sont suffisamment fiables pour justifier les demandes de remboursement de fonds conformément aux dispositions de l'Accord de financement Prêt FIDA N° 2000000758.



Yaoundé,
le 30 juin 2018

1.4 OPINION SUR L'UTILISATION DES FONDS DE CONTREPARTIE



**Monsieur le Coordonnateur National
Cellule Nationale de Coordination et de Gestion
Programme de promotion de l'Entrepreneuriat
Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)
Yaoundé
République du Cameroun**

**Rapport d'audit sur le compte de contrepartie
Exercice 2017**

Monsieur le Coordonnateur National,

Nous avons procédé à l'audit des états financiers du Programme de promotion de l'entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) au titre de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017.

Nous avons pour mission de formuler une opinion sur l'utilisation des fonds de Contrepartie à la lumière des résultats de nos vérifications.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux normes d'audit internationales édictées par l'IFAC et aux directives du FIDA.

Nos travaux ont porté sur la vérification de la conformité de la mobilisation et de l'utilisation des fonds de contrepartie par rapport aux dispositions contenues dans l'Accord de financement Prêt FIDA N° 2000000758.

Nous avons relevé les faits ci-après :

1. Le paragraphe 6.b de la section B de l'accord de financement stipule : « (...) l'emprunteur doit approvisionner le compte de contrepartie au début de l'exercice du montant prévu par le PTBA (...) ».

Le montant cumulé des dotations inscrites dans le PTBA des exercices 2015, 2016 et 2017 s'élève à un montant de 1 790 784 685 FCFA contre 750 000 000 FCFA effectivement mobilisés au 31/12/2017, soit un déficit de 1 040 784 685 FCFA détaillé comme suit :


Années	Montant prévu dans le PTBA	Montant effectivement mobilisé par l'Etat	Déficit de mobilisation
2015	714 225 810	650 000 000	64 225 810
2016	565 974 500	100 000 000	465 974 500
2017	510 584 375	-	510 584 375
Total	1 790 784 585	750 000 000	1 040 784 685

2. Les intérêts d'un montant de 3 637 412 FCFA crédités sur les comptes de la contrepartie « Etat » depuis le démarrage du projet jusqu'au 31/12/2017 sont détaillés comme suit :

Exercice	Compte principal fonds de contrepartie	Sous compte fonds de contrepartie	Total
2014	410 000	45 601	455 601
2015	1 120 965	109 490	1 230 455
2016	1 402 318	194 429	1 596 747
2017	166 459	188 150	354 609
Total	3 099 742	537 670	3 637 412

Ces intérêts sont périodiquement retirés par la Caisse Autonome d'Amortissement. Le retrait desdits intérêts par la CAA n'est pas prévu par la convention de financement et leur emploi n'est pas justifié.

Sous réserve des faits 1 et 2 ci-dessus, nous certifions que l'utilisation des fonds de Contrepartie par le PEA-Jeunes est conforme aux dispositions de l'Accord de Prêt FIDA N° 2000000758 au titre de la période allant du 1^{er} janvier 2017 au 31 décembre 2017.


 OKALLA AHANDA et Associés
 Société d'Expertise Comptable
 agréée CEMAC n° SE 27
 Jean Pierre OKALLA AHANDA
 Expert Comptable Diplômé
 Associé

Yaoundé,
le 30 juin 2018

**1.5 OPINION SUR L'UTILISATION DES FONDS VIRES DANS
LES COMPTES DES PARTENAIRES**



**Monsieur le Coordonnateur National
Cellule Nationale de Coordination et de Gestion
Programme de promotion de l'Entreprenariat
Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)
Yaoundé
République du Cameroun**

**Rapport d'audit sur l'utilisation des fonds virés dans les comptes des partenaires (IFR)
Exercice 2017**

Monsieur le Coordonnateur National,

Nous avons procédé à l'audit des états financiers du Programme de promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) au titre de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017.

Nous avons pour mission de formuler une opinion sur l'utilisation des fonds virés dans les comptes des Partenaires à la lumière des résultats de nos vérifications.

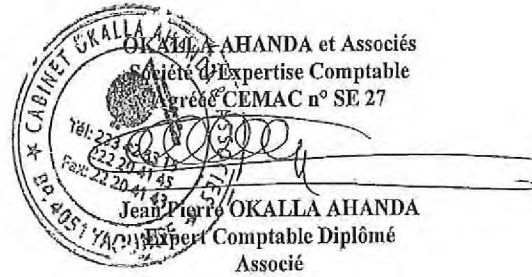
Nous avons réalisé notre audit conformément aux normes d'audit internationales édictées par l'IFAC et aux directives du FIDA. Ces normes et directives imposent de programmer et de réaliser l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les états financiers relatifs à l'utilisation des fonds virés dans les comptes des Partenaires ne comportent pas d'erreurs significatives. Nous sommes d'avis que notre audit constitue une base raisonnable pour notre opinion.

Nos travaux ont porté sur :

- La vérification de l'approvisionnement des comptes des Partenaires sur la base du respect des conditions de décaissement contenues dans les diverses conventions signées entre le PEA-Jeunes et ceux-ci ;
- La vérification de la conformité de la préparation et de la présentation des différents rapports/mémoires en rapport avec les dispositions énoncées dans chaque convention ;
- L'examen des Dépenses de façon à nous assurer que toutes sont éligibles aux termes des dispositions des différentes conventions et qu'elles sont appuyées des pièces justificatives suffisantes permettant de justifier le réapprovisionnement des comptes des Partenaires ;
- La vérification que toutes les dépenses effectuées avaient pour but la réalisation des objectifs assignés à chaque Partenaire.

A l'issue de nos travaux, nous certifions que :

- Les fonds virés dans les comptes des Partenaires ont été utilisés aux fins pour lesquelles ils étaient destinés ;
- Les conventions signées entre le PEA-Jeunes et les partenaires ont été globalement mises en œuvre dans le respect des dispositions qu'elles contiennent.



OKALLA AHANDA et Associés
Société d'Expertise Comptable
Agréée CEMAC n° SE 27
Tel: 223 4245 11
Fax: 22 20 41 45
BP 4051 YAOUNDE
Jean Pierre OKALLA AHANDA
Expert Comptable Diplômé
Associé

Yaoundé,
le 30 Juin 2018

**1.6 OPINION SUR LA CONFORMITE DES METHODES
DE PASSATION DES MARCHES**



Monsieur le Coordonnateur National
Cellule Nationale de Coordination et de Gestion
Programme de promotion de l'Entreprenariat
Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)
Yaoundé
République du Cameroun

Rapport d'audit sur la conformité des méthodes de passation des marchés
Exercice 2017

Monsieur le Coordonnateur National,

Nous avons procédé à l'audit des états financiers du Programme de promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes) au titre de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2017.

Nous avons pour mission de formuler une opinion sur les méthodes de passation des marchés utilisées par le Programme et leur conformité avec les Directives du FIDA et les autres dispositions Nationales applicables à la lumière des résultats de nos vérifications.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux normes d'audit internationales édictées par l'IFAC et aux directives du FIDA. Ces normes et directives imposent de programmer et de réaliser l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les méthodes de passation des marchés utilisées par le Programme sont conformes aux Directives du FIDA et au Code des Marchés Publics du Cameroun. Nous sommes d'avis que notre audit constitue une base raisonnable pour notre opinion.

Nos travaux ont porté sur :

- La vérification de la conformité des marchés relatifs aux Biens, Fournitures, Services de Consultants ainsi qu'aux travaux de Génie Rural passés par le projet par rapport aux stipulations de l'Accord de Prêt, de la Lettre à l'Emprunteur, des Directives du FIDA et/ou des Dispositions Nationales en matière de passation de Marchés (dans la mesure où les Directives Nationales sont compatibles avec les Directives du FIDA) ;
- La vérification de la conformité de la préparation et de la présentation des différents documents d'appel d'offres, les offres de cotation, les lettres d'invitation ou les comparaisons des CV pour les consultants individuels, l'approbation par le FIDA des termes de référence, les rapports d'ouverture des offres, les rapports d'évaluation des offres, les PV de réception des services, travaux ou biens et fournitures ;
- La vérification que les biens et services financés ont été acquis en respect des procédures de passation de marchés conformément au manuel de procédures du programme.

Nos travaux ont révélé les faits ci-après dans le cadre de l'exécution du marché n°055/C/MINADER-MINEPIA/PEA-Jeunes/RAF/SPM/2017 attribué à « [REDACTED] » et relatif à l'acquisition de 05 groupes électrogènes:

1. Le marché initial d'un montant TTC de 31 601 250 FCFA indique l'achat des équipements suivant les spécifications techniques suivantes :

Quantité	Caractéristique
01	Groupe électrogène de marque [REDACTED] de 25 Kva pour la CNCG pour un montant HT de 14 500 000 FCFA.
04	Groupes électrogènes de marque SDMO de 4Kva pour les 04 URAC pour un montant HT de 12 000 000 FCFA.

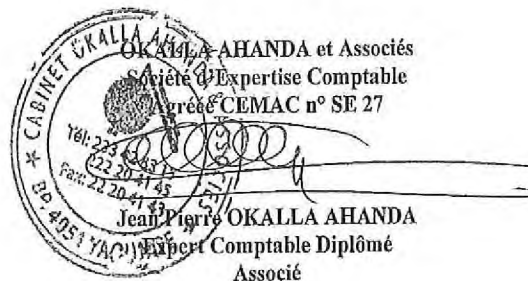
L'avenant n°1 au contrat a procédé au changement des spécifications techniques du matériel sans incidence sur le prix alors que cette modification aurait logiquement entraîné un changement de prix. Les changements de caractéristiques se présentent comme suit :

Quantité	Caractéristiques initiales	Caractéristiques après avenant
01	Groupe électrogène de marque SDMO de 25 Kva pour la CNCG 14 500 000 FCFA HT	Groupe électrogène de marque SDMO de 25 Kva pour la CNCG pour un montant HT de 14 500 000 FCFA HT
04	Groupes électrogènes de marque SDMO de 4Kva pour les 04 URAC à 12 000 000 FCFA HT	Dont 02 groupes électrogènes de marque SDMO de 4Kva pour les URAC de Douala et Yaoundé et à 02 groupes électrogènes de marque DURACELL pour les URAC de Bamenda et Ebolowa pour un montant HT de 12 000 000 FCFA HT

2. La non objection à l'avenant n°1 du contrat d'achat des groupes électrogènes n'a pas été présentée à la mission.
3. Les groupes électrogènes effectivement livrés ne sont pas conformes au contrat et à son avenant n°1 et se présentent comme suit :

Qté	Caractéristiques après avenant	Caractéristiques des groupes électrogènes effectivement livrés
01	Groupe électrogène de marque SDMO de 25 Kva pour la CNCG pour un montant HT de 14 500 000 FCFA	Groupe électrogène de marque SDMO de 33 Kva pour la CNCG pour un montant HT de 14 500 000 FCFA
04	Dont 02 groupes électrogènes de marque SDMO de 4Kva pour les URAC de Douala et Yaoundé et à 02 groupes électrogènes de marque DURACELL pour les URAC de Bamenda et Ebolowa pour un montant HT de 12 000 000 FCFA	Dont 02 groupes électrogènes de marque SDMO de 4Kva pour les URAC de Douala et Yaoundé 02 groupes électrogènes de marque DURACELL de 4Kva pour les URAC de Bamenda et Ebolowa pour un montant HT de 12 000 000 FCFA

Sous réserve des faits ci-dessus, nous certifions que les méthodes de passation des marchés utilisées au PEA-Jeunes en 2017 sont conformes à l'accord de prêt, la Lettre de l'Emprunteur, les Directives du FIDA et les Dispositions du Code des Marchés Publics en la matière.



Yaoundé,
le 30 Juin 2018

II- ETATS FINANCIERS

2.1 SITUATION PATRIMONIALE DU PROJET AU 31/12/2017

FIDA JEUNE - PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT AGROPASTORAL DES JEUNES

Bilan - Actif (1/2)

Modèle : 1 - Bilan 1 PEA-J



Période du 01/01/2017 au 31/12/2017

Site : Tous

Bilan - BILAN 31/12/82017 - Etat exprimé en FRANCS CFA

Etat au 31/12/2017

Page 1/2

Libellé	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissement	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
CHARGES IMMOBILISEES	4 776 121 614		4 776 121 614	2 326 780 941
Charges immobilisées sur Achats	266 995 471		266 995 471	155 220 283
Charges immobilisées sur transport	77 434 370		77 434 370	42 705 048
Charges immobilisées sur serv. ext. A	365 739 258		365 739 258	151 503 185
Charges immobilisées sur serv. ext. B	2 679 586 622		2 679 586 622	1 437 064 650
Charges immobilisées sur impôts et taxes	30 315 916		30 315 916	18 858 911
Charges immobilisées sur financement des kits	441 050 847		441 050 847	
Charges immobilisées sur charges de personnel	914 988 130		914 988 130	521 426 884
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 805 750		11 805 750	11 805 750
Logiciels	11 805 750		11 805 750	11 805 750
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	697 230 691		697 230 691	453 657 152
Installations techniques et agencements	61 395 205		61 395 205	33 643 734
Matériel et Mobilier de bureau	165 928 612		165 928 612	115 738 419
Matériel roulant	448 305 624		448 305 624	304 274 999
Autres matériels	31 601 250		31 601 250	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	2 600 000		2 600 000	2 600 000
Dépôts et cautionnements versés	2 600 000		2 600 000	2 600 000
*** TOTAL ACTIF IMMOBILISE ***	5 487 758 055		5 487 758 055	2 794 843 843
ACTIF CIRCULANT				
SOMMES AVANCEES AUX TIERS	272 076 732		272 076 732	133 291 427
Débiteurs divers	64 584 477		64 584 477	68 466 132
Avances sur salaire				
Fournisseurs, avances versées	188 314 483		188 314 483	8 205 620
Avances aux IFRs	9 793 924		9 793 924	56 019 475
Avances aux promoteurs	9 383 868		9 383 868	
TRANSACTIONS AVEC FIDA	757 278 344		757 278 344	840 682 856
DRF-Dépenses à régler	-102 433 079		-102 433 079	142 154 901
DRF et DPD en cours	146 830 693		146 830 693	323 042 141
DRF - Trop perçu				
DRF et DPD à établir	712 880 730		712 880 730	375 485 814
TRANSACTIONS AVEC L'ETAT	67 759 827		67 759 827	109 456 873
Etat dépenses à régler	67 759 827		67 759 827	109 456 873
AUTRES TRANSACTIONS	14 650 000		14 650 000	29 186 322

ESSOMBA Ernest

RESPONSABLE COMPTABLE ET FINANCIER

tomate TomPro - FIDA JEUNE - CAMEROUN

SEN MASON Eline

COMPTABLE NATIONALE



Como Alfred
 Directeur des Industries Animales,
 Coordonnateur National
 PEA - Jeun

Libelle	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissement	Net	Net
Charges constatées d'avances	14 650 000		14 650 000	20 186 322
STOCKS	4 839 000		4 839 000	
STOCKS CARBURANT FIDA	3 228 000		3 228 000	
STOCKS CARBURANT FCP	1 661 000		1 661 000	
*** TOTAL ACTIF CIRCULANT ***	1 116 653 803		1 116 653 903	1 103 617 478
TRESORERIE				
FCP	171 758 516		171 758 516	157 452 245
Compte de Programme	161 417 688		161 417 688	154 203 247
Sous-Compte	9 616 218		9 616 218	1 866 699
Caisse	724 630		724 630	1 382 300
FIDA	884 429 620		884 429 620	1 011 784 034
Compte Désigné	781 062 310		781 062 310	914 751 418
Sous-Compte	102 663 502		102 663 502	96 523 831
Caisse	703 808		703 808	498 765
REGIES D'AVANCES	9 831 952		9 831 952	
Régies d'avances	9 831 952		9 831 952	
VIREMENTS DE FONDS				
Virements de fonds				
*** TOTAL TRESORERIE ***	1 068 120 098		1 066 120 098	1 169 236 280

TOTAL GENERAL

ESCOMPA Ercan

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

tomate

TomPro - FIDA JEUNE - CAMEROUN

7 670 532 058

SEN MARI Eyo

COMPTABLE NATIONALE



632 059

6 097 637 801

Ingénieur des Industries Animales
Coordonnateur N.31.5
PEA - Jeune

FIDA JEUNE - PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT AGROPASTORAL DES JEUNES

Bilan - Passif (2/2)
Modèle : 1 - Bilan 1 PEA-J



Période du 01/01/2017 au 31/12/2017

Site : Tous

Etat au 31/12/2017

Page 1/1

Bilan - BILAN 31/12/2017 - Etat exprimé en FRANCS CFA

Libellé	Exercice N	Exercice Précédent
CAPITAUX PROPRES		
SOLDE DE FIN D'EXERCICE		
Solde de fin d'exercice	5 276 321 684	2 843 359 199
SUBVENTIONS DU PROGRAMME		
SUBVENTIONS DU FIDA	4 047 639 544	1 908 462 172
Subventions à demander	787 278 344	517 640 715
Subventions à recevoir		323 042 141
subventions reçues (DRF)	2 144 747 277	417 861 096
Subventions reçues (DPD)	1 145 613 923	649 898 220
SUBVENTIONS DE L'ETAT		
Subventions directe du Gouvernement	1 069 887 572	789 411 552
Subventions indirecte du Gouvernement	49 316 264	165 485 475
RESSOURCES PROMOTEUR	65 136 146	
Ressources promoteurs	44 342 158	
RESSOURCES IFRS	44 342 158	
Ressources IFRs	5 276 321 684	2 843 359 199
*** TOTAL CAPITAUX PROPRES ***		
PASSIF CIRCULANT		
FOURNISSEURS DETTES EN COMPTE		
Fournisseurs, dettes en compte	339 741 853	386 097 805
DETTES FISCALES		
Impôts/Taxes/Droits de douane à payer	339 741 853	386 097 805
DETTES SALARIALES		
Dettes sur salaires	293 533 717	23 443 797
Charges fiscales/sociales	1 547 649	1 100 000
AUTRES		
Avance initiale du FIDA	1 547 649	1 100 000
Dotation du Gouvernement Camerounais	1 759 386 953	1 813 696 200
Créditeurs divers	1 500 000 000	1 500 000 000
	257 872 255	300 045 321
	1 514 693	13 651 470
	2 394 210 372	2 224 338 402
*** TOTAL PASSIF CIRCULANT ***		

5 067 697 601

TOTAL GENERAL

ESSOMBA Ernest
RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

SEN IABE
COMPTABLE NATIONAL



Comptable
Coordinateur National
PEA - Jeunes



TomPro - FIDA JEUNE - CAMEROUN

2.2 ETATS DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS AU 31/12/2017

Nom du Projet : PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPREUNARIAT AGROPASTORAL DES
JEUNES (PEA-JEUNES)

RAPPORT INTERMEDIAIRE AU :

Report 1 : Tableau Emplois et Ressources par catégories de dépense

PERIODE SOUS REVUE : 01/01/2017 - 31/12/2017

	Au 31/12/2017	Au 31/12/2016	Variation
En devise de référence pour l'établissement des états financiers du projet			
Trésorerie initiale			
Banques FIDA	1 011 285 249	352 364 686	658 920 563
Caisses FIDA	498 785	0	498 785
Banques FCP	156 069 946	318 529 801	-162 459 855
Caisses FCP	1 382 300	0	1 382 300
réglés avances	0	0	0
Total trésorerie initiale	1 169 236 280	670 894 487	498 341 793
RESSOURCES			
<i>Fonds reçus (subventions)</i>			
FIDA Prêt	2 222 581 884	1 067 779 316	1 154 802 568
Etat subvention affectée (budget et taxes)	226 003 855	281 172 162	-55 168 307
Apports des Promoteurs	65 136 146	0	65 136 146
Apport des IFR	44 342 158	0	44 342 158
Total Fonds reçus	2 558 064 043	1 348 951 478	1 209 112 565
<i>Subventions à recevoir</i>			
FIDA Prêt Subventions à recevoir	-323 042 141	118 770 872	-441 813 013
Etat subventions à affecter	-41 697 046	109 456 873	-151 153 919
Total subventions à recevoir	-364 739 187	228 227 745	-592 966 932
<i>Subventions à demander</i>			
FIDA Prêt Subventions à demander	239 637 628	453 549 402	-213 911 774
Total subventions à demander	239 637 628	453 549 402	-213 911 774
<i>Avances bailleurs (dettes)</i>			
FIDA Avance Compte désigné Prêt	0	1 000 000 000	-1 000 000 000
Etat fonds de dotation	-42 173 066	-42 666 439	493 373
Total Avances bailleurs	-42 173 066	957 333 561	-999 506 627
Fournisseurs			
Fournisseurs	-46 355 952	262 725 994	-309 081 946
Total Fournisseurs	-46 355 952	262 725 994	-309 081 946
<i>Autres dettes</i>			
Personnel	-1 100 000	1 100 000	-2 200 000
Organismes sociaux	473 695	0	473 695
Impôts, taxes et DD	271 164 074	20 803 362	250 360 712
Créditeurs divers	-13 403 826	371 376	-13 775 202
Agios créditeurs	1 267 045	30 503	1 236 542
Total autres dettes	258 400 988	22 305 241	236 095 747
<i>Ecart de conversion</i>			
Ecart de conversion	0	0	0
Total écart de conversion	0	0	0
TOTAL RESSOURCES	3 772 070 734	3 943 987 908	-171 917 174
EMPLOIS			
<i>Dépenses (par catégorie)</i>			
Travaux de génie civil	24 145 508	17 897 000	6 248 508
Crédit et fonds de garantie	442 953 421	0	442 953 421
Equipements et matériels	205 819 098	274 692 904	-68 873 806
Formations	382 969 312	105 517 543	277 451 769
Consultants	1 169 724 297	1 163 584 256	6 140 041
Coûts de fonctionnement	249 277 962	263 529 578	-14 251 616
Salaires et indemnités	218 024 614	156 991 988	61 032 626
Total Dépenses	2 692 914 212	1 982 213 269	710 700 943
<i>Stocks</i>			
Stocks carburant FIDA	3 228 000	0	3 228 000

Stocks carburant FCP	1 661 000	0	1 661 000
Total Stocks	4 889 000	0	4 889 000
<i>Créances bailleurs</i>			
FIDA DRF/DPD à recevoir	-216 219 409	118 770 872	-334 990 281
FIDA DRF/DPD à établir	337 394 916	325 824 175	11 570 741
FIDA dépenses à régler	-244 587 981	127 725 227	-372 313 208
FIDA DPD encours	40 007 961	0	40 007 961
FIDA trop perçu DRF	0	0	0
Etat dépenses à régler	-41 697 046	88 749 783	-130 446 829
FIDA compte d'avances débiteurs/Etat	0	0	0
Etat compte d'avance débiteurs/FIDA	0	0	0
Total créances bailleurs	-125 101 559	661 070 057	-786 171 616
<i>Autres créances</i>			
Avances fournisseurs	179 508 643	3 645 010	175 863 633
Avances au personnel	0	-1 269 094	1 269 094
Débiteurs divers	-3 881 655	52 886 589	-56 768 244
Avances aux IFR Kits d'installation	-46 225 551	56 019 475	-102 245 026
Avances aux IFR Crédits productif	0	0	0
Avances aux promoteurs	9 383 868	0	9 383 868
Charges constatées d'avances	-5 536 322	20 186 322	-25 722 644
Total autres créances	133 248 983	131 468 302	1 780 681
<i>Ecart de conversion</i>			
Ecart de conversion	0	0	0
Total écart de conversion	0	0	0
<i>Trésorerie finale</i>			
Banques FIDA	883 725 812	1 011 285 249	-127 559 437
Caisses FIDA	703 808	498 785	
Banques FCP	171 033 886	156 069 946	
Caisses FCP	724 630	1 382 300	-657 670
Régies avances	9 931 962	0	9 931 962
Total trésorerie finale	1 066 120 098	1 169 236 280	-103 116 182
TOTAL EMPLOIS	3 772 070 734	3 943 987 908	-171 917 174
ECART	0	0	0

Ernest Essomba
Responsable Administratif et Financier



2.3 ETAT DE SUIVI BUDGETAIRE AU 31/12/2017

FIDA JEUNE - PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT AGROPASTORAL DES JEUNES

PTBA PEA Révisé - Analyse du Budget par Activités : Exercice Comptable du 01/01/2017 au 31/12/2017 - Site : Tous

Tous Financements
 Silex : Inactif
 Planif : Inactif
 Tous Activités
 Tous Postes
 Comptable : Inactif
 Période du 01/01/2017 Au 31/12/2017
 Mensile : XAF
 Type Budget : D
 Page 1/5

Code	Libellé	Pour la période se terminant le 31/12/2017					Pour tout l'exercice			
		(1) Réalisation	(2) Avec Engagement	(3) = (1) + (2) Total du Compte	(4) Budget	(5) = (4) - (3) Disponibilité	(3) / (4) Exec (%)	(7) Budget	(8) = (7) - (5) Dépense	(9) / (7) Exec (%)
A1101	Réaliser l'étude de faisabilité des besoins et besoins	477 000		477 000		477 000		-477 000		
A1202	Elaborer une stratégie de communication et Programme	213 000		213 000	15 325 500	15 112 500	1,39	15 325 500	15 112 500	1,28
A1203	Contrôler/procéder les outils de travail "sensibilisation et de	4 233 233		4 233 233	47 350 000	43 116 767	99,82	43 350 000	43 116 767	99,67
A1202	Former les structures "jeunes" sur contenu à utiliser sur	122 401 320	9 142 010	131 543 330	122 255 055	-1 320 254	107,63	122 255 055	-1 320 254	107,63
A1101	City, savoyais, salons du monde, locaux de projet par région	10 720 100		10 720 100	16 744 000	6 014 000	64,08	16 744 000	6 014 000	36,03
A2201	Appuyer le renforcement des jeunes P.E. de l'exercice financier	180 827 747	24 891 856	205 719 603	320 950 000	115 230 397	78,36	320 950 000	115 230 397	36,03
A2205	Organiser l'exercice "maternel" de l'exercice de l'Etat	11 978 014		11 978 014	16 993 128	4 915 114	108,72	16 993 128	4 915 114	108,72
A2401	Organiser missions aux J.A. (SAPE) en matière de CV, U.R.L.T	10 428 400		10 428 400	10 744 000	315 600	97,02	10 744 000	315 600	97,02
A2001	Vis-à-vis des jeunes P.E. en relation	221 522 642		221 522 642	379 050 000	157 527 358	97,40	379 050 000	157 527 358	97,40
A2101	Scolarité de	10 532 451		10 532 451	12 300 000	1 767 549	125,03	12 300 000	1 767 549	125,03
A2102	Scolarité de	10 532 451		10 532 451	12 300 000	1 767 549	90,07	12 300 000	1 767 549	90,07
A2103	Scolarité de	10 532 451		10 532 451	12 300 000	1 767 549	125,03	12 300 000	1 767 549	125,03
A2104	Scolarité de	110 020 000		110 020 000	66 000 000	44 020 000	166,83	66 000 000	44 020 000	166,83
A2105	Réaliser missions de supervision conjointe par les collectivités	2 700 000		2 700 000	10 400 000	7 700 000	103,07	10 400 000	7 700 000	103,07
A2120	Réaliser les missions de supervision conjointe - Conseillers	6 500 000		6 500 000	9 038 000	2 538 000	89,74	9 038 000	2 538 000	89,74
A2121	Appuyer missions de supervision conjointe (Chevilles)	875 000		875 000	7 200 000	6 325 000	12,16	7 200 000	6 325 000	12,16
A2122	Chargés locaux / UJAC et Conseillers d'entreprises	10 625 271		10 625 271	12 400 249	1 774 978	111,66	12 400 249	1 774 978	111,66
A2123	Chargés locaux / UJAC et Conseillers d'entreprises	6 251 010		6 251 010	50 525 502	44 274 492	17,02	50 525 502	44 274 492	17,02
A2124	Veille des entreprises autres des partenaires	5 441 362		5 441 362	21 000 000	15 558 638	25,81	21 000 000	15 558 638	25,81
A2125	Appuyer l'opérationnel technique de BT	87 250 200		87 250 200	75 500 000	11 750 200	86,46	75 500 000	11 750 200	86,46
A2126	Organiser les missions de supervision conjointe	48 151 127		48 151 127	76 716 500	28 565 373	57,38	76 716 500	28 565 373	57,38
A2127	Réaliser les missions de supervision conjointe	74 550 125		74 550 125	1 750 000	72 800 125	4318,41	1 750 000	72 800 125	4318,41

Handwritten signature and initials



TomPro - FIDA JEUNE - CAMEROUN

Edité le 29/09/2018 à 15:55

FIDA JEUNE - PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT AGROPASTORAL DES JEUNES

PTBA PEA Révisé - Analyse du Budget par Activités : Exercice Comptable du 01/01/2017 au 31/12/2017 - Site : Tous

Code	Libelle	Avec Engagement		Pour la période se terminant le 31/12/2017					Pour tout l'exercice		
		(1) Réalisations	(2) Avc Engagement	(3) (1) + (2) Total du Compte	(4) Budget	(5) (4) - (3) Disponible	(6) (4) - (5) Eng. (6)	(7) Budget	(8) (7) - (6) Disponible	(9) (9) - (8) Exc. (9)	
A315	ACQUERIR LE MATERIEL POUR ANTENNES STATIONS WINDOH	41 737 500		41 737 500	44 122 500	2 385 000	94 29	44 122 500	2 385 000	94 59	
A3201	Prevoir le fonctionnement de 25 centres 12 mois d'avance.				24 000 000	24 000 000		24 000 000			
A3401	Seu de plus pour deux ans de residence	3 022 300		3 022 300	54 023 250	51 000 950	15 25	54 023 250	3 022 300	12 30	
B1102	Location et vente des IPR personnelles	4 933 724		4 933 724	10 310 000	5 376 276	47 36	10 310 000	5 376 276	47 60	
B1103	Organiser des reunions de sensibilisation des IPRs				12 314 400	12 314 400		12 314 400			
B1114	Financer les Travaux Publics Empruntés en realites	108 473 344		108 473 344	180 300 000	71 826 656	50 34	180 300 000	71 826 656	50 36	
B2101	Acquisition de matériel agricole	532 424 562	215 919 970	748 344 532	522 534 614	225 809 918	132 67	522 534 614	225 809 918	132 67	
B2201	Financer PR camion de formation de producteurs de gest.	2 110 000		2 110 000	3 225 000	1 115 000	52 40	3 225 000	1 115 000	52 44	
B2301	Org. de sem. de sem. et de prom. de sem. de sem.	220 650		220 650	10 000 000	9 779 350	1 16	10 000 000	220 650	1 16	
B2302	Org. de sem. de sem. et de prom. de sem. de sem.	812 375		812 375	10 454 000	9 641 625	5 62	10 454 000	812 375	5 62	
C1101	Réal. de travaux de construction de logements pour les jeunes entrepreneurs				12 276 000	12 276 000		12 276 000			
C1102	Acquiescement des jeunes entrepreneurs pour les travaux de construction de logements	4 151 750		4 151 750	15 527 500	11 375 750	27 11	15 527 500	4 151 750	27 11	
C2101	Appuyer les jeunes entrepreneurs à travers des ateliers de formation et de conseil	1 468 000		1 468 000	10 000 000	8 532 000	14 50	10 000 000	1 468 000	14 50	
C2203	Organiser une mission de conseil pour les jeunes entrepreneurs				2 000 000	2 000 000		2 000 000			
C2204	Appuyer les jeunes entrepreneurs à travers des ateliers de formation et de conseil				47 500 000	47 500 000		47 500 000			
D1102	Rembourser les avances de financement	9 915 000		9 915 000	5 000 000	4 915 000	192 20	5 000 000	4 915 000	192 20	
D1201	Acquiescement des producteurs agricoles	17 291 250		17 291 250	17 600 000	308 750	66 67	17 600 000	308 750	66 67	
D1303	Acquiescement des producteurs agricoles	20 230 000		20 230 000	27 427 500	7 197 500	95 65	27 427 500	7 197 500	95 65	
D1308	Acquiescement des producteurs agricoles	3 455 000		3 455 000	2 000 000	1 455 000	103 74	2 000 000	1 455 000	103 74	
D1307	Acquiescement des producteurs agricoles	1 274 000		1 274 000	1 000 000	274 000	115 29	1 000 000	274 000	115 29	
D1310	Acquiescement des producteurs agricoles	4 877 000		4 877 000	2 500 000	2 377 000	105 64	2 500 000	2 377 000	105 64	
D1312	Acquiescement des producteurs agricoles et équipements	4 622 100		4 622 100	8 500 000	3 877 900	104 32	8 500 000	3 877 900	104 32	



TomPro - FIDA JEUNE - CAMEROUN

Edité le 28/02/2018 à 15:55

CBS

FIDA JEUNE - PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT AGRIPASTORAL DES JEUNES

PTBA PEA Révisé - Analyse du Budget par Activités : Exercice Comptable du 01/01/2017 au 31/12/2017 - Site : Tous

Tous Financements		Tous Activités		Période du 01/01/2017 Au 31/12/2017		Monnaie : XAF		Type Budget : D		Page 4/6			
Sites : Inactif		Tous Postes		Comptable : Inactif		Type Budget : D							
Code	Libellé	Avec Engagements				Pour la période se terminant le 31/12/2017				Pour tout l'exercice			
		(1) Réalizations	(2) Avec Engagements	(3) = (1) + (2) Total du Compu	(4) Budget	(5) = (4) - (3) Disponible	(6) / (4) Evol (%)	(7) Budget	(8) = (7) - (5) Disponible	(9) / (7) Evol (%)			
D1605	Spécialité en communication et gestion des savoirs	11 067 138		11 067 138	13 200 000	2 132 862	23,64	10 820 000	2 132 862	53,84			
D1606	Contrôle	13 293 543		13 293 543	12 000 000	-1 293 543	113,32	12 000 000	-1 293 543	113,32			
D1607	Opération	8 947 530		8 947 530	5 240 000	3 707 530	113,86	5 240 000	-1 001 500	119,56			
D1608	Spécialité de gestion	1 483 530		1 483 530	6 200 000	-4 716 470	117,81	6 200 000	-4 716 470	117,25			
D1609	Association d'habitat et d'habitat	1 409 690		1 409 690	5 200 000	-3 790 310	117,31	5 200 000	-3 790 310	117,25			
D1610	Chaux	13 750 870		13 750 870	10 000 000	3 750 870	125,20	10 000 000	3 750 870	125,20			
D1611	Agence de conseils	5 670 112		5 670 112	8 000 000	-2 329 888	113,22	8 000 000	-2 329 888	113,22			
D1612	Agence de conseil	2 775 132		2 775 132	2 200 000	575 132	101,17	2 200 000	575 132	101,17			
D1613	Charges sociales CI/CS	4 104 422		4 104 422	14 000 000	-9 895 578	-23,88	10 000 000	-9 895 578	-23,88			
D1614	Charges sociales CI/CS	7 282 977		7 282 977	23 750 272	-16 467 295	21,72	23 750 272	-16 467 295	21,72			
D1701	Location des bureaux	12 000 000		12 000 000	18 000 000	-6 000 000	62,67	18 000 000	-6 000 000	62,67			
D1702	Entretien et réparation des véhicules	22 030 841		22 030 841	20 812 500	1 218 341	114,02	20 812 500	1 218 341	114,02			
D1703	Carburants et lubrifiants des véhicules	8 275 790		8 275 790	25 000 000	-16 724 210	20,10	25 000 000	-16 724 210	20,10			
D1704	Communications informatiques	6 125 118		6 125 118	26 200 000	-20 074 882	20,30	26 200 000	-20 074 882	20,30			
D1705	Acquisition de fournitures de bureau	2 314 000		2 314 000	23 500 250	-21 186 250	15,64	23 500 250	-21 186 250	15,64			
D1706	Achats des fournitures informatiques	4 280 500		4 280 500	4 770 000	-489 500	69,31	4 770 000	-489 500	69,31			
D1707	Produits informatiques	1 034 530		1 034 530	3 577 500	-2 542 970	130,16	3 577 500	-2 542 970	130,16			
D1708	Équipement de bureau	1 282 000		1 282 000	2 716 500	-1 434 500	79,20	2 716 500	-1 434 500	79,20			
D1709	Assurance des véhicules à acquit	5 684 104		5 684 104	17 716 250	-12 032 146	122,74	17 716 250	-12 032 146	122,74			
D1710	Assurance des véhicules à acquit	31 255 310		31 255 310	20 000 000	11 255 310	132,74	20 000 000	11 255 310	132,74			
D1711	Emploi et recrutement CI/CS	9 016 721		9 016 721	3 200 000	5 816 721	149,26	3 200 000	5 816 721	149,26			

Tomate TomPro - FIDA JEUNE - CAMEROUN

EDITE le 29/08/2018 à 15:55

FIDA JEUNE - PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT AGROPASTORAL DES JEUNES

PTBA PEA Révisé - Analyse du Budget par Activités : Exercice Comptable du 01/01/2017 au 31/12/2017 - Site : Tous

Tous Financements
Sites : Inactif
Plans : Inactif

Tous Activités
Tous Pesses
Comptable : Inactif

Période du 01/01/2017 Au 31/12/2017
Monnaie : XAF
Type Budget : D

Page 3/6

Code	Libellé	Pour la période se terminant le 31/12/2017				Pour tout l'exercice			
		(1) Réalizations	(2) Avec Engagement	(3) = (1) + (2) Total du Compte	(4) Budget	(5) = (4) - (3) Disponible	(6) / (4) Exec (%)	(7) Budget	(8) = (7) - (3) Disponible
D1212	Acquiescement des locaux de gestion et de suivi des communes	167208846		167208846	17347500	17397500	17307500	17807500	135,00
D1244	Centrale de Procureur du Centre de Production	60567290		60567290	40000000	-20567290	165,41	-20567290	165,41
D1208	Appui institutionnel	7362930		7362930	2600000	-4762930	283,48	-4762930	283,48
D1203	Tout le soutien financier et matériel	171841430		171841430	14112025	-157729405	123,14	-157729405	123,14
D1212	Salaires et honoraires	7427395		7427395	10729593	-3302198	69,25	-3302198	69,25
D1402	Spécialiser les stations des autres camps et prévoir desp	77459302		77459302	75000000	-2459302	103,27	-2459302	103,27
D1402	Mettre une station de suivi FIDA/Communauté	4981204		4981204	12000000	-7018796	41,51	-7018796	41,51
D1416	Réaliser l'étude finale des Comités et Directeur du Prog	7700775		7700775	11025000	-3324225	69,75	-3324225	69,75
D1419	Financer le fonds système de CIE, qualité café, Tomer perso	35271207	390000	35661207	47700000	-12038793	74,56	-12038793	74,56
D1420	Aider et le maintenance du matériel TOUC/PEO	21241000		21241000	3277500	-17963500	64,76	-17963500	64,76
D1420	Financer les infrastructures physiques 2016 et 2017 des villages				3000000	3000000	100,00	3000000	100,00
D1421	RECRIER LE PAYSANNE	2829000		2829000	6000000	-3171000	47,15	-3171000	47,15
D1501	Visions de l'entreprise CNDCS à l'échelle	5247200		5247200	5000000	247200	104,46	247200	104,46
D1502	Recherche de subvention CNDCS National	1000000		1000000	5000000	-4000000	20,00	-4000000	20,00
D1504	Realisation des projets de développement agricole	6500000		6500000	13200000	-6700000	50,00	-6700000	50,00
D1505	Realisation des projets de développement agricole	4406500		4406500	14400000	-10000000	30,56	-10000000	30,56
D1506	Mettre	861500		861500	2000000	-1138500	43,08	-1138500	43,08
D1506	Calculer pour les villages de subvention				2000000	2000000	100,00	2000000	100,00
D1522	Responsabilité	21502010		21502010	18000000	-3502010	122,23	-3502010	122,23
D1522	Responsabilité	18759070		18759070	15000000	-3759070	125,06	-3759070	125,06
D1523	Responsabilité	13159070		13159070	16000000	-2840930	82,24	-2840930	82,24
D1524	Spécialiser	13552450		13552450	13200000	352450	102,67	352450	102,67

Tomate

Tomato - FIDA JEUNE - CAMEROUN

f *Ch*

Edité le 29/09/2018 à 15:55

FIDA JEUNE - PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT AGROPASTORAL DES JEUNES

PTBA PEA Révisé - Analyse du Budget par Activités : Exercice Comptable du 01/01/2017 au 31/12/2017 - Site : Tous

Tous Financements
 Sites : Inactif
 Plans : Inactif
 Tous Activités
 Tous Postes
 Comptable : Inactif
 Période du 01/01/2017 Au 31/12/2017
 Monnaie : XAF
 Type Budget : D
 Page 5/6

Code	Libellé	Avec Engagements				Pour la période se terminant le 31/12/2017				Pour tout l'exercice		
		(1) Réalizations	(2) Avec Engagements	(3) = (1) + (2) Total du Compte	(4) Budget	(5) = (4) - (3) Disponibles	(6) = (5) - (3) Exc. (%)	(7) Budget	(8) = (7) - (3) Disponibles	(9) / (7) Exc. (%)		
D170	Appuyer le fonction de la Commission Spéciale de Pivois Marché	9 614 800		9 614 800	15 622 000	4 995 200	42,91	15 622 000	3 900 200	45,01		
D174	Publier les Aids de motivation les communautés des éleveurs	1 327 962		1 327 962	3 277 500	2 449 538	31,52	3 277 500	2 449 538	31,52		
D175	Stimuler aux éleveurs	1 690 000		1 690 000	3 200 300	1 510 300	50,31	3 200 300	1 619 650	50,61		
D177	Élaborer les kits et documents de Programme	254 500		254 500	715 000	564 000	20,98	715 000	504 000	20,98		
D178	Élaborer le matériel info. et buva. (équ. 2.1eq)	14 623 346		14 623 346	9 982 000	9 869 950	293,38	9 982 000	9 869 950	293,38		
D179	Participer aux Evénements majeurs	16 797 706		16 797 706	59 000 000	35 202 292	21,09	59 000 000	35 202 292	21,09		
D179	Autres frais de fonctionnement	7 758 906		7 758 906	12 000 000	4 240 994	64,93	12 000 000	4 240 994	64,93		
D179	Revue de presse de la Semaine de l'Élevage	6 443 376		6 443 376	2 240 000	9 293 376	261,42	2 240 000	9 293 376	261,42		
D179	Frais de traduction des documents	100 000		100 000	9 962 000	9 862 000	1,68	9 962 000	9 862 000	1,68		
D179	Procéder aux supports de capitalisation des résultats de PFC	8 025 237		8 025 237	11 620 000	3 290 760	72,32	11 620 000	3 290 760	72,32		
D201	Réaliser les formations URAC	4 372 046		4 372 046	20 000 000	5 601 650	71,74	20 000 000	5 601 650	71,74		
D202	Appuyer le Mobilier de bureaux	4 998 278		4 998 278	5 982 500	964 222	62,85	5 982 500	964 222	62,85		
D207	Industriellement				1 600 000	1 900 000		1 900 000	1 900 000			
D208	Acquies et réaliser les générateurs électriques	14 510 000		14 510 000	33 850 000	9 540 000	69,00	33 850 000	9 540 000	69,00		
D209	Acquies d'autres équipements et matériel	14 296 578		14 296 578	5 400 000	8 896 578	204,04	5 400 000	8 896 578	204,04		
D209	Supports aux Agents de Sécurité des URAC	19 224 409		19 224 409	17 200 000	1 944 409	111,29	17 200 000	1 944 409	111,29		
D209	Salaires des Agents de Sécurité des URAC	4 000 246		4 000 246	5 040 000	516 240	116,12	5 040 000	516 240	116,12		
D209	Charges sociales et fiscales employeurs	4 299 571		4 299 571	10 270 000	5 970 427	41,82	10 270 000	5 970 427	41,82		
D209	Charges sociales et fiscales Employeur	1 970 289		1 970 289	5 950 016	7 059 727	36,54	5 950 016	7 059 727	36,54		
D209	Salaires honoraires / honoraires et honoraires des URAC	27 312 566		27 312 566	25 250 000	2 062 566	100,40	25 250 000	2 062 566	100,40		
D209	Salaires des Chauffeurs des URAC	11 398 516		11 398 516	10 000 000	1 398 516	115,03	10 000 000	1 398 516	115,03		
D209	Location des bureaux	11 006 000		11 006 000	12 870 000	1 670 000	65,45	12 870 000	1 670 000	65,45		



TomPro - FIDA JEUNE - CAMEROUN

Edits le 29/05/2018 à 15:55

CR

FIDA JEUNE - PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT AGROPASTORAL DES JEUNES

PTBA PEA Révisé - Analyse du Budget par Activités : Exercice Comptable du 01/01/2017 au 31/12/2017 - Site : Tous

Tous Financements
 Sites : Inactif
 Plans : Inactif
 Tous Activités
 Tous Pests
 Comptable : Inactif
 Monnaie : XAF
 Type Budget : D
 Période du 01/01/2017 AU 31/12/2017
 Page 6/6

Code	Libellé	Avec Engagement				Pour tout le exercice				
		(1) Réalisation	(2) Avec Engagement	(3) = (1) + (2) Total du Compte	(4) Budget	(5) = (4) - (3) Disponibilité	(6) / (4) Exec (%)	(7) Budget	(8) = (7) - (5) Disponibilité	(9) / (7) Exec (%)
02012	Entretien et réparation des véhicules	5 432 294		5 432 294	10 000 000	4 567 706	54,25	10 000 000	4 432 294	44,32
02002	Carburants et lubrifiants des véhicules	9 000		9 000	7 000 000	7 000 140	6,00	7 000 000	7 000 140	0,05
02004	Consommables et fournitures	642 470		642 470	23 650 000	23 207 530	2,09	23 650 000	23 207 530	2,65
02015	Acquisition de fourniture de bureau	552 120		552 120	11 922 000	11 369 879	4,71	11 922 000	11 369 879	4,31
02000	Abonnement à internet	590 000		590 000	654 000	356 000	56,25	654 000	356 000	54,25
02007	Électricité et Eau	1 115 250		1 115 250	1 200 000	384 750	52,94	1 200 000	384 750	32,04
02011	Expédition de colis et documents du Programme	165 400		165 400	480 000	314 600	32,36	480 000	314 600	32,51
02012	Entretien des locaux des URAC	718 300		718 300	7 200 000	6 481 701	8,95	7 200 000	6 481 701	9,34
02013	Entretien et réparation de matériel agricole et bureau	71 000		71 000	200 000	129 000	38,00	200 000	129 000	34,50
02014	Autres types de location	1 024 400		1 024 400	10 000 000	8 975 600	18,24	10 000 000	8 975 600	15,24
02015	Changement des provisions de tout les DPE	2 500		2 500	4 622 000	4 620 500	0,05	4 622 000	4 620 500	0,05

Ernest Odominik
 Responsable Administratif et Financier

Totaux généraux 2 692 914 212 240 212 286 2 843 126 498 2 300 000 100 444 000 000 35,87 2 300 000 100 444 000 000 65,87



TomPro - FIDA JEUNE - CAMEROUN

Edité le 29/05/2018 à 15:55

2.4 ETAT RECONSTITUE DU COMPTE DESIGNE AU 31/12/2017

**FORMULAIRE 104 - ETAT DE RAPPROCHEMENT DU COMPTE DESIGNÉ
(COMPTE D'AVANCES TEMPORAIRES)**
(DANS LA MONNAIE DE DENOMINATION DU COMPTE DESIGNÉ - OPTION COMPTE D'AVANCES TEMPORAIRES)

Titre du projet : PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT AGROPASTORAL DES JEUNES

DRF N° 0025

Période considérée : 01/12/2017 - 31/12/2017

Financement du FIDA n° : FIDA Accord de Prêt N° 2000009/20

Compte désigné : 521 100 - UBA FIDA COMPTE DESIGNÉ

Nom de la banque :

XAF

1. MONTANT TOTAL AVANCE PAR LE FIDA	
2. MOINS MONTANT TOTAL RECOURU PAR LE FIDA	1 500 000 000
3. EGAL ENCOURS ACTUEL DE L'AVANCE AU COMPTE DESIGNÉ	0
	1 500 000 000
4. SOLDES DU COMPTE DESIGNÉ SUIVANT RELEVÉ BANCAIRE JOINT A LA DATE DU 31/12/2017	
5. PLUS SOLDE DU (DES) COMPTE(S) LE PROJET (NUMERES REPAREMENT)	781 002 310
PLUS SOLDE DES COMPTES AUXILIAIRES NUMERES REPAREMENT	0
PLUS SOLDE ARGENT EN CAISSE	102 863 502
TOTAL DES SOLDES BANCAIRES (COMPTE DESIGNÉ, COMPTE DE PROJET, COMPTES AUXILIAIRES ET ARGENT EN CAISSE)	703 808
	884 429 520
6. PLUS MONTANT TOTAL DES DEPENSES ELIGIBLES JUSTIFIEES DANS CETTE DRF N° 0025	
7. PLUS MONTANT TOTAL PRELEVE DU COMPTE DESIGNÉ, DU COMPTE DE PROJET, DU COMPTE DE DON, MAIS PAS ENCORE DEMANDE POUR REAPPROVISIONNEMENT	156 971 046
RAISON :	0
8. PLUS MONTANTS DE LA DEMANDES MAIS PAS ENCORE CREDITEES A LA DATE DU RELEVÉ BANCAIRE ET/OU DEMANDES APRES LA DATE DU RELEVÉ BANCAIRE	435 692 795

DEMANDE N°	DATE	XAF	MONTANT
FIDA DRF N° 11 à recevoir (Honneur à Rome)	29/10/2016	XAF	210 219 409
DRF à recevoir - Dep. DRF N° 02 (Juillet à octobre 2015)	10/12/2015	XAF	97 448 557
Mis en RST du 23 juillet 2016 pour remboursement des fonds par FIDA	25/07/2016	XAF	-97 449 557
FIDA DRF à RECEVOIR n°04	07/06/2016	XAF	210 549 304
DRF N° 04 payée par le FIDA	04/07/2016	XAF	-210 549 304
FIDA DRF à recevoir (DRF n° 09) honoraires à Rome)	31/02/2016	XAF	165 382 255
DRF n° reçue du FIDA	29/10/2016	XAF	-165 382 255
FIDA SUBVENTIONNÉ À RECEVOIR (DRF 17 / MAI 2017 - JUIN 2017)	16/03/2017	XAF	-269 167 120
VIREMENT DE FONDS RECUS DU FIDAV - DRF 18 / JUILLET-SEPT 2017	29/12/2017	XAF	-476 540 859
FIDA DRF A RECEVOIR / DRF N° 14 / NOV 16 - JAN 17	08/02/2017	XAF	301 971 441
FIDA DRF A RECEVOIR / DRF N° 14 / NOV 16 - JAN 17	07/04/2017	XAF	-301 971 441
FIDA DRF A RECEVOIR / DRF N° 15 / FEV - AVRIL 2017	23/01/2017	XAF	209 455 020
FIDA DRF A RECEVOIR / DRF N° 14 / AGUT 15 - OCTOBRE 16	31/05/2017	XAF	-202 721 701



TomPro - FIDA JEUNE - CAMEROUN

Edité le 22/03/2018 à 14:11

EXT PARTIELLE / DRF 31 / FIDA - DRF A RECEVOIR	31/06/2017	XAF	-12 457 701
FIDA - DRF A RECEVOIR 17 / MA - JUN 2017	31/06/2017	XAF	382 167 120
FIDA SUBVENTION A RECEVOIR / DRF N° 15 / FEV17 - AVRI 2017	31/07/2017	XAF	-269 458 022
FIDA - DRF A RECEVOIR / DRF 18 / JUIL17 - SEPT17	31/11/2017	XAF	478 049 653
FIDA - DRF A RECEVOIR / DRF 21 / OCT17 - NOV17	31/01/2018	XAF	115 632 795

9. MOINS REJETES COURUS CREDITES AU COMPTE DE 01/12/2017 Au 31/12/2017	0
10. MONTANT TOTAL LE DAVANCE JUSTIFIEE	1 477 053 461
11. EXPLICATION DES EVENTUELS ECARTS ENTRE LES TOTAUX INDIQUEES AUX LIGNES 3 ET 10	32 900 539
11a. FRAIS BANCAIRES ET AUTRES COMMISSIONS NON REMBOURSABLES	0

12 Date : 22/02/2018

 SIGNATURE



2.5 ETAT RECONSTITUE DU COMPTE DE CONTREPARTIE AU 31/12/2017

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
 Paix-Travail-Patrie
 MINISTERE DE L'AGRICULTURE
 ET DU DEVELOPPEMENT RURAL
 MINISTRY OF AGRICULTURE
 AND RURAL DEVELOPMENT
 Programme de Promotion de l'Entreprenariat
 Agropastoral des Jeunes
 (PEA-Jeunes)
 E-mail: peajunes@yahoo.fr



REPUBLIC OF CAMEROON
 Peace-Work-Patrieland
 MINISTERE DE L'ELEVAGE, DES PÊCHES
 ET DES INDUSTRIES ANIMALES
 MINISTRY OF LIVESTOCK, FISHERIES
 AND ANIMAL INDUSTRIES
 Youth Agropastoral Entrepreneurship
 Program
 (AEP-Youth)
 TEL: 222 20 90 90

ETAT DE RECONSTITUTION DU COMPTE DE CONTREPARTIE

		Équivalence en monnaie locale (XAF)
Solde d'ouverture		154 203 247
Ajouter:		
1- Réapprovisionnements de la cotutelle		
Date	31/03/2017 SUBVENT ^o RECUES du MINADER / 3 ^{ème} AVCE SUR LES 300MILLIONS PREVUS PR L'EX ^o 2015	50 000 000,00
Date	27/04/2017 FONDS RECUS DU MINADER / DOTAT ^o 2015 /PAIERIE GENERALE / FCP DIRECT DE L'ETAT	100 000 000,00
Date	29/12/2017 FONDS RECUS DU MINADER / DOTAT ^o 2016/ G129314/ PAIERIE GENERALE / FCP DIRECT DE L'ETAT	150 000 000,00
2- Intérêts bancaires		0
Déduire:		
1- Virements sur comptes opérationnels:		
SOUS COMPTE D'OPERATION FCP		
Date	05/01/2017 REAPPRO N°04 du sous compte d'opération FCP	62 417 337
Date	17/04/2017 REAPPRO N°05 du sous compte d'opération FCP	38 693 751
Date	16/05/2017 REAPPRO N°06 du sous compte d'opération FCP	60 005 734
Date	05/07/2017 REAPPRO N°07 du sous compte d'opération FCP	83 444 334
2- Virements aux prestataires		48 182 680
2- Frais bancaires		41 743
3- Variations du taux de change		0
Solde de clôture		161 417 668

[Signature]
 Responsable Administratif et Fin.



[Signature]
 Directeur des Industries Animales
 Coordonnateur National
 PEA-Jeunes

**2.6 ETAT COMPARE DES SUBVENTIONS REÇUES COMPTABILISEES ET
LA SITUATION DES DECAISSEMENTS OPERES PAR LE FIDA
AU 31/12/ 2017**

PRET N°2000000758 DU FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE (Relevé du compte désigné tenu par le FIDA)				PRET N°2000000758 DU FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE (Comptabilité tenue par le PEA- JEUNES)			
N° DRF/DPD	Bénéficiaire	Date de décaissement	Montant (En FCFA)	N°DRF/DPD	Bénéficiaire	Date de valeur	Montant (En FCFA)
DRF N°11	PEA-JEUNES	16/02/2017	202 721 701	DRF N°11	PEA-JEUNES	25/05/2017	202 721 701
DRF N°14	PEA-JEUNES	18/04/2017	408 971 441	DRF N°14	PEA-JEUNES	28/04/2017	408 971 441
DRF N°15	PEA-JEUNES	12/07/2017	269 459 022	DRF N°15	PEA-JEUNES	19/07/2017	269 459 022
DRF N°17	PEA-JEUNES	08/09/2017	369 167 128	DRF N°17	PEA-JEUNES	14/09/2017	369 167 128
DRF N°18	PEA-JEUNES	18/12/2017	476 546 889	DRF N°18	PEA-JEUNES	21/12/2017	476 546 889
S/Total DRF			1 726 866 181				1 726 866 181
DPD N°12	DID	10/01/2017	106 822 732	DPD N°12	DID	10/01/2017	106 822 732
DPD N°13	DID	15/03/2017	106 822 732	DPD N°13	DID	15/03/2017	106 822 732
DPD N°16	DID	26/09/2017	213 819 976	DPD N°16	DID	26/09/2017	213 819 976
DPD N°19	BIT	28/12/2017	68 250 263	DPD N°19	BIT	28/12/2017	68 250 263
S/Total DPD			495 715 703				495 715 703
Total			2 222 581 884	Total			2 222 581 884
ECART			-				-
Montant réconcilié			2 222 581 884	Montant réconcilié			2 222 581 884

III- ETATS ANNEXES

3.1 ORGANISATION ET ACTIVITES DU PROGRAMME

3.1 Objectifs et activités du programme

Le Gouvernement de la République du Cameroun a signé le 12 février 2015 l'Accord de Prêt N°2000000758 d'un montant de 14 800 000 DTS (Droits de Tirage Spéciaux) avec le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) pour le financement du Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes).

Le Programme vise à donner aux jeunes femmes et hommes les moyens d'accroître leurs revenus et d'améliorer leur sécurité alimentaire, à travers des entreprises rentables intégrées dans les filières agropastorales porteuses et offrant des opportunités d'emplois viables en milieu rural.

Les objectifs du Programme sont la fourniture d'appuis financiers et non financiers adéquats pour la création et la gestion d'entreprises agropastorales performantes par les jeunes et le développement d'un cadre politique, organisationnel et institutionnel favorable à la création et au développement des entreprises agropastorales des jeunes.

Le Programme se décline en 04 composantes :

Composante A: Développement d'entreprises agropastorales comprenant trois (03) Sous Composantes : (i) A.1 Facilitation de l'émergence d'idée de projets d'entreprises, (ii) A.2 Appui à la création et au développement d'entreprises agropastorales des jeunes, (iii) A.3 Emergence et renforcement des capacités des structures d'incubation.

Composante B: Accès aux services financiers comprenant deux (02) Sous Composantes : (i) B.1: Appui au financement des entreprises, (ii) B.2 : Amélioration de la qualité des services financiers.

Composante C: Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif comprenant deux (02) Sous Composantes : (i) Mise en place du cadre organisationnel propice, (ii) Amélioration de l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral.

Composante D: Coordination, gestion, suivi-évaluation, gestion des connaissances.

Les activités du Programme sont conduites dans quatre (04) Régions : Le Centre, le Sud, le Littoral et le Nord-Ouest.

3.2 Organisation et gestion du programme

Les organes d'orientation et de gestion du Programme qui se trouvent à l'échelle nationale et régionale sont les suivants :

Agent principal :

Le MINADER est l'agent principal du programme.

Maîtrise d'ouvrage tutelle :

Le MINADER et le MINEPIA assurent conjointement la maîtrise d'ouvrage et la tutelle technique du Programme.

Comité de pilotage :

Le Comité de Pilotage (COFIL) assure l'orientation stratégique du Programme, approuve le PTBA et les rapports annuels d'exécution, examine et approuve les rapports d'audit, etc ;

Comités régionaux de validation:

Les Comités Régionaux de Validation (CRV) sont des organes chargés de statuer sur l'éligibilité des dossiers. Ils assurent le suivi de la mise en œuvre du Programme dans les régions.

Cellule Nationale de Coordination et de Gestion :

La Cellule Nationale de Coordination et de Gestion (CNCG) assure la coordination du Programme, la gestion administrative et financière, le suivi-évaluation et représente le Programme.

Unités Régionales d'Appui-Conseil :

Les Unités Régionales d'Appui-Conseil (URAC) sont responsables entre autres de l'animation et du suivi du dispositif d'appui-conseil au niveau régional, de la coordination des activités des structures d'incubation et des prestataires de services financiers.

3.2 PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

La Cellule Nationale de Coordination et de Gestion du PEA-Jeunes est tenue d'établir ses comptes annuels conformément aux dispositions du plan comptable OHADA et dans le respect des normes comptables internationales notamment en ce qui concerne les principes fondamentaux de continuité de l'exploitation, de permanence des méthodes et d'indépendance des exercices. Les comptes spécifiques ont été aménagés pour répondre aux besoins d'informations financières du Programme.

- **Subventions**

Les contributions sont enregistrées distinctement par bailleur de fonds.

- **Charges immobilisées**

Les charges immobilisées sont constituées essentiellement des charges de fonctionnement du PEA-Jeunes et des réalisations des activités des bénéficiaires.

- **Immobilisations**

Les immobilisations sont constituées des acquisitions effectuées par le Programme. Elles sont comptabilisées et évaluées à leur coût d'achat.

- **Stocks**

Les achats de matières et fournitures de bureau et d'entretien sont directement comptabilisés en charges. A la clôture de l'exercice les matières et fournitures non consommées sont inventoriées, valorisées puis reclassées dans les comptes de stocks dédiés.

- **Créances**

Les créances sont constituées essentiellement des DPD et DRF en attente de paiement. Elles sont évaluées à leur valeur nominale.

- **Dettes**

Les dettes sont constituées essentiellement des avances reçues du FIDA, du solde de l'avance reçue de l'Etat et des Demandes de Paiement à honorer.

3.3 NOTES SUR LA SITUATION PATRIMONIALE ET L'ETAT DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS

Note 1 : Actif immobilisé

5 487 758 955 FCFA

L'analyse comparative de la rubrique est la suivante :

Libellé	Note	31.12.2017	31.12.2016	Variation
Charges immobilisées	1.1	4 776 121 614	2 326 780 941	2 449 340 673
Immobilisations Incorporelles		11 805 750	11 805 750	-
Immobilisations corporelles	1.2	697 230 691	453 657 152	243 573 539
Immobilisations financières		2 600 000	2 600 000	-
Total		5 487 758 055	2 794 843 843	2 692 914 212

Note 1.1 : Charges immobilisées

Les charges immobilisées de l'exercice sont détaillées comme suit :

Libellé	Note	31.12.2017
Cumul des charges immobilisées au 31/12/2016		2 326 780 941
Charges immobilisées au cours de la période		2 449 340 673
Charges immobilisées sur achats	1.1.1	111 776 188
Charges immobilisées sur transport	1.1.2	34 729 322
Charges immobilisées sur services extérieurs A	1.1.3	214 236 073
Charges immobilisées sur services extérieurs B	1.1.4	1 242 521 972
Charges immobilisées sur Impôts et taxes	1.1.5	11 449 005
Charges immobilisées -Autres charges	1.1.6	441 060 847
Charges immobilisées sur charges du personnel	1.1.7	393 567 266
Total		4 476 121 614

L'analyse du compte d'emploi d'une avance de fonds d'un montant de 32 millions de FCFA relative aux activités de suivi du programme réalisées par le MINADER dans les départements du Mbam et Inougou, de la Lékié, de la visite de travail à Buéa, de la rencontre avec les jeunes de la Région du Sud-Ouest a révélé les faits ci-après :

- Les activités exécutées les 14 octobre 2016 et 2 septembre 2016 n'ont été justifiées que le 17 juillet 2017.
- Les dépenses d'un montant de 27 624 000 FCFA ne sont pas suffisamment justifiées. Il s'agit principalement de l'absence des pièces ci-après :

Nature de la dépense	Lot 1	Lot 2	Total
Ordre de mission signé au départ et à l'arrivée au lieu de la mission ainsi que la précision du budget et la source de financement (Risque de double emploi si les mêmes dépenses sont par ailleurs prises en charge par le MINADER) ;	4 550 000	1 200 000	5 750 000
Factures des divers achats ;	1 400 000	847 000	2 247 000
Emargement des journalistes en ce qui concerne les frais de couverture médiatique ;	600 000	600 000	1 200 000
Emargement des chauffeurs en ce qui concerne leurs perdiems ;	630 000	825 000	1 455 000
Emargement des artistes en ce qui concerne l'animation culturelle;	850 000	200 000	1 050 000
Emargement des autorités administratives locales et/ou leurs mandataires ;	650 000	2 000 000	2 650 000
Facture de carburant et d'entretien des véhicules;	3 624 000	6 448 000	10 072 000
Facture des services traiteurs en charge de la restauration ;	1 400 000	250 000	1 650 000
Emargement appui aux agriculteurs et jeunes promoteurs agropastoraux		1 550 000	1 550 000
Total	13 704 000	13 920 000	27 624 000

D'une manière générale, les décharges des fonds sont signées par les responsables du MINADER en charge des sous activités sans que les pièces justificatives des bénéficiaires finaux soient jointes.

Note 1.1.1 : Achats

La rubrique « Achats » d'un montant de 111 476 188 FCFA est détaillée comme suit :

Libellé	Note	Montant
Achats stockés de matières et fournitures		4 028 287
Autres achats	1.1.1.1	107 447 901
Total		111 476 188

1.1.1.1 Autres achats

Libellé	Montant
Eau	848 758
Electricité	3 257 308
Carburant	71 652 440
Produits d'entretien	276 225
Consommables informatique	5 769 218
Fournitures de bureau	5 136 850
Fournitures ateliers, réunion et séminaires	2 742 472
Rafraichissements et nutrition	9 452 624
Autres achats	2 043 500
Petit matériel et outillage	5 425 456
Prestations bureautiques	650 050
Achat de travaux équipements	193 000
Total	107 447 901

Note 1.1.2 : Transport

Les frais de transport de l'exercice d'un montant de 34 729 322 FCFA sont détaillés comme suit :

Libellé	Montant
Indemnité de transport	3 613 000
Transport du personnel	190 200
Transport de plis	72 500
Autres frais de transport	30 853 622
Total	34 729 322

Note 1.1.3 : Services extérieurs A

La rubrique « services extérieurs A » d'un montant de 214 236 073 FCFA est détaillée comme suit :

Libellé	Montant
Location et charges locatives	40 588 041
Entretien, réparations, et maintenance	57 165 209
Primes d'assurances	37 353 540
Etudes, recherche et documentation	453 965
Publicité, publication et relations publiques	51 648 240
Frais de télécommunication	27 027 078
Total	214 236 073

Note 1.1.4 : Services extérieurs B

Les services extérieurs B d'un montant de 1 242 521 972 FCFA sont détaillés comme suit :

Libellé	Montant
Frais bancaires	2 269 690
Honoraires	259 584 890
Assistance technique	643 473 575
Frais divers	40 236 937
Indemnités de session	39 896 400
S/Total rémunération d'intermédiaire et conseil	983 191 802
Frais de formation du personnel	23 693 814
Frais de réception	28 058 786
Frais de mission	205 307 880
S/Total Autres charges externes	233 366 666
Total	1 242 521 972

Note 1.1.5 : Impôts et taxes

Les impôts et taxes d'un montant de 11 449 005 FCFA sont détaillés comme suit :

Libellé	Montant
Charges fiscales sur salaires	9 243 764
Autres impôts et taxes directs	1 000
Péage	696 000
Droits d'enregistrement	236 700
Pénalité de retard	1 271 541
Total	11 449 005

Note 1.1.5 : Autres charges

Les autres achats concernent principalement les Kits PEA-Jeunes financés au profit des jeunes PIE et les contributions des PIE suivant le détail ci-après :

Libellé	Montant
Contributions des Promoteurs d'Initiatives Economiques (PIE)	65 136 146
KIT PEA-Jeunes	331 582 545
Crédits productifs IFRs	44 342 158
Total	441 060 849

Note 1.1.6 : Personnel

Les frais de personnel d'un montant de 424 680 902 FCFA sont détaillés comme suit :

Libellé	Montant
Salaires du personnel	390 791 510
Primes et gratifications	90 000
Charges sociales sur salaire	33 799 392
Total	424 680 902

Note 1.2 : Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles d'un montant de 243 573 539 FCFA enregistrées au cours de l'exercice s'analysent comme suit :

Libellé	Note	31.12.2017	31.12.2016	Variation
Installations techniques et agencements	1.2.1	61 395 205	33 643 734	27 751 471
Matériel et mobilier de bureau	1.2.2	155 928 612	115 738 419	40 190 193
Matériel roulant	1.2.3	448 305 624	304 274 999	144 030 625
Autres matériels	1.2.4	31 601 250	-	31 601 250
Total		697 230 691	453 657 152	243 573 539

Note 1.2.1 : Installation techniques et agencements

La variation de l'exercice d'un montant de 27 751 471 FCFA est détaillée comme suit :

Date	Libellé	Montant
31/05/2017	Entretien de l'étanchéité de la CNCG	4 954 838
25/07/2017	Travaux de réaménagement du bureau SPIF, SDE et SFR	4 960 800
03/08/2017	Travaux d'aménagement des bureaux de l'URAC Centre	2 686 822
23/08/2017	Travaux d'aménagement des bureaux de l'URAC SUD	3 504 778
28/08/2017	Travaux d'aménagement des bureaux de l'URAC NW	4 800 982
10/09/2017	Travaux de réfection des locaux de l'URAC LT	3 259 788
18/10/2017	Mise en réseau du logiciel TOM2PRO V.FIDA sur 5 postes	596 250
23/10/2017	Installation d'un serveur de données et de logiciel	2 987 213
Total		27 751 471

Note 1.2.2 : Matériel et mobilier de bureau

La variation de l'exercice d'un montant de 40 190 193 FCFA est détaillée comme suit :

Date	Libellé	Montant
17/04/2017	Acquisition de 04 coffres forts pour les URAC	2 872 750
17/04/2017	Acquisition de 5 imprimantes A JET	1 073 250
17/04/2017	Acquisition de 4 réfrigérateur de 130 litres	954 000
03/08/2017	Achat de 04 splits pour l'URAC Centre	2 240 409
23/08/2017	Acquisition de 04 splits pour l'URAC SUD	1 492 056
28/08/2017	Acquisition d'un bureau complet et une armoire de bureau et un meuble de rangement	4 413 524
28/08/2017	Acquisition d'un coffre fort	582 876
10/09/2017	Achat de 04 splits de 1,25 cheval pour l'URAC Littoral	1 669 500
22/12/2017	Acquisition d'un split de 3,25 chevaux et de 03 splits de 1,5 chevaux pour l'URAC Nord-Ouest	3 652 508
31/12/2017	Acquisition et pose de 03 splits de 1,5 chevaux pour la CNCG	1 752 975
31/12/2017	Acquisition et pose de 04 splits de 1,25 chevaux pour la CNCG	2 146 500
31/12/2017	Acquisition de 02 réfrigérateurs de bureau de 140 litres ACQUISITION 02 REFRIGERATEURS DE BUREAU 140L	822 825
S/Total matériel de bureau		23 673 173
01/02/2017	Acquisition de 10 ordinateurs portables pour les conseillers	4 758 075
17/04/2017	Acquisition de 02 ordinateurs portables pour la CNCG	1 974 661
17/04/2017	Acquisition de 03 ordinateur portables	2 961 991
22/12/2017	Acquisition d'un vidéoprojecteur et d'un écran de projection	1 285 515
S/Total matériel informatique		10 980 242
31/05/2017	Acquisition du mobilier de bureau pour les URAC	4 998 278
19/10/2017	Acquisition d'un fauteuil Sous-Directeur rotatif	70 000
30/11/2017	Acquisition d'un fauteuil pour la CPT	60 000

22/12/2017	Armoire en bois rouge 230X40 pour rangement documents SAF	154 000
22/12/2017	Armoire en bois fermable 250X40 pour rangement document SAF	254 500
S/Total mobilier de bureau		5 536 778
Total		40 190 193

Note 1.2.3 : Matériels roulant

La variation de l'exercice d'un montant de 144 030 625 FCFA est détaillée comme suit :

Date	Libellé	Montant
24/08/2017	Acquisition TOYOTA pick-Up hilux DC 4X4	26 235 000
24/08/2017	Acquisition TOYOTA Fortuner 4X4 5P	41 737 500
S/Total véhicule		67 972 500
01/12/2017	Fourniture de 25 Motos YAMAHA YBR125 G destinées aux SIE et aux SF	67 078 125
01/12/2017	Fourniture de 2 Motos tous terrains 97CCG destinées à l'URAC du Nord-Ouest	8 980 000
S/Total véhicule		76 058 125
Total		144 030 625

Note 1.2.4 : Autres matériels

La variation de l'exercice d'un montant de 31 601 250 FCFA est détaillée comme suit :

Date	Libellé	Montant
25/07/2017	Acquisition et installation du groupe électrogène de la CNCG	17 291 250
25/07/2017	Acquisition et installation de 04 groupes électrogènes (02 SDMO + 02 DURACELL) pour les URAC	14 310 000
Total		31 601 250

Note 2: Actif circulant

1 116 653 903 FCFA

L'Actif circulant d'un montant de 1 116 653 903 est détaillé comme suit :

Libellé	Note	31.12.2017	31.12.2016	Variation
Sommes versées aux tiers	2.1	272 076 730	133 291 427	138 785 303
Transactions avec le FIDA	2.2	757 518 346	840 682 856	- 83 164 510
Transactions avec l'ETAT	2.3	67 219 827	109 456 873	- 42 237 046
Autres transactions	2.4	14 650 000	20 186 322	- 5 536 322
Stocks	2.5	5 189 000	-	5 189 000
Total		1 116 653 903	1 103 617 478	13 036 425

Note 2.1 : Sommes versées au tiers

Les sommes versées aux tiers sont détaillées de la manière suivante :

Libellé	Notes	Montant
Débiteurs divers	2.1.1	64 584 477
Fournisseurs, avances versées	2.1.2	188 314 463
Avances aux IFRs	2.1.3	9 793 922
Avances aux Promoteurs	2.1.4	9 383 868
Total		272 076 730

2.1.1 Débiteurs divers :

Les débiteurs divers sont principalement constitués des mises à disposition de fonds au personnel affecté dans les missions non encore justifiées au 31.12.2017.

2.1.2 Fournisseurs, avances versées :

Il s'agit des avances faites aux fournisseurs pour des prestations non encore justifiées au 31.12.2017.

Les avances faites aux fournisseurs ci-après d'un montant de 10 251 200 FCFA dont l'antériorité de la créance varie entre deux mois et plus d'une année subsistent dans les comptes du Programme :

Fournisseurs	Nature de l'avance	Date de l'opération	Montant	Observations du projet
	Avance restauration réunion coordination	10/09/2017	180 000	Le bon de commande est en cours d'enregistrement aux impôts
	Avance location salle atelier formation pers IFR	29/11/2017	810 000	La facture a été reçue et la dépense apurée en comptabilité en 2018
	Avance diner atelier de format	30/11/2017	625 000	Facture reçue et dépense apurée en comptabilité en 2018
Sous total Justifié au 13/04/2018 (a)			1 615 000	
TOTAL Cameroun	Avance achat carburant	27/11/2014 et 23/08/2016	6 229 680	En cours de traitement
	Avance location de stand	08/01/2016	900 000	En cours de traitement
	Publication d'ami du PPEA	15/04/2016	724 990	En cours de traitement
	Avance TVA	14/11/2017	781 550	En cours de traitement
Sous total Non Justifié au 13/04/2018 (b)			8 636 220	
Total Général (a+b)			10 251 220	

2.1.3 Avances aux IFRs :

Les avances aux IFRs concernent les paiements des kits d'installations aux jeunes Porteurs d'Initiatives Economiques (PIE). Ces paiements sont préalablement transférés dans les comptes des IFRs. A l'absence des informations sur les preuves des paiements aux jeunes, les comptes des IFRs restent débiteurs desdites sommes.

Note 2.2 : Transactions avec le FIDA

Le montant de 757 518 346 FCFA représente les mouvements des opérations relatives au financement du FIDA suivant le détail ci-après :

Libellé	Notes	Montant
DRF - Dépenses à régler	2.2.1	-102 193 077
DRF et DPD encours	2.2.2	146 830 693
DRF et DPD à établir	2.2.3	712 880 730
Total		757 518 346

2.2.1 DRF - Dépenses à régler :

La rubrique est constituée de toutes les charges enregistrées en comptabilité, non payées et non soumises dans les DRF.

2.2.2 DRF et DPD encours :

La rubrique est constituée de la DPD N°20 de l'assistant technique DID en cours de paiement au FIDA au 31.12.2017.

2.2.3 DRF et DPD à établir :

La rubrique est constituée de l'ensemble des dépenses payées mais non encore soumises dans les DRF, et les DPD.

Note 2.3 : Transactions avec l'Etat

Le montant de 67 219 827 FCFA représente toutes les charges enregistrées en comptabilité à financer par les fonds de contrepartie et non encore payées au 31.12.2017.

Note 2.4 : Autres transactions

Le montant de 14 650 000 FCFA représente les charges constatées d'avance relatives aux loyers de la CNCG et des URAC Centre, Sud et Nord-Ouest payés en 2017 mais dont la période de couverture s'étend en 2018.

Note 2.5 : Stocks

Les stocks d'un montant de 5 189 000 FCFA concerne les tickets valeurs de carburant acquis sur les ressources du FIDA et de l'Etat, inventoriés au 31.12.2017 et détaillés comme suit :

Libellé	Montant
Stocks Carburant CNCG - FIDA	2 958 000
Stocks Carburant URAC Littoral- FIDA	270 000
Stocks Carburant CNCG FCP	1 961 000
Total	5 189 000

Note 3 : Trésorerie

1 066 120 098 FCFA

Le détail de la trésorerie est le suivant :

Libellé	Note	31.12.2017	31.12.2016
FCP	3.1	171 758 516	157 452 246
FIDA	3.2	884 429 620	1 011 784 034
Régies d'avance	3.3	9 931 962	
Total		1 066 120 098	1 169 236 280

Note 3.1 : Fonds de Contrepartie (FCP)

Le détail des fonds de contreparties disponibles au 31/12/2017 est le suivant :

Libellé	31.12.2017
Compte du Programme	161 417 668
Sous compte	9 616 218
Caisse	724 630
Total	171 758 516

Note 3.2 : Fonds du FIDA

Libellé	31.12.2017
Compte Désigné	781 062 310
Sous compte	102 663 502
Caisse	703 808
Total	884 429 620

Note 4 : Capitaux propres

5 276 321 684 FCFA

L'analyse comparative de la rubrique est la suivante :

Libellé	Note	31.12.2017	31.12.2016	Variation
Subventions du FIDA	4.1	4 047 639 544	1 908 462 172	2 139 177 372
Subventions de l'ETAT	4.2	1 119 203 836	934 897 027	184 306 809
Ressources des promoteurs	4.3	65 136 146	-	65 136 146
Ressources IFRS	4.4	44 342 158	-	44 342 158
Total		5 276 321 684	2 843 359 199	2 432 962 485

Note 4.1 : Subventions FIDA

Le montant de 4 047 639 544 FCFA représente essentiellement les DRF et DPD reçues au cours de l'exercice suivant le détail ci-après :

Libellé	Note	31.12.2017
Cumul des subventions reçues du FIDA au 31/12/2016		1 908 462 172
Subventions reçues au cours de la période		2 139 177 372
Subventions à demander (Variation)		239 637 629
Subventions à recevoir (Variation)		- 323 042 141
Subventions reçues (DRF)	4.1.1	1 726 866 181
Subventions reçues (DPD)	4.1.2	495 715 703
Total		4 047 639 544

4.1.1 Subventions reçues (DRF)

Le détail des DRF reçues du FIDA au cours de l'exercice 2017 est le suivant :

Date	Période de dépenses	N° DRF	Montant (En FCFA)
16/02/2017	Novembre 2016 à janvier 2017	DRF N°11	202 721 701
18/04/2017	Février à avril 2017	DRF N°14	408 971 441
12/07/2017	Mai à juin 2017	DRF N°15	269 459 022
08/09/2017	Juillet septembre 2017	DRF N°17	369 167 128
18/12/2017	Novembre 2016 à janvier 2017	DRF N°18	476 546 889
Total			1 726 866 181

4.1.2 Subventions reçues (DPD)

Le détail des DPD reçues du FIDA au cours de l'exercice 2017 est le suivant :

Date	N° DPD	Bénéficiaire	Montant (En FCFA)
10/01/2017	DPD N°12	DID	106 822 732
15/03/2017	DPD N°13	DID	106 822 732
26/09/2017	DPD N°16	DID	213 819 976
28/12/2017	DPD N°19	BIT	68 250 263
Total			495 715 703

Note 4.2 : Subventions ETAT

L'analyse comparative de la rubrique est la suivante :

Libellé	Note	31.12.2017
Cumul des subventions reçues de l'Etat au 31/12/2016		934 897 027
Subventions reçues au cours de la période		184 306 809
Subventions directes du gouvernement	4.2.1	300 476 020
Subventions indirectes du gouvernement	4.2.2	-116 169 211
Total		1 119 203 836

Le paragraphe 6.b de la section B de l'accord de financement stipule : « (...) l'emprunteur doit provisionner le compte de contrepartie au début de l'exercice du montant prévu par le PTBA (...) ».

Le montant cumulé des dotations inscrites dans le PTBA des exercices 2015, 2016 et 2017 s'élève à un montant de 1 790 784 685 FCFA contre 750 000 000 FCFA effectivement mobilisés au 31/12/2017, soit un déficit de 1 040 784 685 FCFA détaillé comme suit :

Années	Montant prévu dans le PTBA	Montant effectivement mobilisé par l'Etat	Déficit de mobilisation
2015	714 225 810	650 000 000	64 225 810
2016	565 974 500	100 000 000	465 974 500
2017	510 584 375	-	510 584 375
Total	1 790 784 585	750 000 000	1 040 784 685

Les intérêts d'un montant de 3 637 412 FCFA crédités sur les comptes de la contrepartie « Etat » depuis le démarrage du projet jusqu'au 31/12/2017 sont détaillés comme suit :

Exercices	Compte principal fonds de contrepartie	Sous compte fonds de contrepartie	Total
2 014	410 000	45 601	455 601
2 015	1 120 965	109 490	1 230 455
2 016	1 402 318	194 429	1 596 747
2 017	166 459	188 150	354 609
Total	3 099 742	537 670	3 637 412

Ces intérêts sont périodiquement retirés par la Caisse Autonome d'Amortissement. Le retrait desdits intérêts par la CAA n'est pas prévu par la convention de financement et leur emploi n'est pas justifié.

Note 4.2.1 : Etat-Subventions directes du gouvernement

Le montant de 300 476 020 FCFA représente la fraction des fonds de contrepartie en compte au 31.12.2016, utilisée par le projet au cours de l'exercice 2017 et affectée en subvention.

La subvention en numéraire additionnelle d'un montant de 150 000 000 FCFA accordée par le MINADER au titre des fonds de contrepartie a été reçue les 31/03/2017 et 27/04/2017 pour les montants respectifs de 50 000 000 FCFA et 100 000 000 FCFA.

Note 4.2.2 : Etat-Taxes subventions indirectes du gouvernement

Le montant de -116 169 211 FCFA représente la valeur des taxes, droits de douanes et autres impôts concédés par l'Etat et comptabilisés au titre des autres contributions de la contrepartie au cours de l'exercice 2017 auquel une régularisation en extourne des subventions fictives des exercices antérieurs a été impactée. Ces contributions sont soit payées à travers le trésor public et/ou retenues à la source par le projet.

Note 4.3 : Ressources des promoteurs

Les ressources des promoteurs sont constituées des versements effectués par les jeunes en parcours créateur de 10% et en parcours développeur de 20% du montant du business plan dans le compte ouvert par le jeune lui-même dans une IFR. Le détail par région se présente comme suit :

Libellés	Montant
Apport promoteurs URAC du Centre	28 190 594
Apport promoteurs URAC du Sud	6 972 025
Apport promoteur URAC du Littoral	11 995 026
Apport promoteur URAC du Nord-Ouest	17 978 501
Total	65 136 146

Note 4.4 : Ressources des IFRs

Les ressources des IFRs concerne les crédits accordés aux différentes institutions financières rurales des jeunes et correspondant à 50% du montant de leur business plan. Le détail par région se présente comme suit :

Libellés	Montant
Crédits IFR URAC du Centre	5 290 510
Crédits IFR URAC du Sud	16 906 648
Crédits IFR URAC du Littoral	10 538 050
Crédits IFR URAC du Nord-Ouest	11 606 950
Total	44 342 158

Note 5 : Passif Circulant

2 394 210 372 FCFA

Le passif circulant est détaillé comme suit :

Libellé	Note	31.12.2017	31.12.2016	Variation
Fournisseurs, dettes en compte	5.1	339 741 853	386 097 805	- 46 355 952
Dettes fiscales	5.2	293 533 717	23 443 797	270 089 920
Dettes salariales	5.3	1 547 849	1 100 000	447 849
Autres dettes	5.4	1 759 386 953	1 813 696 800	- 54 309 847
Total		2 394 210 372	2 224 338 402	169 871 970

Note 5.1 : Fournisseurs et dettes en compte

Le détail de la dette fournisseur est le suivant :

Libellé	Montant
	63 780 398
	267 047 582
	1 161 272
	1 973 242
	1 819 359
	3 960 000
Total	339 741 853

Note 5.2 : Dettes fiscales

La dette fiscale est principalement constituée des retenues à la source de la TVA en attente de l'autorisation du MINFI pour leur prise en compte comme subvention complémentaire de l'Etat.

Libellé	Montant
TVA Récupérable, retenue à la Source	293 842 212
IR, Impôt sur le revenu retenu à la source	233 255
Impôts sur revenus non commerciaux	- 541 750
Total	293 533 717

Note 5.3 : Dettes salariales

Les dettes salariales sont détaillées comme suit :

Libellé	Montant
Sécurité Sociale	473 695
Impôts sur salaires	1 074 154
Total	1 547 849

Note 5.4 : Autres dettes

Les autres dettes ci-après détaillées sont principalement constituées de l'avance initiale faite par le FIDA et les dotations non encore affectées du gouvernement:

Libellé	31.12.2017
Avance initiale du FIDA	1 500 000 000
Dotation du gouvernement Camerounais	257 872 255
Créditeurs divers	1 514 698
Total	1 759 386 953

1.4 NOTES SUR LE RELEVÉ DU COMPTE DESIGNÉ

Note 6 : En cours actuel avancé par le FIDA**1 500 000 000 FCFA**

Le montant de 1 500 000 000 FCFA représente les fonds décaissés par le FIDA au titre d'avance au profit du PEA-Jeunes.

Note 7 : Solde du compte désigné**781 062 310 FCFA**

Le montant de 781 062 310 FCFA représente le solde au 31/12/2017 du compte désigné N domicilié à la _____,

Les intérêts d'un montant de 9 117 058 FCFA crédités sur les comptes désignés et assimilés depuis la le démarrage du projet jusqu'au 31/12/2017 sont détaillés comme suit :

Exercices	Compte désigné	Sous compte désigné	Sous compte KITS	Total
2 014	-	-	-	-
2 015	555 964	43 151	-	599 115
2 016	2 571 848	521 215	30 503	3 123 566
2 017	2 789 106	1 307 723	1 297 548	5 394 377
Total	5 916 918	1 872 089	1 328 051	9 117 058

Ces intérêts sont périodiquement retirés par la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA). Le retrait desdits intérêts par la CAA n'est pas prévu par la convention de financement et leur emploi n'est pas justifié.

Note 8 : Solde du compte des opérations**102 663 502 FCFA**

Le montant de 102 663 502 FCFA représente le solde au 31/12/2017 de l'ensemble des comptes bancaires d'opérations du projet financés par les ressources du FIDA suivant le détail ci-après :

Libellé	Montant
Financement Kits PEA-Jeunes	101 253 938
FIDA compte d'opération	1 409 564
Total	102 663 502

Note 9 : Montant en espèces dans la caisse**703 808 FCFA**

Le montant de 703 808 FCFA représente le solde au 31/12/2017 de l'ensemble des caisses du projet approvisionnées par les ressources du FIDA suivant le détail ci-après :

Libellé	Montant
Caisse FIDA UGP	399 000
Caisse FIDA Nord-Ouest	18 167
Caisse FIDA Centre	192
Caisse FIDA Littoral	153 100
Caisse FIDA SUD	133 349
Total	703 808

Note 10 : Dépenses justifiées objet de la DRF en Cours**156 971 046 FCFA**

Le montant de 156 971 046 FCFA représente les dépenses admissibles justifiées objet de la DRF N°25 en cours de préparation au 31.12.2016 suivant le détail ci-après :

Libellé	Montant
Crédits et fonds de garantie	15 189 576
Equipements et matériels	2 489 995
Formations	56 230 429
Consultant	39 940 220
Coûts de fonctionnement	19 719 453
Salaires et indemnités	23 401 373
Total	156 971 046

Les frais de douane d'un montant de 5 698 305 FCFA et de 13 810 000 FCFA, respectivement pour l'acquisition de deux (02) véhicules et de vingt-sept (27) motos auprès de la .., ont été financés par les ressources du FIDA alors qu'ils doivent être pris en charge par les fonds de contrepartie. Ces fonds ont été demandés en remboursement au FIDA respectivement dans la DRF N° 18 catégorie 3 du 09/11/2017 et à travers la Demande de Paiement Direct N° 23 du 28/02/2018 d'un montant de 75 030 398 FCFA.

Note 11 : **Demands précédentes non encore créditées** **435 692 795 FCFA**

La DRF n°21 d'un montant de 435 692 795 FCFA émise et en attente de paiement au 31/12/2017 est détaillée comme suit :

Libellé	Montant
Génie Civil	0
Crédits et fonds de garantie	136 406 665
Equipement et matériels	5 160 000
Formations	42 806 648
Consultants	184 465 497
Coûts de fonctionnement	20 288 779
Salaires et indemnités	46 565 206
Total	435 692 795

Les promoteurs des cohortes ci-après, bénéficiaires des Kits de démarrage n'ont pas préalablement mobilisées la quote part de 10 % requise, soit un défaut de mobilisation de fonds de 21 819 597 FCFA au titre des cohortes 1, 2 et 3. Cette irrégularité peut présager un risque que le projet ne soit pas conduit à son terme :

Cohorte	Nombre de promoteurs	Déficit de mobilisation
Cohorte n°1	18	4 720 857
Cohorte n°2	33	8 234 204
Cohorte n°3	35	8 864 536
Total		21 819 597

Le détail des DRF émises au cours de l'exercice et des exercices antérieurs et encaissées au cours de l'exercice est le suivant :

DRF			CATEGORIE DE DEPENSES						
N°	Période	Génie civil	Crédits et fonds de garantie	Equipements et matériels	Formations	Consultants	Coûts de fonctionnement	Salaires et indemnités	Total
N° 2	juillet à octobre 2015				5 606 300	32 136 668	11 257 109	48 448 460	97 448 537
N° 4	juillet 2015 à avril 2016				21 810 441	110 934 904	18 287 460	62 516 499	213 549 304
N°9	mai 2015 à juillet 2017					63 452 250	8 508 255	34 922 750	106 883 255
N°11	août à octobre 2016		50 592 115	25 380 000	14 912 420	58 914 835	13 276 674	39 645 657	202 721 701
N°14	novembre 2016 à janvier 2017		16 501 625	52 000 000	53 904 530	208 650 402	27 170 613	50 744 171	408 971 341
N°15	février à avril 2017		18 742 546	12 337 765	26 600 795	111 172 861	37 717 412	62 887 643	269 459 022
N°17	mai à juin 2017		36 969 450	4 191 428	61 983 949	197 525 305	25 969 960	42 527 036	369 167 128
N°18	juillet septembre 2017	20 641 623	78 015 932	87 287 400	36 594 591	113 350 386	71 105 306	69 551 651	476 546 889
Total		20 641 623	200 821 668	181 196 593	221 413 026	896 137 611	213 292 789	411 243 867	2 144 747 177

Note 12 : Ecart

22 906 539 FCFA

Le montant du compte désigné à reconstituer au 31/12/2017 est de 1 500 000 000 CFA. Il a été reconstitué pour un montant de 1 477 093 461 FCFA, soit un écart de 22 906 539 FCFA.

L'écart d'un montant de 24 204 087 FCFA ci-après détaillé représente les dépenses non éligibles et/ou à justifier au 31/12/2017.

Libellé	Notes	Montant
Suspens des tiers à régulariser sur fonds FIDA au 31/12/2017	12.1	8 595 939
Frais d'organisation de l'atelier sur le PTBA 2018 financés sur les fonds du FIDA à régulariser par les fonds de contrepartie		14 310 600
Total		22 906 539

Les dépenses d'un montant de 14 310 600 FCFA relatives aux frais d'organisation de l'atelier de préparation du PTBA 2018 ont été financées par les ressources du FIDA. Le remboursement du préfinancement sur ressources du FIDA d'un montant de 14 310 600 FCFA ainsi que les suspens de 8 595 939 FCFA ont été régularisés au cours du mois de février 2018.

12.1 Suspens des tiers à régulariser sur fonds FIDA au 31/12/2017

Date	N° pièce	Libellé	Montant
10/09/2017	MAD1709023	Justification en trop sur MAD350 (Frais d'organisation de l'atelier de formation et démarrage du processus de capitalisation des expériences au PEA-Jeunes)	- 590
27/11/2017	MAD1711009	Reliquat à justifier sur MAD 120469/ Règlement facture consommation électrique ENEO pour la CNCG mois de novembre 2017	1
07/11/2017	MAD1711001	Justifications en trop sur MAD120432/ Logistique pour la réunion de Coordination semestrielle des activités PEA-Jeunes	-10 800
29/11/2017	MAD1711012	MAD120474/ Organisation de l'atelier de formation en gestion des risques du personnel des IFR et conseillers SIE	4 410 000
29/11/2017	MAD1711013	Montant à reverser sur MAD120477/ Organisation de l'atelier Renforcement des capacités des ONG de facilitation, Partage méthodologique et renouvellement des contrats	14 400
13/12/2017	MAD120510	Montant à reverser sur MAD120510/ Organisation de la 3 ^{ème} mission de supervision du PEA-Jeunes	410 000

14/12/2017	MAD120519	MAD120519/ Organisation de la cérémonie de présentation du guide et remise du matériel, des Parchemins aux personnels	2 236 250
S/Total 581000 -			7 059 261
25/07/2017	MAD1707001	Montant à reverser sur MAD / Organisation de la réunion de lancement des activités de mise en réseau des Jeunes du Centre	500
04/12/2017	MAD1712003	MAD120494/ Organisation d'une mission de suivi des activités des PIE par les CRV du CENTE	807 000
S/Total 581000 -			807 500
25/07/2017	MAD1707001	Montant à reverser sur MAD / Organisation de la réunion de lancement des activités de mise en réseau des Jeunes URAC du SUD	500
11/12/2017	MAD120502	MAD120502/ Organisation de la mission de suivi des activités des PIE du SUD	556 000
S/Total 581000 -			556 500
12/07/2017	MAD1707010	Organisation des activités de sensibilisation et d'information des IFR du Littoral et du Nord-Ouest aux mécanismes de fin de PEA-Jeune	169 926
25/07/2017	MAD1707001	MAD / Organisation de la réunion de lancement des activités de mise en réseau des jeunes de l'URAC du Littoral	154 000
11/12/2017	MAD1712008	MAD120506/ Organisation de la mission de suivi des activités des PIE par la CRV du Littoral	606 000
S/Total 581000 -			929 926
25/07/2017	MAD1707006	Montant à reverser sur organisation de la réunion de lancement des activités de mise en réseau PEA-Jeunes Nord-Ouest	300
11/12/2017	MAD1712007	MAD120504/ Organisation de la mission de suivi des activités des PIE par le CRV du Nord-Ouest	540 000
S/Total 581000 -			540 300
Total			9 893 487

Les suspens des tiers à régulariser sur fonds FIDA s'élèvent à 9 893 487 FCFA. Il s'agit principalement des Mises A Disposition (MAD) en espèces à justifier au 31.12.2017. Elles n'étaient toujours pas justifiées au 13 Avril 2018 pour un montant total 1 121 615 FCFA. Le détail est le suivant :

Date	N° pièce	Libellé	Montant
29/11/2017	MAD1711012	MAD120474/ Organisation de l'atelier de formation en gestion des risques du personnel des IFR et conseillers SIE	216 000
14/12/2017	MAD120519	MAD120519/ Organisation de la cérémonie de présentation du guide et remise du matériel, des Parchemins aux personnels	299 615
11/12/2017	MAD1712008	MAD120506/ Organisation de la mission de suivi des activités des PIE par la CRV du Littoral	606 000
Total			1 121 615

1.4 COMMENTAIRES SUR L'ETAT DE SUIVI BUDGETAIRE

Le Budget prévisionnel de l'exercice 2017 s'élève à 3 541 854 109 FCFA repartit comme suit par source de financement : (i) 2 749 005 062 FCFA sur fonds FIDA, (ii) 510 584 375 FCFA sur fonds de la contrepartie Etat en numéraires, (iii) 237 802 172 FCFA les autres contributions de l'Etat (Droits et taxes), (iv) 37 900 000 FCFA au titre des contributions des bénéficiaires notamment les Promoteurs d'Initiatives Economiques (PIE) et (v) 6 562 500 FCFA, comme contributions des Institutions Financières Rurale (IFRs).

Le taux d'exécution du budget du Projet est de 86,87 % repartit comme suit :

Par catégorie

Catégorie	Prévisions	Réalisations	Taux d'exécution
Catégorie 1 : Génie Civil/Rural	50 919 750	24 145 508	47,42
Catégorie 2 : Crédit et fonds de garantie	490 336 900	442 953 421	90,34
Catégorie 3 : Equipements et matériels	147 317 000	205 819 098	139,71
Catégorie 4 : Formations	555 315 301	392 121 312	70,61
Catégorie 5 : Consultants	1 383 231 853	1 409 856 262	101,92
Catégorie 6 : Coûts de fonctionnement	521 395 905	249 277 962	47,81
Catégorie 7 : Salaires et indemnités	238 312 400	218 024 614	91,49
Total	3 386 829 109	2 942 198 177	86,87

Les dépenses d'équipement ont connu un dépassement de 39,71 %.

Les engagements au 31.12.2017 du Projet compris dans les réalisations ci-dessus s'élèvent à 249 283 965 FCFA. Le taux d'exécution du budget sans engagements est de 79,51%.

Par composante

Composante	Libellé	Réalisation	Prévision	%
A	Développement d'entreprises agropastorales viables	1 153 248 611	1 366 861 568	84,37
B	Accès aux services financiers	692 089 615	801 321 014	86,37
C	Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif	6 649 700	97 234 053	6,84
D	Coordination, gestion et suivi évaluation du programme	840 926 286	1 121 412 474	74,99
Total		2 692 914 212	3 386 829 109	79,51

Par Source de financement

Financement	Prévisions	Réalisations	Taux de réalisation
FIDA Accord de Prêt N°2000000758	2 109 013 191	2 635 463 708	80,02
Contrepartie Etat FC	300 476 020	462 625 729	64,95
Contrepartie indirecte FCP	173 946 697	212 777 172	81,75
Bénéficiaires	65 136 146	37 900 000	171,86
Financement rural	44 342 158	38 062 500	116,50
Total	2 692 914 212	3 386 829 109	79,51

Les rubriques ci-après ont connu des dépassements budgétaires de plus de 10 % en valeur relative et plus d'un million en valeur nette, sans avis de non objection préalable du FIDA. Toutefois, le Programme a fourni les explications ci-après pour justifier ces dépassements :

Code	Libellé	Réalisations	Budget	Disponible	Taux d'exécution (%)	Observation du programme
A2701	Salaire	16 583 451	13 200 000	-3 383 451	125,63	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
A2702	Salaire	12 945 105	13 200 000	254 895	98,07	
A2703	Salaire	16 583 451	13 200 000	-3 383 451	125,63	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
A2704	Salaire	116 062 692	96 000 000	-20 062 692	120,90	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
A2708	Charges sociales / UNAC et Conseillers d'entreprise	13 852 271	12 406 256	-1 446 015	111,66	Le montant de la réalisation est dépassé à cause de la sous évaluation de la masse salariale
A3115	Réaliser le diagnostic des SI et assurer le renf. infrastructure	78 980 125	1 250 000	-77 730 125	6 318,41	Le dépassement est dû à l'acquisition en décembre 2017 de motos destinées aux SIE et aux SF. Cette acquisition a été non objectée par le FIDA
C2504	Orga et faire particip des PIE à l'atelier inter PRCASSUR		47 500 000	47 500 000		
D1102	Rénover les locaux du Programme	9 915 638	5 962 500	-3 953 138	166,30	La réalisation de cette activité avait été sous-évaluée. Une partie des locaux du Programme a été réaménagée de manière à pouvoir accueillir plus de bureaux
D1206	Acquérir des coffres forts	3 455 626	2 862 000	-593 626	120,74	Le dépassement est dû à la flambée des prix sur le marché et à une réévaluation des quantités à acquérir du fait des besoins exprimés
D1207	Acquérir des ordinateurs fixes	1 974 661	1 669 500	-305 161	118,28	Le dépassement est dû à la flambée des prix sur le marché et à une réévaluation des quantités à acquérir du fait des besoins exprimés
D1210	Acquérir du mobilier de bureau	4 977 024	2 981 250	-1 995 774	166,94	Le dépassement est dû à la flambée des prix sur le marché et à une réévaluation des quantités à acquérir du fait des besoins exprimés
D1212	Acquérir d'autres matériels et équipements	8 822 763	6 558 750	-2 264 013	134,52	Le dépassement est dû à la flambée des prix sur le marché et à une réévaluation des quantités à acquérir du fait des besoins exprimés
D1213	Acquérir des logiciels de gestion et de trait. des données		17 887 500	17 887 500		
D1304	Organiser les sessions du Comité de Pilotage	16 708 848	12 285 500	-4 423 348	136,00	
D1305	Appui institutionnel	66 562 260	40 000 000	-26 562 260	166,41	
D1306	Tenir les réunions trimestrielles de coordination	7 962 650	2 650 000	-5 312 650	300,48	
D1308	Organiser l'Atelier de planification du PTBA	17 801 430	14 112 075	-3 689 355	126,14	
D1601		22 935 010	18 000 000	-4 935 010	127,42	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D1602		19 759 070	15 600 000	-4 159 070	126,66	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D1603		19 759 070	15 600 000	-4 159 070	126,66	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D1604		16 583 450	13 200 000	-3 383 450	125,63	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D1605		11 067 156	13 200 000	2 132 844	83,84	
D1606		13 598 543	12 000 000	-1 598 543	113,32	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois

D1607	§	6 941 590	5 940 000	-1 001 590	116,86	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D1608		7 409 590	6 300 000	-1 109 590	117,61	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D1609	,	7 409 590	6 300 000	-1 109 590	117,61	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D1610	Chauffeurs	12 720 870	10 080 000	-2 640 870	126,20	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D1611	Agents de sécurité	9 670 112	8 640 000	-1 030 112	111,92	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D1612	Agents de surface	2 775 132	2 520 000	-255 132	110,12	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D1613	Charges sociales CNCG	-6 104 829	18 016 360	24 121 189	-33,88	Le dépassement est dû au recrutement de nouveaux personnels au courant de l'année 2017
D1702	Entretien et réparation des véhicules	33 096 541	29 812 500	-3 284 041	111,02	
D1707	Redevance mensuelle Internet	5 659 930	3 577 500	-2 082 430	158,21	La CNCG a changé de fournisseur d'accès à Internet et a souscrit à un débit plus élevé, ce qui a entraîné le dépassement de la prévision qui avait été faite
D1708	Electricité et Eau	3 299 985	2 746 500	-553 485	120,15	Le montant des factures parvenues de consommation d'eau (CDE) et électricité (ENEO) est supérieur au montant de la prévision
D1709	Communication téléphonique	20 447 298	27 189 000	6 741 702	75,20	
D1710	Assurance des véhicules à acquérir	5 654 024	17 708 625	12 054 601	31,93	
D1711	Souscription d'une police d'Assurance Maladie au personnel	31 659 516	23 850 000	-7 809 516	132,74	Le dépassement est dû à l'intégration de plusieurs personnes au courant de l'année (Nouveau recrutement, mariage, naissance)
D1712	Entretien des locaux de la CNCG	5 015 721	3 360 000	-1 655 721	149,28	
D1718	Entretien le matériel info. et burea. (équip. & logi.)	15 823 359	5 962 500	-9 860 859	265,38	Le dépassement est dû à la flambée des prix sur le marché et à une réévaluation des quantités à acquérir du fait des besoins exprimés
D1720	Participer aux Événements majeurs	16 797 708	50 000 000	33 202 292	33,60	
D1722	Revue du portefeuille Cameroun FIDA	6 143 375	2 350 000	-3 793 375	261,42	Le dépassement est dû à la prise en charge par le PEA-Jeunes du personnel des ministères et du consultant chargé d'élaborer le rapport annuel de mise en œuvre des projets du portefeuille FIDA au Cameroun
D2209	Acquérir d'autres équipements et matériels	14 260 579	5 400 000	-8 860 579	264,08	Le dépassement est dû à la flambée des prix sur le marché et à une réévaluation des quantités à acquérir du fait des besoins exprimés
D2501	Salaires des Agents de Sécurité des URAC	19 224 469	17 280 000	-1 944 469	111,25	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D2502	Salaires des Agents de Surface des URAC	5 550 240	5 040 000	-510 240	110,12	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois
D2506	Salaires des Chauffeurs des URAC	11 398 516	10 080 000	-1 318 516	113,08	Le montant de la réalisation représente le montant brut du salaire, pourtant le montant budgétisé est égal à la rémunération nette sur douze mois