

RÉPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix-Travail-Patrie

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE
ET DU DÉVELOPPEMENT RURAL

MINISTRY OF AGRICULTURE
AND RURAL DEVELOPMENT

Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat
Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)

B.P.: 35 157 Yaoundé

E-mail: contact@pea-jeunes.org



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace-Work-Fatherland

MINISTÈRE DE L'ÉLEVAGE, DES PÊCHES
ET DES INDUSTRIES ANIMALES

MINISTRY OF LIVESTOCK, FISHERIES
AND ANIMAL INDUSTRIES

Youth Agropastoral Entrepreneurship
Program (AEP-Youth)

Tél.: 222 20 90 90

Fax: 222 21 91 87

Cellule Nationale de Coordination et de Gestion (CNCG)

ÉTAT DE MISE EN ŒUVRE DU PTBA 2022 DU PROGRAMME DE PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT AGROPASTORAL DES JEUNES (PEA-JEUNES)

PÉRIODE : JANVIER – SEPT. 2022

RAPPORT D'EXECUTION

SEPTEMBRE 2022

TABLE DES MATIERES

TABLE DES MATIERES.....	i
LISTE DES TABLEAUX.....	i
LISTE DES ABREVIATIONS	iii
FICHE SIGNALÉTIQUE DU PROGRAMME	iv
MATRICE DE CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME.....	v
I.INTRODUCTION	7
1.1 Aperçu général	7
1.2 Rappel de la structuration du Programme	8
1.3 Rappel des objectifs du PTBA 2022	9
II. ETAT DETAILLE D'EXECUTION DES ACTIVITES, REALISATIONS FINANCIERES, RESULTATS ATTEINTS AU 30 SEPTEMBRE 2022, ETAT D'EXECUTION DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES ET ETAT D'EXECUTION DES RECOMMANDATION DE LA MISSION DE SUPERVISION.	10
2.1 REALISATIONS PHYSIQUES PAR COMPOSANTE ET RESULTATS ATTEINTS AU 30 JUIN 2022	12
2.1.1 Composante A : Développement d'entreprises agropastorales viables	12
2.1.2 Composante B : Accès aux services financiers	44
2.1.3 Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif.....	52
2.1.4 Composante D : Coordination, gestion, suivi-évaluation et gestion des connaissances	67
2.2. REALISATIONS FINANCIERES DU PTBA 2022 AU 30 SEPTEMBRE 2022	92
2.3. ETAT D'EXECUTION DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES 2022 AU 30/09/2022	96
2.3.1. Marchés des biens et équipements.....	96
2.3.2 Marchés des travaux.....	96
2.3.3. Marchés des consultants.....	97
2.4 ETAT D'EXECUTION DES RECOMMANDATIONS DE LA 8 ^{ème} et 9 ^{ème} MISSION DE SUPERVISION	97
Figure 8 : Représentation de l'état d'exécution des recommandations de la 9 ^{ème} supervision au 31 déc. 2021	98
Figure 9 : Représentation de l'état d'exécution des recommandations de la 8 ^{ème} supervision au 30 septembre 2022	98
III. SITUATION DU PERSONNEL AU 30 SEPTEMBRE 2022	99
IV. LEÇONS APPRISES DES ACTIVITES MENEES	99
V. DIFFICULTES RENCONTRÉES ET SOLUTIONS SUGGEREES.....	101
VI. CONCLUSIONS	102
ANNEXES	106
Annexe 1 : Etat de mise en œuvre des recommandations des missions de suivi FIDA/Gouvernement au 30/09/2022	107
Annexe 2 : Avancement matériel des activités au regard du PTBA, y compris les indicateurs SYGRI : mise à jour le 30 Septembre 2022.....	137

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 3: Effectif des jeunes suivant le statut de facilitation au 30 juin 2022	14
Tableau 4 : Personnes sensibilisées de 2015-2021	14
Tableau 5 : Volume d'idées de projet examiné par les CRV de 2015-2022	14
Tableau 6 : Idées de projets sélectionnées/validées par les CRV de 2015-2022	15
Tableau 7: Jeunes incubés (renforcés) en 2022	16
Tableau 8: Distribution par spéculation des incubés (renforcés) en 2022	16
Tableau 9: Jeunes incubés (renforcés) de 2015-2022	17
Tableau 10 : Bénéficiaires de kit Covid-19 par région en 2022	19
Tableau 11 : Plans d'affaires approuvés par région en 2022	26
Tableau 12 : Bénéficiaires de kits d'installation de en 2022	27
Tableau 13 : Bénéficiaires de kits d'installation de 2015-2022	27
Tableau 14 : Bénéficiaires de kits de renforcement de 2015-2022	27
Tableau 15 : Répartition des crédits démarrage (kits octroyés) par région et filière de 2015-2022	28
Tableau 16 : Répartition des crédits démarrage (kits octroyés) par région et filière en 2022 ...	28
Tableaux 17 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2015-2022 suivant les spéculations.....	29
Tableau 18 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2015-2022 par région et par spéculation animale.....	30
Tableau 19 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2015-2022 par région et par spéculation végétale.....	30
Tableau 20 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2015-2022 par région en Métiers connexes	30
Tableau 21 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2022 par région et par spéculations animales	31
Tableau 22 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2022 par région et par spéculations végétales.....	31
Tableau 23 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2022 par région et Métier Connexes.....	31
Tableau 24 : Bénéficiaires des kits-PEA-Jeunes (théoriques) par secteur et par sexe 2015-2022	32
Tableau 25 : Synthèse des valeurs théoriques des Kits 2022 par Sexe.....	32
Tableau 26 : Détail du taux d'exécution physique de la composante A	36
Tableau 27 : Analyse de l'atteinte des résultats intermédiaires 2022 du produit 1.1	36
Tableau 28 : Analyse des indicateurs du produit 1.1	37
Tableau 29 : Analyse de l'atteinte des résultats intermédiaires 2021 du produit 1.2	37
Tableau 30 : Analyse des indicateurs du produit 1.2	38
Tableau 31 : Analyse des indicateurs d'effet escompté I	39
Tableau 32 : Chiffre d'affaires des entreprises de janvier-décembre 2021 par secteur et spéculations.....	40
Tableau 33 : Chiffre d'affaires des entreprises en 2020 par secteur et spéculations.....	41
Tableau 34 : Typologie d'entreprises formalisées au PEA-Jeunes.....	42
Tableau 35 : Typologie d'entreprises formalisées au PEA-Jeunes par région.....	42
Tableau 36 : Effectifs de jeunes ayant accès sécurisé à la terre	42
Tableau 37 : Effectifs de jeunes par type de sureté à la terre et par région	43
Tableau 38 : Entreprises financées par les IFR par année de 2015-2022.....	45
Tableau 39 : Entreprises financées par les IFR par région	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 40 : Entreprises en démarrage financées par le PEA-Jeunes.....	45
Tableau 41 : Entreprises en développement financées par le PEA-Jeunes	45
Tableau 42 : Tableau synoptique des financements effectifs des PIE au 30/09/2022 par région	46

Tableau 43 : Tableau synoptique des financements cumulés des PIE (2017-2022)	46
Tableau 44 : Détail du taux d'exécution physique de la composante B	49
Tableau 45 : Analyse des indicateurs de résultats atteints en 2022	50
Tableau 46 : Analyse des indicateurs du produit 2.1	51
Tableau 47 : Analyse des indicateurs d'effet escompte II.....	52
Tableau 48 : Détail du taux d'exécution physique de la composante C.....	63
Tableau 49 : Analyse des indicateurs de résultats atteints en 2022	64
Tableau 50 : Analyse des indicateurs de produits 3.1	65
Tableau 51 : Analyse des indicateurs de résultats atteints en 2022	65
Tableau 52 : Analyse des indicateurs du produit 3.2	66
Tableau 53 : Analyse des indicateurs d'effet escompte III en 2022	66
Tableau 54 : Détail du taux d'exécution physique de la composante D	86
Tableau 55 : Analyse des indicateurs de résultats atteints en 2022	87
Tableau 56 : Analyse des indicateurs de produits 4.1	89
Tableau 57 : Analyse des indicateurs de résultats atteints en 2022	90
Tableau 58 : Analyse des indicateurs de produits 4.2	90
Tableau 59 : Récapitulatif du taux d'exécution physique par composante du PTBA 2022	91
Tableau 60 : Récapitulatif des réalisations financières par composante/sous-composantes par rapport au coût global du Programme.....	95
Tableau 61 : Etat d'exécution des recommandations de la 9 ^{ème} mission de supervision	97
Tableau 62 : Etat d'exécution des recommandations de la 8 ^{ème} mission de supervision	98
Tableau 63 : Etat consolidé d'exécution des recommandations des missions de supervision au 30 septembre 2022	99
Tableau 64 : Bilan des objectifs et résultats du PTBA 2022	104

LISTE DES FIGURES

Figure 1: Cartographie des entreprises promues par le PEA-Jeunes (sept. 2022).....	11
Figure 2 : Cartographie des entreprises promues par le PEA-Jeunes au 30 sept. 2022.....	73
Figure 3 : Cartographie des entreprises promues suivant les secteurs.....	74
Figure 4 : Cartographie des entreprises promues dans la région du centre.....	83
Figure 5 : Cartographie des entreprises promues dans la région du Sud	84
Figure 6 : Cartographie des entreprises promues dans la région du Littoral.....	85
Figure 7 : Cartographie des entreprises promues dans la région du Nord-Ouest.....	86
Figure 8 : Représentation de l'état d'exécution des recommandations de la 7 ^{ème} supervision au 30 septembre 2022	98

LISTE DES ABREVIATIONS

AMI	Appel à Manifestation d'Intérêt
ARMP	Agence de régulation des Marchés Publics
BIT	Bureau International du Travail
DID	Développement International Desjardins
DSCE	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
EMF	Établissement de Microfinance
EPAB	École Pratique d'Agriculture de Binguela
Ff	Fonds de facilitation du PADMIR
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
IAO	Institut Agricole d'Obala
IFR	Institution de Financement Rural
JDP	Journal des Projets
MASHAV	Agence de Coopération israélienne
MINADER	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MINDCAF	Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières
MINEPIA	Ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PADMIR	Projet d'Appui au Développement de la Microfinance Rurale
PEA-Jeunes	Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes
PIE	Porteur d'initiative économique
PNIA	Plan National d'Investissement Agricole
PTBA	Plan de Travail et Budget Annuel
RMP	Revue à mi-parcours
SGBD	Système de Gestion de la Base de Données
SI	Système d'information
SIE	Structure d'Incubation Existante
SIG	Système d'Information Géographique
SND	Stratégie Nationale de Développement
SIR	Structure d'Incubation de Référence
TdR	Termes de référence
URAC	Unité Régionale d'Appui Conseil

FICHE SIGNALÉTIQUE DU PROGRAMME

Intitulé	Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)			
Tutelles/Maîtres d'ouvrage	MINADER & MINEPIA			
Maître d'œuvre	Cellule Nationale de Coordination et de Gestion (CNCG)			
Coût total	73,00 millions USD (40,14 milliards FCFA)			
Coût par source de financement	Source de financement	USD en millions	CFA en milliards	%
	FIDA 1	22,5	12,375	30,83%
	FIDA 2	28	15,4	38,37%
	RPSF 1	0,50	0,2725074	0,68%
	RPSF 2	0,61	0,332860550	0,83%
	<i>Total FIDA</i>	<i>51,60</i>	<i>28,3803</i>	<i>70,70%</i>
	GOUV	9,9	5,44	13,55%
	EMF	9,4	5,17	12,88%
	BENEF	2,1	1,15	2,86%
	Total	73,00	40,14	100
Entrée en vigueur	12 février 2015			
Durée	6 ans			
Zone d'intervention	Régions du Centre, Sud, Littoral et Nord-Ouest. Cependant, le point d'ancrage géographique du Programme reste le bassin de production			
Revue à mi-parcours	12 déc. 2018			
Achèvement	31 mars 2023			
Clôture	30 septembre 2023 (prorogation de 24 mois au Conseil d'Administration du 03/11/2020 et acté par le FIDA du 16/11/2020)			
Première session du Comité de Pilotage	02 juillet 2015			
Objectif	Donner aux jeunes hommes et femmes, les moyens d'accroître leurs revenus et d'améliorer leur sécurité alimentaire à travers des entreprises rentables, intégrées dans les filières agropastorales porteuses, et offrant des opportunités d'emplois viables en milieu rural.			
Objectifs spécifiques	(i) Appuyer les jeunes dans la création et la gestion d'entreprises agro-pastorales performantes à travers la fourniture de services financiers et non financiers adéquats ; (ii) Promouvoir un cadre politique, organisationnel et institutionnel favorable à la création et au développement des entreprises agro-pastorales des jeunes			
Résultats attendus	(i) La création de 3 500 entreprises agropastorales et le développement de 200 entreprises existantes ; (ii) L'augmentation de la marge brute d'au moins 50% pour 65% des entreprises accompagnées ; (iii) L'intégration effective de l'entreprenariat dans les curricula des centres de formation agro pastorales ; (iv) L'accroissement de l'offre de services financiers et non financiers en milieu rural ; (v) L'existence d'un réseau national de jeunes entrepreneurs qui participe au dialogue national sur les politiques et répond efficacement au besoin de ses membres.			

MATRICE DE CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME

RÉSUMÉ DESCRIPTIF	INDICATEURS OBJECTIVEMENT VÉRIFIABLES	MOYENS DE VÉRIFICATION	HYPOTHÈSES
<p>But Améliorer durablement les conditions de vie et les revenus des jeunes entrepreneurs agro pastoraux du Cameroun</p>	<p>L'indice d'accumulation de biens a augmenté d'au moins 30% pour au moins 50% des jeunes entrepreneurs ciblés, d'ici à 2021. La prévalence de la malnutrition chronique des enfants de moins de 5 ans est réduite de 5%, passant de X%¹ à Y% chez les filles et de X% à Y% chez les garçons d'ici à 2021. Réduction de Z% du nombre de ménages confrontés aux périodes de disettes.</p>	<p>Études d'impact, Études Sygri Statistiques nationales Enquêtes PAM et UNICEF sur la malnutrition</p>	<p>Stabilité nationale Disponibilité du gouvernement à porter le programme</p>
<p>Objectif de développement Promouvoir des entreprises agropastorales jeunes, rentables, intégrées dans les chaînes de valeurs, et créatrices d'emplois</p>	<p>3 700 entreprises dont 30% gérées par les femmes sont établies et créent au moins 14 800 emplois directs d'ici à 2021 Au moins 65% des entreprises sont fonctionnelles 3 ans après leur création 50% des jeunes promoteurs rapportent une augmentation d'au moins 30% du volume et de la valeur des ventes</p>	<p>Plan de Travail et Budget Enquête sur les ménages Rapports</p>	<p>Disponibilité des jeunes à participer au programme</p>
Composante 1 : Développement d'entreprises agro pastorales			
<p>Effet escompté I. L'accès des jeunes à des services non financiers pour le développement d'entreprises est amélioré</p>	<p>Au moins 10 structures d'incubations intègrent la formation entrepreneuriale dans leur curriculum et assurent la formation des jeunes dans les chaînes de valeurs d'intérêt 80% des jeunes ciblés adoptent les technologies enseignées 80 % des jeunes promoteurs formés bénéficient des services d'appui conseil à l'entreprenariat</p>	<p>Évaluation d'effets Études de cas</p>	<p>Les centres de formation sont disposés à engager une démarche centrée sur l'entreprenariat agricole Les parcours des jeunes promoteurs au sein des incubateurs sont personnalisés</p>
<p>Produit 1.1. Les capacités techniques, et entrepreneuriales des jeunes promoteurs sont renforcées dans les domaines d'intérêt</p>	<p>04 cohortes de jeunes promoteurs graduent annuellement des incubateurs avec un plan d'affaire bancable Au moins 3700 jeunes dont au moins 30% de femmes sont formés et accompagnés d'ici à 2021</p>	<p>Mission de suivi et supervision Audit technique et opérationnel Rapports Base de données</p>	
<p>Produit 1.2. Un système d'accompagnement est mis en place pour garantir l'installation, la viabilité et la rentabilité des entreprises</p>	<p>Au moins 10 structures d'incubation sont renforcées et contractées pour assurer en extra murs l'appui accompagnement des jeunes dans leurs entreprises 01 structure d'incubation de référence est promue</p>	<p>Mission de suivi Arrêtés du ministère Contrats de performance</p>	
Composante 2. Accès aux services financiers			
<p>Effet escompté II. L'accès des jeunes à des services financiers pour la création et le développement d'entreprises est amélioré</p>	<p>Évolution du taux de pénétration rural d'au moins 15% 56 % des projets appuyés obtiennent un crédit auprès des EMF</p>	<p>Évaluation d'effets Base de données</p>	<p>Les EMF disposent de produits spécifiques et de compétences pour financer l'entreprenariat rural Les jeunes promoteurs disposés à recourir aux crédits</p>
<p>Produit 2.1. Un mécanisme financier pérenne adapté aux besoins des jeunes promoteurs est mis en place.</p>	<p>Un mécanisme alternatif pour l'octroi de crédits à moyen terme est renforcé et opérationnel</p>	<p>Registre des contrats Rapports Enquêtes Mission de suivi et supervision</p>	

RÉSUMÉ DESCRIPTIF	INDICATEURS OBJECTIVEMENT VÉRIFIABLES	MOYENS DE VÉRIFICATION	HYPOTHÈSES
Composante 3 : Amélioration de l'environnement entrepreneurial			
Effet escompté III. Le cadre politique, législatif et institutionnel est favorable au développement d'entreprises agro pastorales	Au moins 50 % des bénéficiaires enquêtés tous les 2 ans, sont satisfaits de l'environnement des affaires	Enquêtes de satisfaction Client survey	Appropriation et intérêt des ministères de tutelle
Produit 3.1.	réseau national des jeunes entrepreneurs agro pastoraux est créé et répond aux besoins des jeunes	Agrément du réseau	Professionnalisme des entreprises promues Absence d'inertie administrative et institutionnelle
Le cadre organisationnel pour la promotion de l'entreprenariat agro pastoral est établi	Au moins 80% des entreprises promues sont membres du réseau et participent à ses activités	Évaluation des adhésions	
Produit 3.2.	la politique sur le développement des entreprises agropastorales est formulée et adoptée	Délibération des sessions parlementaires	
Le dialogue sur les politiques, et stratégies est mené entre le gouvernement et les jeunes entrepreneurs, et l'environnement des affaires est amélioré	L'accès à la terre et la sécurisation foncière est effective pour au moins 30% des jeunes promotrices		
Composante 4 : Coordination, gestion, Suivi-évaluation, gestion des connaissances			
La coordination et le suivi des activités est effective	1 unité nationale d'appui conseil et 4 unités régionales établies et opérationnelles Le système de suivi évaluation est mis en place et opérationnel	PTBA SSE Rapports des URAC et de l'UNAC	
La capitalisation des effets du programme est assurée	Une stratégie de communication et une stratégie de gestion des savoirs sont élaborées et opérationnelles	Stratégie de communication Stratégie de gestion des savoirs Supports de communication	

I. INTRODUCTION

1.1 Aperçu général

Le Gouvernement du Cameroun et le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) ont convenu des Accords de coopération permettant de développer et d'implémenter des projets de développement rural. Cette coopération s'est matérialisée le 12 février 2015 par la signature de l'Accord de financement N°2000000-758 CM pour le financement et l'exécution du Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agricole des Jeunes (PEA-Jeunes).

Le Programme PEA-Jeunes rentre en droite ligne dans la vision prospective 2035 du Gouvernement du Cameroun matérialisée dans son document d'orientation appelé Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 adopté en 2020. Le Programme était aussi en adéquation avec le Plan National d'Investissement Agricole (PNIA) 2014-2020 du Cameroun, notamment dans l'atteinte des objectifs spécifiques 1 et 3 qui s'intitulent : (i) accroître durablement la productivité et la compétitivité de l'agriculture, de l'élevage, de la pêche et de la foresterie, pour réduire le déficit agro-alimentaire régional, et améliorer les revenus des producteurs et (ii) promouvoir un environnement global favorable au développement agricole régional.

Il trouve également son ancrage dans le premier objectif stratégique du **Document de Stratégie du Portefeuille 2019-2024 (COSOP) du FIDA pour le Cameroun** et qui vise à : « **Augmenter durablement la productivité et la production des petites exploitations et des entreprises rurales** ». Explicitement, cet objectif vise la modernisation des exploitations/entreprises agricoles et l'intensification des opérations devant stimuler la compétitivité des chaînes de valeur et promouvoir la création d'emplois.

Le PEA-Jeunes s'inscrit donc dans la stratégie de développement du secteur rural. Son objectif vise **à soutenir le développement d'entreprises rentables gérées par les jeunes hommes et femmes, dans les filières agropastorales porteuses, pour contribuer au développement d'une agriculture performante, lutter contre la pauvreté rurale et améliorer la sécurité alimentaire.**

De façon spécifique, il s'agira de :

- (i) fournir des appuis financiers et non financiers adéquats pour la création et la gestion d'entreprises agro-pastorales performantes par les jeunes et ;
- (ii) promouvoir le développement d'un cadre politique, organisationnel et institutionnel favorable à la création et au développement des entreprises agropastorales de jeunes.

La zone d'intervention s'étend sur les régions du Centre, Littoral, Sud et le Nord-Ouest.

Il est attendu comme résultats à l'achèvement du programme en 2021 :

- ✓ La création de 3 700 entreprises (dont au moins 30% promues par des femmes) touchant environ 37 000 ménages ;
- ✓ 14 800 emplois directs consolidés ;
- ✓ L'accroissement de l'offre de formation de services financiers et non financiers en milieu rural ;
- ✓ L'intégration effective de l'entreprenariat dans les curricula de formation des centres d'incubation ;
- ✓ L'existence d'un réseau national de jeunes entrepreneurs qui participe au dialogue national sur les politiques et répond efficacement au besoin de ses membres.

Ces résultats devront entraîner en termes d'impacts : l'augmentation de l'accumulation de biens chez les jeunes entrepreneurs ciblés ; la réduction de la prévalence de la malnutrition chronique des enfants de moins de 5 ans et ; la réduction du pourcentage du nombre de ménages confrontés aux périodes de disettes.

1.2 Rappel de la structuration du Programme

Le Programme PEA-Jeunes est mis en œuvre à travers trois composantes techniques et une composante de gestion à savoir :

- i) Développement d'entreprises agropastorales viables ;
- ii) Accès aux services financiers ;
- iii) Amélioration du cadre politique, institutionnel et législatif ;
- iv) Coordination, gestion, Suivi évaluation, gestion des connaissances.

Composante A : Développement d'entreprises agropastorales viables

Cette composante vise à soutenir le développement d'initiatives économiques locales de jeunes, dans le secteur agro pastoral, à travers l'amélioration de l'offre de services non financiers fournie par des prestataires de proximité ou *structures d'incubation*. Elle comprend trois sous-composantes.

La sous-composante A.1. Facilitation de l'émergence d'idées de projets d'entreprises consiste en des activités visant à : i) améliorer la connaissance des bassins ; ii) informer et sensibiliser les populations cibles ; iii) identifier et orienter les porteurs d'idées d'entreprises et ; iv) valider les dossiers.

La sous-composante A.2. Appui à la création et développement d'entreprises agro-pastorales des jeunes consiste à orienter les jeunes porteurs de projets viables vers une structure d'incubation où ils suivront un parcours type et un accompagnement spécifique.

La sous-composante A.3. Emergence et renforcement des structures d'incubation porte sur des activités : (i) mettre en place le dispositif d'incubation du programme (structures d'incubation locales et régionales, structure d'incubation de référence et les référents), (ii) renforcer les capacités des structures d'incubation, (iii) développer les répertoires et la cartographie des acteurs et (iv) assurer le contrôle de qualité et l'évaluation continue de l'offre de services d'incubation.

Composante B : Accès aux services financiers

L'objectif visé ici est de faciliter l'accès des jeunes entrepreneurs agropastoraux ruraux à faibles revenus à des services financiers adaptés à leurs besoins. Elle est structurée en deux sous-composantes notamment : (i) l'appui au financement des entreprises et (ii) l'amélioration de la qualité des services financiers.

La sous-composante B.1. « Appui au financement des entreprises » se met en œuvre à travers les instruments de financement ci-après : (1) la subvention partielle d'incitation consentie par le Programme dans le cadre du soutien à la création et au développement de l'entreprise agropastorale ; (2) le crédit productif octroyé par les institutions financières rurales (IFR), dans le cadre d'une relation d'affaires adossée à des projets rentables.

La sous-composante B.2. « Amélioration de la qualité des services financiers » a pour objectif d'appuyer l'offre et la demande de services financiers selon les standards et les meilleures pratiques afin d'augmenter et de pérenniser l'accès des entrepreneurs ruraux, en particulier des jeunes, au financement adapté à leurs activités.

Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif

Il s'agit de créer un environnement favorable au développement des entreprises agro pastorales, ce qui implique d'une part la mise en place et le renforcement des capacités des structures et organes concernés et d'autre part la formulation de politiques adéquates y compris l'accès à la terre et la sécurisation foncière. La composante C comprend deux sous-composantes.

La sous-composante C.1. Mise en place d'un cadre organisationnel propice consiste à mettre en place des réseaux de jeunes entrepreneurs agropastoraux et ceux d'entrepreneurs référents.

La sous composante C.2. Amélioration de l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral, vise à favoriser la participation du public cible et des différentes parties prenantes du programme, notamment les structures d'incubation et prestataires dans le dialogue politique avec le Gouvernement pour la création d'un cadre politique et législatif qui favorise le développement de l'entreprenariat des jeunes au Cameroun.

Composante D : Coordination, Gestion, Suivi-évaluation, Gestion des connaissances

La composante D a pour objectifs de coordonner les interventions du programme, d'assurer une gestion financière efficace et transparente des ressources, de promouvoir l'amélioration continue des outils, approches et méthodes d'intervention des différents acteurs, et d'encadrer le processus de suivi et d'évaluation.

La composante a également comme objectif de contribuer au dialogue sur les politiques de développement agropastoral y compris l'entrepreneuriat des jeunes.

1.3 Rappel des objectifs du PTBA 2022

Le PTBA 2022 du PEA-Jeunes s'inscrivait dans la continuité de ceux de 2021, 2020, 2019, 2018, 2017, 2016 et 2015 et de manière générale, s'alignait aux objectifs du Programme. Il avait reçu la non objection du FIDA le 23 février 2022. L'année 2022 consacre l'entame de l'achèvement du Programme.

Le PTBA 2022 visait plusieurs objectifs. En termes d'indicateurs globaux, les objectifs du PTBA 2022 étaient la création de 825 Entreprises agropastorales (dont 611 en création et 214 en développement), la création de 4 780 emplois. En termes de bénéficiaires, le PTBA 2022 visait, l'incubation de 675 jeunes porteurs d'initiatives économiques, puis l'octroi des kits d'incitation à 875 jeunes et 800 crédits productifs.

Les principaux résultats attendus étaient :

- 1) 0 jeunes sensibilisés dont 0 en immersion professionnelle et animation économique conduite dans 16 bassins de production ;
- 2) 0 orientés vers les SIE ;
- 3) 675 PIE incubés dont 50 en catégorie C1, 300 en C2 et 75 en C3, correspondant à 350 PIE en parcours créateur et 175 en parcours développeur ;
- 4) 875 PIE bénéficiaires de kits (651 en création et 214 en développement) et 800 crédits productifs ;
- 5) 2 392 jeunes coachés dont 825 entreprises créées

Pour atteindre ces résultats escomptés en 2022, 98 activités techniques étaient envisagées et évaluées pour un budget de 7 105 910 380 F CFA cofinancées par le FIDA à 88,02% (6 255 170 883 F CFA), le Gouvernement à concurrence de 8,70% (619 050 608 F CFA) dont 189 800 000 F CFA de FCP (2,67%) et de 6,04% de taxes (429 250 608 F CFA) et les bénéficiaires à savoir les jeunes à hauteur de 3,26% (231 688 889 F CFA).

Le présent rapport d'activités présente l'état d'avancement du Programme sur la période allant de **janvier à septembre 2022**, notamment :

- l'état d'exécution des activités prévues ;
- l'exécution du plan de passation des marchés ;
- l'état de mise en œuvre des recommandations des missions de supervision du 23 novembre au 03 décembre 2021 et du 14 au 25 juin 2021 ;
- l'état d'exécution financière du budget prévu et du programme,
- la situation du personnel, les difficultés rencontrées, les leçons apprises dans la mise en œuvre et la conclusion.

II. ETAT DETAILLE D'EXECUTION DES ACTIVITES, REALISATIONS FINANCIERES, RESULTATS ATTEINTS AU 30 SEPTEMBRE 2022, ETAT D'EXECUTION DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES ET ETAT D'EXECUTION DES RECOMMANDATION DE LA MISSION DE SUPERVISION.

Globalement, la performance d'exécution physique des activités techniques du PTBA 2022 du programme au 30/09/2022 est de 64,78% avec une performance financière de 77,46%. Au 30/09/2022, le prêt FIDA est décaissé à hauteur de 74,70%. La performance financière par rapport à la 1ère tranche du prêt FIDA (2000000-758 CM) est de 99,96%. La 2ème tranche du financement FIDA (Prêt 1964-CM) a enregistré une performance de 81,01%. A l'achèvement, les dons RPSF 1 et RPSF 2 avaient une performance technique de 81% et une performance financière de 95,98% et 99,99%. La performance d'exécution financière par rapport à la ligne de base du PEA-Jeunes (39,545 milliards de F CFA) est de 74,70%.

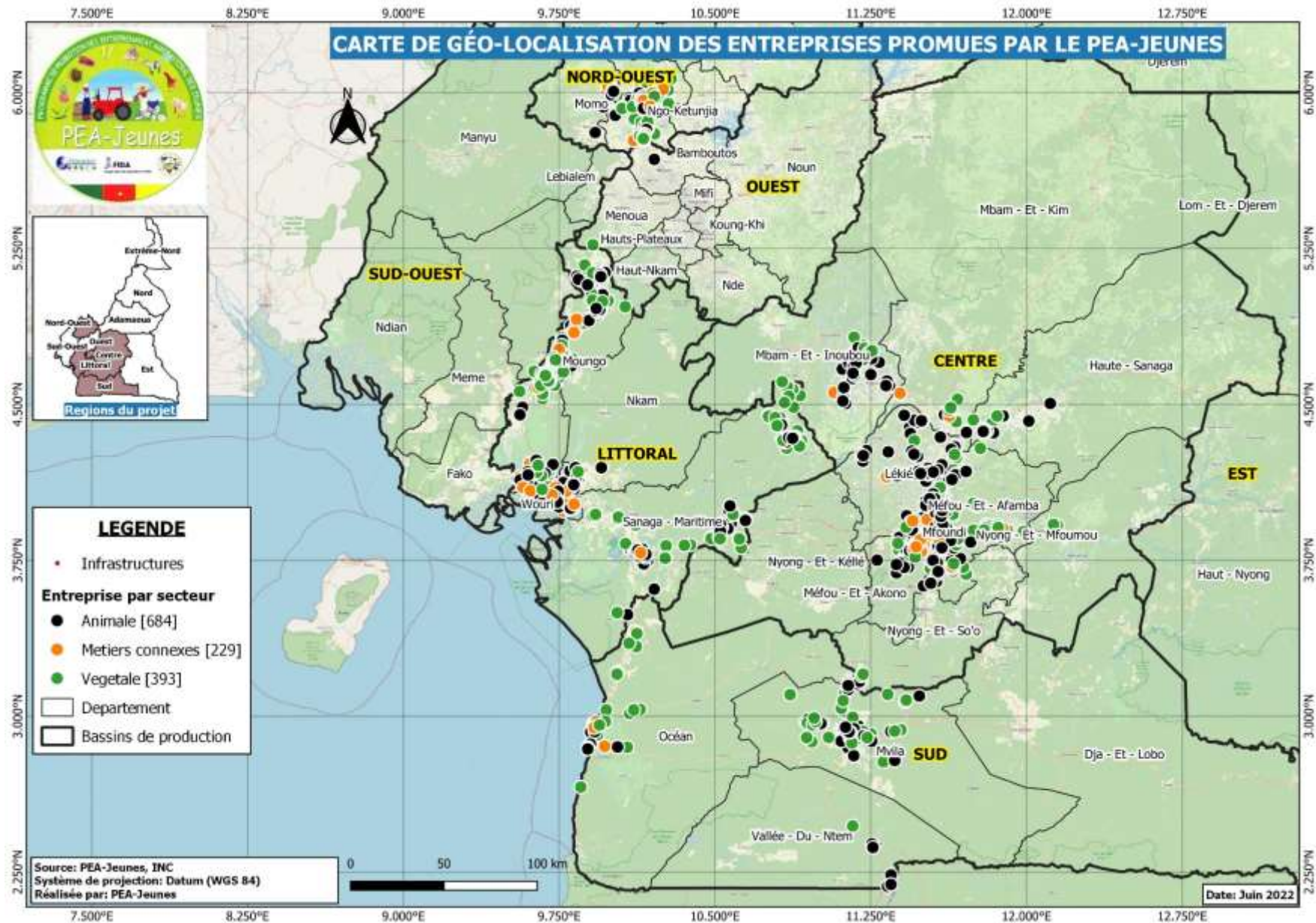
La décomposition par composante du taux d'exécution du PTBA 2022 est la suivante :

COMPOSANTES	Taux de réalisations techniques (30/09/ 2022)	Taux de réalisations financières (30/06/ 2022)
RPSF 1	81%	99,98%
RPSF2	81%	99,99%
Composante A : Développement d'entreprises agropastorales viables	73,19%	31,57%
Composante B : Accès aux services financiers	47,15%	23,14%
Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif	68,13%	3,81%
Composante D : Coordination, gestion, suivi-évaluation et gestion des savoirs/URAC	68,68%	37,01%
Taux d'exécution du PTBA	64,78%	77,46%

Le tableau montre un écart entre le taux d'exécution technique inférieur au taux d'exécution financière, du fait de la prise en compte des engagements et la non considération des activités quasiment toutes achevées mais non comprises dans la période d'évaluation (avant le 30/09/2022).

La figure 1 ci-après donné une indication sur la répartition spatiale des entreprises géo référencées en 2022.

Figure 1 : Cartographie des entreprises promues par le PEA-Jeunes (sept. 2022)



2.1 REALISATIONS PHYSIQUES PAR COMPOSANTE ET RESULTATS ATTEINTS AU 30 SEPTEMBRE 2022

2.1.1 Composante A : Développement d'entreprises agropastorales viables

Avec un taux de réalisations physiques de **73,19%** les principales réalisations de la composante A sont les suivantes :

PRINCIPALES REALISATIONS

- 20 facilitateurs des 4 ONG formés en 2019 sur l'utilisation des supports de facilitation de l'émergence d'idées de projet, soit un cumul de 56 facilitateurs déjà formés ;
- **438 personnes sensibilisées au 30/09/2022, soit un cumul de 29 905 personnes déjà sensibilisées et retraçables par le système de S&E du Programme** ; (3516 en 2020; 8 678 jeunes avaient été sensibilisées en 2018, 4 875 en 2017 ; 1065 en 2016 et 326 en 2015).
- Signature de 14 contrats d'incubation et de business coaching avec 14 structures d'incubation ;
- **339 PIE incubés en 2022, soit un cumul de 3 284 déjà sortis des incubateurs depuis 2015**
- **412 jeunes PIE dotés de kits d'installation en 2022 à hauteur de 406 416 126 F CFA F CFA, soit un cumul de 3 032 PIE depuis 2015 pour 3 409 254 908 F CFA** ;
- Un cumul de 89 business coachs (conseillers d'entreprises de suivi-accompagnement) des PIE engagés et en place au sein des structures d'incubation ;
- 20 Conseillers de suivi-accompagnement des SIE formés sur les outils TRIE- CREE du BIT;
- 59 Conseillers de suivi-accompagnement / Busines coachs des SIE formés sur l'outil GERME du BIT ;
- 20 Conseillers d'entreprises PEA-Jeunes et des SIE formés sur les outils TRIE- CREE du BIT;
- 01 stratégie de ciblage genre en cours de mise en oeuvre ;
- 01 stratégie de communication et de gestion des savoirs en cours de mise en oeuvre

Effet escompté I: L'accès des jeunes à des services non financiers pour le développement d'entreprises est amélioré

Cette composante visait les objectifs suivants : (i) Mettre en œuvre la stratégie ciblage et genre ; (ii) orienter 500 par les CRV vers les structures d'incubation ; (iii) assurer le renforcement des capacités des jeunes PIE dans les structures d'incubation (525 PIE) et Assurer le suivi-accompagnement des PIE en post-incubation; (iv) Renforcer les capacités matérielles, logistiques et infrastructurelles des structures d'incubation ; (v) octroyer 825 kits d'installation aux PIE en parcours créateur et développeur et ; (vi) octroyer 800 crédits productifs aux PIE.

2.1.1.1 Sous-Composante A1 : Facilitation de l'émergence d'idées de projets d'entreprises

a) Activités prévues

La stratégie de cette sous-composante A1 repose sur (i) le dispositif d'information, communication et sensibilisation, (ii) les dispositifs de facilitation de l'expression de la demande et (iii) la validation des requêtes et orientation.

Le dispositif d'information, communication et sensibilisation consistait à (1) concevoir/produire les outils d'information sensibilisation et ; (2) éditer les supports d'information et de sensibilisation et la stratégie ciblage et genre.

Les dispositifs de facilitation de l'expression de la demande visaient à (4) assurer la facilitation de l'émergence des idées de projet par les prestataires de services non financiers, notamment dans le cadre du partenariat avec l'UNICEF ou les groupes spéciaux (PPEA, etc.).

La validation des requêtes et orientation consistait à (5) organiser des sessions de sélection/validation des idées de projets dans les régions.

b) Activités réalisées et résultats atteints

1. Le concevoir/produire les outils d'information sensibilisation

-Animation des supports de communication : Le programme continue d'alimenter au quotidien les différents supports de communication.

Site Web : www.pea-jeunes.org ; <https://www.facebook.com/peajeunescm> La mise à jour du site web a évolué au rythme des activités (actualité) menées par le Programme et de l'environnement global du secteur agropastoral au Cameroun (blog agropastoral).

Réseaux sociaux : <https://twitter.com/Peajeunes> ; <https://www.youtube.com/channel> Le programme assure au quotidien la gestion de sa e-réputation à travers l'animation de ses plateformes réseaux sociaux, Facebook et Twitter en occurrence. Sur la période sous-revue, en moyenne un post a été effectué sur chacun des comptes les jours ouvrables.

-Production des magazines TV : En février 2021, à l'occasion de la fête de la jeunesse, le PEA-Jeunes en collaboration avec la division chargée des affaires de la souveraineté à la Cameroon Radio Télévision (CRTV) a réalisé un magazine spécial sur le PEA-Jeunes avec un bel équilibre entre le niveau stratégique (Ministre, Coordonnateur et les impacts des résultats sur les bénéficiaires). L'émission diffusée en prime time a connu un écho très favorable auprès de nombreux téléspectateurs. Au regard des feed-backs très positifs, les deux institutions ont convenu de poursuivre la collaboration en produisant 02 autres émissions sur le mode opératoire et ses innovations, notamment le processus de formation du jeune et le processus de financement. Le tournage pour le 2ème magazine a débuté le lundi 31 mai et est en cours.

- Couverture médiatique/voyage de presse : La couverture médiatique des activités d'une importance stratégique est régulièrement assurée. Le programme profite de ces activités pour amener les journalistes sur le terrain et ces derniers profitent pour rencontrer particulièrement les jeunes dans leurs entreprises et produire des papiers spécifiques à cet effet. Lesdits articles sont relayés au niveau des supports de communication du PEA-Jeunes.

- Production du semestriel PEA-Jeunes infos : Le magazine d'information du premier semestre 2021 est actuellement en diffusion en ligne. La version papier sera bientôt disponible.

- MINADER Infos : Il s'agit du magazine d'informations du MINADER. Le programme assure la visibilité de ses activités dans toutes les parutions dudit magazine qui a un positionnement stratégique (décideurs)

L'activité est réalisée à 75%.

2. Editer les supports d'information et de sensibilisation

Le magazine « PEA-Jeunes info » est finalisé et transmis pour édition. Le programme a produit des supports de visibilité pour la participation aux événements majeurs.

L'activité est réalisée à 70 %.

3. Mettre en œuvre la stratégie ciblage et genre.

Les activités relatives à la promotion de l'égalité de sexes qui sont institutionnalisées auprès des partenaires et qui se mènent avec la veille du programme se sont poursuivies dans l'incubation et la facilitation. De janvier à mai 2022, un total de 268 jeunes dont 136 hommes et 132 femmes (49,25%) ont été renforcés dans leurs capacités en incubation.

L'activité est réalisée à 60 %.

4. Former les agents des structures de facilitation sur le contenu et l'utilisation des supports de facilitation et assurer la facilitation de l'émergence des idées de projet par les prestataires de services non financiers

La facilitation en 2022, rentre dans le cadre des activités du partenariat avec l'UNICEF et l'ONU Femmes. Il était prévu une facilitation dans la zone de Melong (Bassin du Mounjo) avec UNICEF et à dans la région du Centre (Bassin de Monlatélé-Ntui) avec ONU Femmes.

Les résultats obtenus montrent que **438 personnes ont été sensibilisées** parmi lesquelles 163 hommes et 275 femmes (soit 37,21%).

La distribution par région est donnée dans le tableau ci-après. Il en ressort que l'essentiel des jeunes sensibilisés proviennent des régions Centre, avec 64% des effectifs.

Tableau 1: Personnes sensibilisées par région en 2021

Régions	Effectif sensibilisation février à septembre 2022			
	H	F	T	%
Centre	80	200	280	63,93%
Sud				
Littoral	83	75	158	36,07%
Nord-Ouest				
Total général	163	275	438	100%

Dans chaque région, la distribution par bassin de production se présente ainsi qu'il suit :

Le tableau ci-après présente les effectifs 2015-2022 suivant chaque statut du jeune à la facilitation.

Tableau 2: Effectif des jeunes suivant le statut de facilitation au 30 septembre 2022

Statuts jeunes en facilitation	H	F	TOTAL
identifiés	10 869	6 814	17 683
AMI de projet	8 398	5 576	13 974
diagnostiqués	15 312	10 328	25 640
Transmis aux URAC	7 412	5 037	12 449
Total	41 991	27 755	69 746

Depuis le début du programme (période 2015- 2022), **29 905 personnes ont été sensibilisées** dont **10 800 (36,11%) femmes** et **19 105 (63,88%) hommes**. **Par rapport à l'objectif en fin de projet (25 200), cela correspond à une performance de 118,67%**. La distribution par année est détaillée comme suit :

Tableau 3 : Personnes sensibilisées de 2015-2022

Années	Personnes sensibilisées 2015-2022		
	H	F	T
2015	264	76	340
2016	700	365	1 065
2017	3 270	1 618	4 888
2018	5 904	2 774	8 678
2019	5 339	2 918	8 257
2020	2 105	1 411	3 516
2021	1 360	1 363	2 723
2022 (sept)	163	275	438
Total général	19 105	10 800	29 905

L'activité est réalisée à 100%.

1. Organiser la session de sélection/validation des idées de projets par région

Aucune session de sélection/validation des idées de projets n'était prévue.

Sur la période 2015-2022, **9 617 idées de projets de jeunes ont été transmises aux Comité Régionaux de Validation (CRV) pour examen**, comprenant 42,02% de femmes. La situation par année se présente comme suit :

Tableau 4 : Volume d'idées de projet examiné par les CRV de 2015-2022

Années	Effectif transmis aux CRV en sélection des idées de projets (2015-2022)		
	H	F	T
2015	74	255	329
2016	321	180	501
2017	842	629	1 471
2018	1 132	635	1 767

2019	1 330	772	2 102
2020	1 394	1 076	2 470
2021	296	316	612
2022	186	179	365
Total général	5 575	4 042	9 617

Sur la période 2015-2022, 9 235 idées de projets ont été sélectionnées par les CRV, comprenant 3 835 idées portées par les femmes (soit 41,52%). La situation par années est la suivante.

Tableau 5 : Idées de projets sélectionnées/validées par les CRV de 2015-2022

Années	Idées de projets sélectionnées par les CRV (2015-2022)		
	H	F	T
2015	58	25	83
2016	277	107	384
2017	499	312	811
2018	946	534	1 480
2019	1 261	702	1 963
2020	1 256	982	2 238
2021	917	994	1 911
2022	186	179	365
Total général	5 400	3 835	9 235

Taux d'exécution physique

La sous-composante A1 a enregistré un taux d'exécution physique de 72,50% au 30 septembre 2022.

2.1.1.2 Sous-Composante A2 : Appui à la création et au développement d'entreprises

a) Activités prévues

La stratégie de la sous-composante A2 repose sur (i) les dispositions du processus d'appui pour les parcours 1 et 2 ; (ii) la validation des requêtes de financement et (iii) la mise en place des kits d'installation et de renforcement.

Les dispositions du processus d'appui pour les parcours 1 et 2 prévoyaient de (1) assurer le renforcement des capacités des jeunes PIE dans les structures d'incubation et Assurer le suivi-accompagnement des PIE en post-incubation; (2) organiser l'atelier d'induction et de démarrage des activités de l'année 2022; (3) Elaborer et mettre en œuvre le plan de riposte additionnel (résilience à la Covid-19) ; (4) mettre en œuvre la convention avec PPEA sur l'accompagnement aquacole; (5) mettre en œuvre la convention avec ONU Femmes ; (6) Mettre en œuvre la convention avec les ministères sectoriels (MINEFOP, MINMEESA, MINAS, MINJEC, etc.) ; et (7) Mettre en œuvre le Projet de soutien des populations rurales pauvres face aux effets de la Covid-19 (RPSF), (8) Mettre en œuvre le Projet de soutien des populations rurales pauvres face aux effets de la Covid-19 II (RPSF II), (9) Mettre en œuvre le partenariat avec UNICEF, (10) Mettre en œuvre la convention avec la CAPEF et, (11) Mettre en œuvre les partenariats commerciaux avec les jeunes entrepreneurs Agropastoraux.

S'agissant de la validation des requêtes de financement, le Programme entrevoyait (9) d'organiser des sessions de validation/approbation des projets d'entreprise des jeunes.

La mise en place des kits d'installation et de renforcement avait prévu de (10) mettre en place des kits d'installation en parcours créateur et (11) mettre en place des kits de renforcement en parcours développement.

b) Activités réalisées et résultats atteints

1. Assurer le renforcement des capacités des jeunes PIE dans les structures d'incubation et Assurer le suivi-accompagnement des PIE en post-incubation

Le renforcement des capacités des PIE en incubation en 2022 a fait l'objet de la cohortes 9 en plusieurs vagues (9.1 et 9.2). L'incubation des jeunes de la cohorte 9 a débuté le 21 Mars 2021. Des activités préparatrices avaient été réalisées. Le 02 Février 2022, les contrats d'incubation des SIE (IAO, ISSAER, Santa, EPAB, CRA Ebolowa et KMC) avaient été signés. Par la suite, les jeunes devant entrer en incubation

ont été contactés le 8 mars 2022. Le premier groupe entré en incubation était constitué d'un effectif de 250 jeunes reparti dans les catégories classique C1 et C2. L'entrée en incubation du second groupe était depuis le 30 mai et ce jusqu'au 05 juin.

L'incubation a permis de sortir 268 jeunes avec plans d'affaires dont 169 dans la région du Centre (86 hommes et 83 femmes), 0 dans la région du Sud (0 hommes et 0 femmes), 59 dans la région du Littoral (32 hommes et 27 femmes) et 40 dans le Nord-Ouest (18 hommes et 22 femmes). En prélude au lancement de la cohorte 9, un atelier a rassemblé les acteurs majeurs intervenant dans le processus d'incubation de la cohorte 9. Elle a été le lieu de faire le point sur le déroulement de l'incubation ainsi que les différents problèmes rencontrés. Deux difficultés majeurs ont été évoquées, à savoir la mise à disposition de la ressource financière pour la poursuite de l'incubation et le paiement des honoraires des business caochs. La source de ces deux difficultés reste la lenteur dans la remontée des justifications de dépenses du travail effectué. Chaque partie prenante a été sensibilisée en vue de réduire significativement ces intervalles de temps.

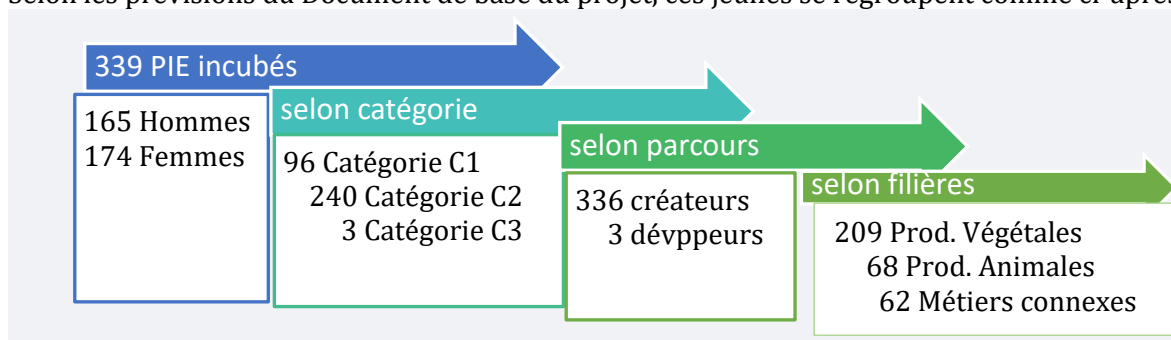
L'ANO du FIDA sur l'incubation de la cohorte 9 a été obtenu. Les contrats avec SIE ont été signés. Les Jeunes ont été contactés.

Au 30 septembre 2022, un total de 339 jeunes dont 165 hommes et 174 femmes (51,32%) ont été renforcés dans leurs capacités en incubation. La distribution par région est donnée ci-après :

Tableau 6: Jeunes incubés (renforcés) en 2022

Région	Effectif incubé		
	H	F	T
Centre	86	85	171
Sud	29	40	69
Littoral	32	27	59
Nord-Ouest	18	22	40
Total	165	174	339

Selon les prévisions du Document de base du projet, ces jeunes se regroupent comme ci-après :



La distribution des incubés 2022 suivant les spéculations du Programme est la suivante :

Tableau 7: Distribution par spéculation des incubés (renforcés) en 2022

Spéculations	H	F	T
Production Végétale			
Ananas	1	1	2
Banane-plantain	6	6	12
Maïs	5	2	7
Maraîchage	12	13	25
Manioc	5	7	12
Poivre	2	2	4
Sous total Production Végétale	31	31	62
Production Animale			
Autre aviculture	1	2	3
Autre élevage non conventionnel	3	3	6
Mouton	1	0	1

Spéculations	H	F	T
Chèvre			0
Lapin	8	4	12
Poisson_alevin			0
Poisson_table	3	2	5
Pondeuse	0	2	2
Porc	32	17	49
Poulet de chair - Chauffage/brooding	3	4	7
Poulet de chair - Engraissement/fattening	61	63	124
Aulacode(hérisson)			0
Sous total Production Animale	112	97	209
Métiers connexes			
Commercialisation produits/intrants agricoles	4	7	11
équipement agro-pastoral	2	2	4
jus de fruit	2	5	7
Production et commercialisation de la provende	9	3	12
Restauration	3	27	30
Services Agricoles	0	1	1
Transformation produit agricoles	2	1	3
Vente produit agricole	0	0	0
Sous total Métiers connexes	22	46	68
Total incubés en secteur	165	174	339

La grande majorité des PIE sont dans le maillon Production (69,32%), comme met en évidence le tableau ci-après, sur la distribution des jeunes incubés en 2022 selon les maillons de la chaîne de valeur.

Maillons	H	F	T	%
Commercialisation	17	17	34	10,03%
Équipements	0	2	2	0,59%
Production	126	109	235	69,32%
Semences	2	0	2	0,59%
Services	0	1	1	0,29%
Transformation	20	45	65	19,17%
Total	165	174	339	100%

Sur la période 2015-2022, 4 284 jeunes PIE dont 2 559 hommes et 1 725 femmes (40,26%) ont été incubés par le Programme. Cet effectif est détaillé par année comme suit.

Tableau 8: Jeunes incubés (renforcés) de 2015-2022

Années	Effectifs incubés (2015-2022)			%	Cumul
	H	F	T		
2015	55	25	80	1,87%	80
2015	182	100	282	6,58%	362
2017	342	226	568	13,26%	930
2018	422	236	658	15,36%	1588
2019	984	549	1533	35,78%	3 121
2020	0	0	0	0,00%	3 121
2021	409	415	824	19,23%	3 945
2022 (juin)	165	174	339	7,91%	4 284
Total	2 559	1 725	4 284	100%	

Le renforcement des capacités entrepreneuriales avec l'appui UNICEF est en cours et permettra de livrer 50 jeunes porteurs d'idées de projet. En ouvre, il est attendu de la collaboration avec ONU Femmes l'incubation de 120 jeunes. Ces renforcements de capacités entrepreneuriales sont en cours et se poursuivront jusqu'en début décembre 2022.

Le Programme a également travaillé à la mise en place d'une plateforme des structure d'incubation, dans l'esprit de mieux coordonner et pérenniser les activités d'incubation et de servir d'interface auprès des autorités. L'atelier s'est déroulé à Kribi le 18/02/2022 avec la participation de toutes les SIE partenaires

du Programme. Il a été convenu de la mise en place d'une équipe restreinte auprès des SIE pour pérenniser le dispositif d'incubation. Les participants ont convenu en signant individuellement un document d'engagement pour la mise en place d'un groupe de travail. Globalement, les bases de la mise en place d'une plateforme ont été jetées. Une session de restitution des travaux avec la présence de tous les directeurs a été organisée le 10 Mars 2022. Il était question d'expliquer l'objectif de la plateforme et de susciter l'intérêt de la plateforme des incubateurs aux différents directeurs des SIE afin qu'ils s'approprient cette initiative.

Pour ce qui est du business coaching, le programme a organisé un atelier de recadrage du business coaching et a également procédé à 02 supervisions sur le terrain.

Atelier de supervision du business coaching : L'activité s'est déroulée du 25 au 30 Janvier 2022 dans les régions d'intervention du PEA-Jeunes. Il était question de faire le point sur les 03 premiers mois de mise en œuvre du business coaching et de formuler des recommandations à partir des constats réalisés. (i) charger au max les portes feuilles de business coaches, (ii) mettre en œuvre toutes les stratégies pour contacter les JEA jusqu'ici injoignable, (iii) Organiser au sein des SIE avec la participation de chefs URAC, des coaches principaux et des Directeurs des sessions de défenses des plans d'accompagnement.

Atelier de recadrage du business coaching : L'atelier s'est déroulé du 1 au 2 février 2022 à Ebolowa. Au cours de cet atelier, la photographie de la situation du business coaching a été obtenue. Notamment, pour les deux régions (CE & SU), les portefeuilles ne sont pas maîtrisés dû principalement à l'asymétrie d'information qui sont échangés entre des acteurs (URAC, Business coach et Coach principale). Une version améliorée du baromètre a été finalisée et partagée. Suivant les constats, il a été recommandé de (i) aider à la bonne maîtrise du portefeuille par les acteurs (Faire sortir des portefeuilles les Jeunes qui ne sont pas localisable malgré les efforts, refaire les plans d'accompagnement) et (ii) maintenir la pression pour améliorer la performance (réaliser des missions d'évaluation à mi-parcours chaque quinzaine du mois, réaliser le diagnostic du portefeuille des jeunes pour avoir la situation de chaque jeunes). Les résultats attendus sont : de nettoyer le portefeuille des coaches, avoir le portefeuille des jeunes actifs et mettre le jeune dans la trajectoire d'être en activité. Le rapport a été élaboré et imprimé puis déposé au SAF le 08/02/2022.

Atelier d'évaluation du business coaching : L'évaluation du Business coaching s'est déroulée le 30/06/2022 à Yaoundé, avec la participation de tous les conseillers d'Entreprise URAC. Le Portefeuille des entreprises est en cours de mise à jour en vue du passage à une nouvelle contractualisation avec les coaches/coachs principaux performants.

Ainsi de janvier à septembre 2022, le programme a poursuivi les activités qui avaient déjà commencé en 2021. En effet, pour un effectif de 1500 jeunes prévus, nous avons 1 234 jeunes qui ont été effectivement coachés par 87 coaches au total en 2022. Ces interventions ont permis d'améliorer significativement le taux d'accès au crédit productif par les jeunes, la mise en activité effective des entreprises ainsi que la propension à la formalisation des entreprises créées. Une évaluation de cette activité a aussi permis de coter les business coaches afin de voir ceux qui pourront être aptes à continuer l'activité pour le contrat. Nous avons 52 business coaches qui ont pu obtenir une note supérieure ou égale à 50/100. Ceux-ci travaillent pour accompagner près de 1300 anciens jeunes pour un cycle complémentaire de 6 mois.

En somme de janvier à septembre 2022, un total de 339 jeunes dont 165 hommes et 174 femmes (51,32%) ont été renforcés dans leurs capacités en incubation. Par rapport aux prévisions de 525 PIE de 2022, ce résultat correspond à un taux de réalisation de 64,57%. Tous ces jeunes seront également enrôlés dans un premier cycle complet de 12 mois de business coaching. Egalement durant la même période, un total de près de 1 234 jeunes continuent d'être coachés dans le cadre des deuxièmes contrats de business coaching.

L'activité est avancée de 75%.

2. Organiser l'atelier d'internalisation de l'approche du Programme et de capitalisation

L'atelier d'induction et de démarrage de l'année 2022 a été organisée à Kribi du 17 au 22 janvier 2022, avec la participation de tout le personnel du PEA-Jeunes et les représentants de la maîtrise d'ouvrage conjointe (MINADER et MINEPIA). Les constats, les orientations de la supervision du 23 novembre au 04

décembre 2022 ont été partagés ainsi que les performances 2021 du Programme. Une analyse des forces et faiblesses de l'exécution du PTBA du PEA-Jeunes en 2022 a été effectuée avec des discussions en plénière sur les aspects techniques et financiers à améliorer, ce qui a permis de tirer des leçons pour une bonne projection de l'année 2022.

Cette projection s'est aussi appuyée sur les recommandations de la supervision et celles du Comité de pilotage ainsi que des dernières observations du FIDA, permettant ainsi de s'assurer de l'exhaustivité de la planification du PTBA 2022. Le programme a par ailleurs saisi l'opportunité de cet atelier pour élaborer le chronogramme des activités pour le 1er semestre 2022, en vue d'une meilleure visibilité et la coordination de la mise en œuvre. L'atelier a également permis de procéder à la planification de la mise en œuvre des recommandations de la supervision totale de décembre 2021.

Tout cet exercice a permis d'affiner et de finaliser le plan de décaissement 2022 du PEA-Jeunes, lequel a été partagé avec le FIDA pour soutenir les engagements annuels contenus dans le PTBA de l'année.

Enfin, les participants ont formulé des recommandations pour la réussite de l'année 2022. L'activité est réalisée à 100%.

3. *Elaborer et mettre en œuvre le plan de riposte additionnel (résilience à la Covid-19);*

La mise en œuvre du plan se déroule dans les 04 régions d'intervention du Programme. Au 30 juin 2022, 188 personnes ont bénéficié des appuis sous forme de kit dit "kit Covid-19" pour renforcer leur entreprise.

Tableau 9 : Bénéficiaires de kit Covid-19 par région en 2022

Région	Effectif BP approuvés			Cumul
	H	F	T	
<i>Centre</i>	34	32	66	66
<i>Sud</i>	12	10	22	88
<i>Littoral</i>	45	18	63	151
<i>Nord-Ouest</i>	18	19	37	188
Total	109	79	188	

L'activité est réalisée à 60%.

4. *Mettre en œuvre la convention avec PPEA sur l'accompagnement aquacole*

Le partenariat avec le MINEPIA (projet PPEA) a permis la sélection des jeunes par une commission spéciale mise en place à cet effet et les jeunes ont été admis en incubation dans les différents SIE (ETA-CRA Ebolowa, IAO d'OBALA et ETA-Dibombari). Ainsi, 50 entrepreneurs ont été incubés dans le cadre du partenariat avec PPEA. Les activités économiques : production "poissons de tables", sont celles portées par les 50 jeunes et font désormais parties intégrantes des spéculations accompagnées par le PEA-Jeunes.

Le PEA-Jeunes et le MINEPIA ont organisé une mission d'évaluation des acquis du PPEA. La descente de terrain a eu lieu du 11 au 12 février 2022 sous la conduite du Directeur des pêches. Il était question de se rassurer de l'effectivité des appuis et de la qualité de leurs utilisations. Egalement, le Plan d'action des activités avec le PPEA a été mis à jour le 16 mars 2022.

L'activité est exécutée à 40%.

5. *Mettre en œuvre la convention avec ONU Femmes*

Le Programme a engagé des échanges avec ONU Femmes qui ont abouti à une proposition de projet et l'élaboration d'une convention de partenariat. Les ressources financières ont été transférées du PEA-Jeunes à ONU Femmes. Un chronogramme de déroulement des activités a été élaboré conjointement avec les 02 parties. Les activités de facilitation ont permis le diagnostic de potentiels entrepreneurs, dont 336 idées de projets sélectionnées par le CRV. L'incubation des jeunes dans le cadre de la collaboration avec UNICEF est en cours.

L'activité est exécutée à 65%.

6. *Mettre en œuvre les partenariats avec les ministères sectoriels (MINEFOP, MINMEESA, MINAS, MINJEC, etc.)*

Le partenariat avec le MINPMEESA vise à faciliter le processus d'homologation des structures d'incubation partenaires du programme, la certification des parcours et des référentiels de formation y relatifs et à lever les contraintes d'accès aux crédits. La convention avec le MINPMEESA aboutira à l'agrément des SIE et celui avec le MINEFOP homologue les curricula de formation dans les SIE. Dans ce sens et à titre de rappel, l'état des lieux des structures d'incubation a été réalisé avec la participation du MINPMEESA et du MINEFOP du 22-28 Février 2021. Par la suite, un voyage d'études et de partage d'expériences sur l'incubation d'entreprise suivant l'approche PEA-Jeunes a complété le diagnostic, du 3 au 5 Mars. Un plan d'action avait été élaboré en vue de conduire les 15 SIE partenaires vers l'agrément et l'homologation des parcours de formation. Cette collaboration avec les sectoriels d'intérêt pour l'incubation a permis au 30/09/2022, l'agrément de 10 structures d'incubation.

Le taux d'exécution est de 85%.

7. Mettre en œuvre le Projet de soutien des populations rurales pauvres face aux effets de la Covid-19 (RPSF)

Les activités de mises en œuvre du RPSF 1 & RPSF 2 font l'objet d'un sous PTBA organisé d'après leurs accords de financement en 03 sous composantes. La mise en œuvre a fait l'objet d'un suivi spécifique à côté du dispositif actuel de S&E et de gestion fiduciaire du PEA-Jeunes.

Au 30 juin 2022, la performance d'exécution technique des deux dons était de 88% et avec une performance financière de 79,774%. Des activités résiduelles à l'achèvement fin juillet) sont exécutées et seront capitalisées.

Les principaux résultats par composantes des 02 dons sont détaillés comme suit :

Composante 1 : Fourniture d'intrants et d'équipements de base pour la production

Résultats attendus	Résultats atteints	%																																																									
<ul style="list-style-type: none"> 1800 Jeunes sensibilisés et informés sur l'existence de l'opportunité RPSF 1725 jeunes entrepreneurs identifiés et leurs dossiers sont présentés au CRV après dimensionnement de leurs besoins d'appuis, 1518 kits acquis et fournis aux jeunes entrepreneurs 	<ul style="list-style-type: none"> 1 900 Jeunes ont été sensibilisés et informés sur l'initiative RPSF 	105,56%																																																									
	<ul style="list-style-type: none"> Le CRV a examiné 1801 dossiers de bénéficiaires. 	104,41%																																																									
	<ul style="list-style-type: none"> La distribution des kits a été amorcée chez 1039 personnes au 30/06/2022. Cependant, il faut noter que 878 personnes ont effectivement bénéficié de l'entièreté des kits définis pour leur activité économique dans le cadre des dons au 30/06/2022. 	57,84%																																																									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">N°</th> <th rowspan="2">Désignation</th> <th colspan="3">TOTAL</th> </tr> <tr> <th>Prévus</th> <th>Réalisé</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>Maïs</td> <td>698</td> <td>207</td> <td>30%</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Maraichage motopompe avec</td> <td>50</td> <td>35</td> <td>70%</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>Maraichage motopompe sans</td> <td>66</td> <td>44</td> <td>67%</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>Manioc</td> <td>196</td> <td>150</td> <td>77%</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>Bananier plantain</td> <td>60</td> <td>0</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>Poussins</td> <td>218</td> <td>207</td> <td>95%</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>Porc</td> <td>200</td> <td>197</td> <td>99%</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>Poisson</td> <td>34</td> <td>0</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>Transformation</td> <td>76</td> <td>38</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Total</td> <td>1598</td> <td>878</td> <td>55%</td> </tr> </tbody> </table>	N°	Désignation	TOTAL			Prévus	Réalisé	%	1	Maïs	698	207	30%	2	Maraichage motopompe avec	50	35	70%	3	Maraichage motopompe sans	66	44	67%	4	Manioc	196	150	77%	5	Bananier plantain	60	0	0%	6	Poussins	218	207	95%	7	Porc	200	197	99%	8	Poisson	34	0	0%	9	Transformation	76	38	50%		Total	1598	878	55%
N°	Désignation			TOTAL																																																							
		Prévus	Réalisé	%																																																							
1	Maïs	698	207	30%																																																							
2	Maraichage motopompe avec	50	35	70%																																																							
3	Maraichage motopompe sans	66	44	67%																																																							
4	Manioc	196	150	77%																																																							
5	Bananier plantain	60	0	0%																																																							
6	Poussins	218	207	95%																																																							
7	Porc	200	197	99%																																																							
8	Poisson	34	0	0%																																																							
9	Transformation	76	38	50%																																																							
	Total	1598	878	55%																																																							

Composante 2 : Facilitation de l'accès aux marchés

Résultats attendus	Résultats atteints	%

<ul style="list-style-type: none"> • 1 000 jeunes formés à l'usage des plateformes numériques et réseaux sociaux à des fins commerciales, • 25 Business coaches et points focaux incubations formés au coaching commercial • 1518 jeunes producteurs accompagnés dans l'établissement de contrats commerciaux • 10 opérations de ventes groupées organisées • 06 opérations de ventes groupées organisées dans les bassins de production • 30 participations aux marchés périodiques • 01 plateforme de diffusion des infos agricoles développée et consolidée 	<ul style="list-style-type: none"> • . • 35 business coaches et Points focaux en ventes groupées a été organisée du 28 au 31 Mars 2022 à Kribi. • 	<p>120%</p> <p>57,84%</p>
---	--	---------------------------

Composante 3 : Coordination, suivi-évaluation, gestion des savoirs et genre

Résultats attendus	Résultats atteints	%
<ul style="list-style-type: none"> • Recrutement de l'équipe restreinte de suivi du projet • Pilotage du RPSF assuré • Réunions de suivi du RPSF effectives • La Communication des réalisations du RPSF est effective • Gestion du RPSF est satisfaisante • (évaluation finale, audit satisfaisants) 	<ul style="list-style-type: none"> • 02 points focaux nationaux et 03 points focaux régionaux recrutés • 02 sessions du Comité de Pilotage du RPSF le 30/06/2021 et le 16/12/2021, correspondant en fait à chaque don. • 01 réunion mensuelle et 01 réunion trimestrielle organisées au 30/06/2022 • Des sessions de communication sont organisées à chaque activité majeure et spécifiquement à chaque remise solennelle des kits aux bénéficiaires, et cela dans chaque région d'intervention <p>Le taux d'exécution financière du RPSF est de 79,774% au 30/06/2022</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'évaluation finale du RPSF a été conduite par 02 consultants indépendants, en mai 2022 L'achèvement est prévu du 11-19 juillet 2022 ; Le consultant pour l'audit final des comptes est contractualisé et sa mission se déroulera en septembre 2022. 	<p>100%</p>

L'état détaillé des indicateurs de résultats est présenté composante par composante comme suit :

<i>Composante 1: Fourniture d'intrants et d'équipements de base pour la production</i>	
Résultats visés	Résultats atteints au 30/06/2022
<ul style="list-style-type: none"> • 1 200 jeunes sont sensibilisés et informés sur l'existence de l'opportunité 	Plus de 1900 bénéficiaires ont été informés, identifiés et diagnostiqués sur l'opportunité du RPSF.
<ul style="list-style-type: none"> • 900 jeunes entrepreneurs éligibles aux appuis sont 	Un comité unique de sélection, (composé des délégués régionaux du MINADER et celui du MINEPIA, des points focaux nationaux et régionaux RPSF auprès des maîtrises d'ouvrage et des représentants de la maîtrise d'ouvrage), s'est tenu à Ebolowa les 26, 27 et 28 mars 2021.

identifiés et présentés au CRV après dimensionnement de leurs besoins d'appuis,

Le Comité a examiné 1801 dossiers de bénéficiaires. Parmi ceux-ci, 956 dossiers ont été validés, répartis par spéculation comme suit :

Spéculations	Centre			Littoral			Sud			Total		
	F	H	T	F	H	T	F	H	T	F	H	T
Maïs	41	52	93	18	49	67	25	45	70	84	146	230
Maraîchage avec motopompe	10	14	24	5	8	13	5	8	13	20	30	50
Maraîchage sans motopompe	2	0	2	6	12	18	7	11	18	15	23	38
Banane plantain	10	16	26	5	7	12	10	12	22	25	35	60
Manioc	11	10	21	15	40	55	17	23	40	43	73	116
Porc	19	39	58	16	45	61	18	27	45	53	111	164
Poulet de chair	40	55	95	30	35	65	28	40	68	98	130	228
Pisciculture	4	8	12	4	8	12	3	7	10	11	23	34
Transformation	3	4	7	12	8	20	7	2	9	22	14	36
Grand Total	140	198	338	111	212	323	120	175	295	371	585	956

Il ressort de l'analyse de ce tableau qu'il existait un écart de 544 par rapport à l'effectif de 1500 bénéficiaires envisagés dans l'accord de financement. Dans cet écart, les spéculations maïs, manioc et porc affichaient un gap de 415, 80 et 36 respectivement. Une seconde session de CRV a été organisée le 24 avril et a complété les écarts observés et de procéder à la sélection définitive de 1598 bénéficiaires.

N°		Centre	Littoral	Sud	Total
1	Maïs	278	204	216	698
2	Maraichage avec motopompe	27	16	7	50
3	Maraichage sans motopompe	34	17	15	66
4	Manioc	68	99	29	196
5	Bananier plantain	26	20	14	60
6	Poussins	97	67	54	218
7	Porc	82	78	40	200
8	Poisson	14	11	9	34
9	Transformation	38	26	12	76
	Total	664	538	396	1598

- 1500 kits sont acquis et fournis à des jeunes entrepreneurs après validation de leur demande d'appui par les comités régionaux de validation

Au terme de la mission de supervision conjointe FIDA/Gouvernement du PEA-Jeunes en Novembre-Décembre 2021, le constat a été fait de la nécessité d'adopter des démarches appropriées permettant d'acquiescer les éléments des kits et de les mettre à disposition des bénéficiaires au 30 Juin 2022 date initiale d'achèvement de la mise en œuvre des dons.

A cet effet, des recommandations ont été formulées à l'adresse du PEA-Jeunes et des partenaires de mise en œuvre pour adopter des procédures accélérées de passation des marchés tout en respectant les principes en vigueur au FIDA et au Cameroun.

Ainsi, en collaboration avec le Spécialiste en Passation des Marchés, six (06) demandes de cotation (DC) ont été élaborées pour l'ensemble des marchés des dons RPSF.

Suite à la publication des DC dans le Journal des Marchés de l'Agence (JDM) de l'Agence de Régularisation des Marchés Publics (ARMP), les dossiers des soumissionnaires ont été enregistrés et les sessions du CSPM se sont tenues dans la période allant du 30/03/2022 au 08/04/2022. En particulier, les sessions de la CSPM ont procédé à l'examen de chaque DC, avec présélection de prestataires comme suit :

- ✓ 30/03/2022 : DC 005 Bouture de manioc et semences maraîchers ;
- ✓ 31/03/2022 : DC 004 Motopompes
- ✓ 05/04/2022 : DC 003 Engrais et produits phytosanitaires
- ✓ 06/04/2022 : DC 002 Aliments volaille, porc et poisson
- ✓ 07/04/2022 : DC 001 poussins et porcelets
- ✓ 08/04/2022 : DC006 Broyeurs et moulins à eau

	<p>A l'issu des différentes sessions de la CSPM, les différents prestataires ont été présélectionnés pour avis de non objection du FIDA, à l'exception des marchés de (1) DC 005 Bouture de manioc et semences maraîchers et (2) la DC 001 des Aliments pour poissons. Ces ANO sont effectifs au 30/05/2022.</p> <p>En parallèle xx bons de commandes ont été passés avec des prestataires spécialisés et expérimentés dans des domaines spécifiques pour mettre à disposition certains intrants aux bénéficiaires.</p> <p>Les contrats signés avec les prestataires ont permis d'amorcer la mise à disposition des kits à 950 Bénéficiaires (soit 55% au 30/06/2022)</p>
--	--

<i>Composante : 2 : Facilitation de l'accès aux marchés</i>	
Résultats visés	Résultats atteints au 30/06/2022
<ul style="list-style-type: none"> 400 jeunes formés à l'usage des plateformes numériques et réseaux sociaux à des fins commerciales, 	<p>35 Business coachs, points focaux et personnes ressources ont été formés aux techniques de commercialisation digitales des produits agricoles. Par la suite, ces personnes ressources ont assurées les renforcements des capacités et la formation des bénéficiaires (340 jeunes) à la mise en place de stratégies digitales pour la commercialisation de leurs produits ont été réalisés en mai et juin 2022 et leur accompagnement devra se poursuivre jusqu'en Août 2022 pour permettre d'aller au bout des premiers cycles de production.</p> <p>Par ailleurs, 35 business coach, points focaux incubation et personnes ressources des structures d'incubation ont été formés aux techniques de vente groupées et aux techniques d'accompagnement en marketing digital.</p>
<ul style="list-style-type: none"> 25 Business coachs et points focaux incubations formés au coaching commercial 	<ul style="list-style-type: none"> La formation des business coachs et Points focaux en ventes groupées a été organisée du 28 au 31 Mars 2022 à Kribi, sous la facilitation de par 02 consultants formateurs et le PEA-Jeunes. 30 participants venant des Structures d'Incubation parmi lesquels 22hommes et 13 femmes ont pris part à cette formation. La formation a mis l'accent sur 03 modules à savoir : <ul style="list-style-type: none"> - Module 1 : Structuration et préparation d'entretien de vente groupée - Module 2 : Compréhension des enjeux de la communication (verbale, non-verbale, écoute active) pour la vente groupée - Module 3 : Connaissance des différentes étapes de la vente groupée
<ul style="list-style-type: none"> 759 jeunes producteurs accompagnés dans l'établissement de contrats commerciaux avec des unités de transformation et/ou des unités de grande distribution, 06 opérations de ventes groupées organisées dans les bassins de production Les jeunes producteurs participent à 18 marchés périodiques organisés par la MIRAP 	<p>Les opérations de vente groupées sont en préparation au niveau des régions de mise en œuvre du RPSF. Ces activités tributaires de la disponibilité des kits chez les bénéficiaires.</p> <p>La distribution des kits ayant été amorcée les opérations de vente groupées et de commercialisation des produits agricoles seront affinées et mises en œuvre de façon opérationnelle dans la période de prorogation accordée pour le RPSF jusqu'au 30 Aout 2022.</p>
<ul style="list-style-type: none"> 01 plateforme de diffusion des informations agricoles consolidée 	<p>Pour une recherche d'efficacité, les stratégies digitales se sont focalisées sur des plateformes simples, relativement maîtrisées par les bénéficiaires potentiels et surtout fréquemment utilisés par les cibles potentielles envisagées.</p> <p>Ainsi un focus a été mis sur les plateformes et réseaux sociaux tels que Facebook, WhatsApp, Instagram pour favoriser les chances de réussite de ces opérations.</p>

Composante 3 : Coordination, suivi-évaluation, gestion des savoirs et genre

Résultats visés	Résultats atteints au 30/06/2022
<ul style="list-style-type: none"> Recrutement de l'équipe restreinte de suivi du projet 	<p>L'équipe Gouvernementale dédiée à l'appui à la mise en œuvre des dons RPSF était constituée de 05 personnes à savoir : 02 points focaux nationaux (PFN) et 03 points focaux régionaux (PFR).</p> <p>Si la désignation effective des points focaux a été effective en 2021 et a permis leur implication à toutes les étapes d'implémentation des dons, celle des points focaux régionaux a été fortement retardée.</p> <p>Le processus de la désignation des PFR relancé au terme de la mission de supervision conjointe FIDA/Gouvernement de Novembre-Décembre 2021 a finalement abouti en Avril 2022. Cette situation n'a pas permis une implication de ces personnes ressources au démarrage de la mise en œuvre effective des opérations de sélection et de préparation des bénéficiaires à la réception des kits.</p> <p>En récapitulatif, les dates ci-après sont à considérer pour l'implication effective des représentants de la maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des dons RPSF</p> <ul style="list-style-type: none"> Point Focal MINADER : Mr NDANGA Philippe désigné par Lettre N° 1007/L/MINADER/ Cabinet du 18/06/2021 Point Focal MINEPIA : Mr OUMARAINI désigné par Lettre N°700/L/MINEPIA /SG/DEPCS/CC du 06/05/2021 Les points focaux régionaux ont été désignés officiellement par lettre N°00400/MINADER/SG/DRH du 06/04/2022 : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Centre : Mr MINDLEND Samuel Dieudonné ✓ Littoral : Mme MEFFO BEBALLO Hermine ✓ Sud : Mr AVEBE AVEBE Robert
<ul style="list-style-type: none"> Pilotage du RPSF assuré 	<ul style="list-style-type: none"> Le PEA-Jeunes a organisé 02 sessions du Comité de Pilotage du RPSF le 30/06/2021 et une autre session le 16/12/2021, correspondant en fait à chaque don. En outre, la coordination du PEA-Jeunes et les équipes techniques ont régulièrement assuré la mise en œuvre des activités suivant le planning envisagé et les réunions de coordination hebdomadaires ont assuré la cohérence et le suivi des opérations.
<ul style="list-style-type: none"> Réunions de suivi du RPSF est effective 	<ul style="list-style-type: none"> Les points focaux nationaux se rencontrent régulièrement avec l'équipe technique d'exécution du RPSF au PEA-Jeunes. Depuis le recrutement des points focaux régionaux, le PEA-Jeunes a organisé en juin une réunion mensuelle de suivi et de partage des expériences de mise en œuvre. Une réunion trimestrielle a également été organisée au 30/06/2022. Le FIDA assure mensuellement le suivi de l'exécution du RPSF
<ul style="list-style-type: none"> La Communication des réalisations du RPSF est effective 	<ul style="list-style-type: none"> Le PEA-Jeunes a diffusée de façon régulière dans ses plateformes de communication, les actions de remises des kits aux bénéficiaires de chaque groupe de spéculation
<ul style="list-style-type: none"> Gestion du RPSF est satisfaisante (évaluation & audit satisfaisants) 	
<ul style="list-style-type: none"> Evaluation finale 	<ul style="list-style-type: none"> L'évaluation du RPSF a été conduite du 23 mai au 31 mai 2022 par 02 consultants indépendants, recrutés par le FIDA. Le PEA-Jeunes a participé au côté du FIDA et la Maîtrise d'Ouvrage conjointe, du 23 au 31 mai 2022 à l'évaluation de la mise en œuvre du "mécanisme" de relance en faveur des populations rurales pauvres (Rural Poor Support Facility-RPSF). La mission était conduite par 02 consultants indépendants. En effet, après une réunion d'introduction de validation du programme détaillé de la mission et de présentation du rapport de démarrage, la mission a été introduite sur l'état d'avancement général de la mise en œuvre technique et financier. Elle a ensuite échangé avec les directions techniques des 02 ministères de tutelle (MINADER / MINEPIA), les délégués régionaux de ces 02 ministères pour la région du Centre. Des sessions spécifiques sur les composantes techniques et la composante suivi-évaluation ont

	<p>permis de comprendre l'organisation et la mise en œuvre générale du RPSF et d'apprécier le chronogramme des activités restantes à mener avant la date de clôture (30 juin 2022). La mission a ensuite effectué avec le Programme, des visites des exploitations des potentiels bénéficiaires et échangés avec tous les acteurs impliqués (points focaux, les représentants des directions techniques, et les délégués régionaux) de leur participation au processus de mise en œuvre, des effets possibles et des leçons apprises, pour la répliquabilité de l'initiative RPSF dans d'autres contextes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le rapport d'évaluation est disponible
• Mission d'achèvement	<ul style="list-style-type: none"> • Une mission d'achèvement est attendue à partir du 11 juillet 2022 et sera conduit par des consultants indépendants.
• Audit final	<ul style="list-style-type: none"> • L'audit du RPSF est attendue. Le consultant est contractualisé.

Sur le plan d'exécution financière, les tableaux suivant montre tour à tour par composante et par catégorie, comment le PEA-Jeunes a performé sur l'exécution des dons RPSF.

Intitulé de la Composantes -	Taxes et impôts		FIDA Accord de Don RPSF 2000003559		FIDA Accord de Don Additionnel RPSF 2000003863		Total général		
	Prévisions	Réalisations	Prévisions	Réalisations	Prévisions	Réalisations	Prévisions	Réalisations	%
1: Fourniture d'intrants et d'équimnt de base pr la production	27 978 240	27 978 240	206 051 225	199 802 975	297 516 100	270 567 975	531 545 565	498 349 190	93,755%
2: Facilitation de l'accès au marché	856 626	856 626	35 000 000	14 450 000	33 533 500	0	69 390 126	15 306 626	22,059%
3: Coordination	0	233 882	31 455 775	7 943 811	33 918 900	9 706 790	65 374 675	17 884 483	27,357%
Total général	28 834 866	29 068 748	272 507 000	222 196 786	364 968 500	280 274 765	666 310 366	531 540 299	79,774%

Financement par catégories de dépenses

Libellé de la catégorie	Taxes et impôts		FIDA Accord de Don RPSF 2000003559		FIDA Accord de Don Additionnel RPSF 2000003863		Total général		
	Prévisions	Réalisations	Prévisions	Réalisations	Prévisions	Réalisations	Prévisions	Réalisations	%
FORMATION	173 772 565	40 088 396	18 000 000	7 575 000	1 250 000	0	193 022 565	47 663 396	8,35%
BIENS, SERVICES ET INTRANTS	28 339 178	28 339 178	223 051 225	206 677 975	319 799 600	267 992 975	571 190 003	503 010 128	88,07%
INDEMNITES, SALAIRES & FONCTIONNEMENT	0	233 882	31 455 775	7 943 811	43 918 900	12 281 790	75 374 675	20 459 483	3,58%
Total général	202 111 743	68 661 456	272 507 000	222 196 786	364 968 500	280 274 765	839 587 243	571 133 007	100,00%

Difficultés rencontrées

Les contraintes/difficultés rencontrées par le PEA-Jeunes dans l'exécution du RPSF s'énoncent comme suit :

- Difficulté à fournir aux cibles les quantités des appuis prévus**, à cause de la flambée des prix des intrants, biens et équipements sur le marché, et rendant contraignant la négociation avec les prestataires, l'acquisition des quantités prévues de biens. Les quantités sont ainsi révisées.
- La contrainte de dimensionnement préalable et standardisation des kits du RPSF par rapport à ceux du projet PEA-Jeunes**, a contraint l'équipe de mise en œuvre à être en non adéquation avec les besoins des bénéficiaires. Alors qu'une évaluation de ces quantités pouvait être estimée en numéraire et c'est pendant la mise en œuvre que les bénéficiaires dimensionneraient cette enveloppe suivant leurs besoins.

Cette contrainte a été conséquente à la difficulté à trouver sur le terrain les effectifs de jeunes dans les spéculations ciblées pour le rayon géographique du projet.

- Désignation tardive des points focaux RPSF** : Le retard dans la mise en place de l'équipe des points focaux nationaux et régionaux a retardé le processus d'implémentation du don. Et comme

mesure de mitigation, le personnel des unités régionales a été mis à contribution avec le support permanent de l'équipe de la coordination

Leçons apprises

Les principales leçons apprises de l'implémentation du RPSF au niveau du PEA-Jeunes se résument comme suit:

1. Pertinence diluée du RPSF dans la pratique : Délai rallongé entre l'identification des besoins des bénéficiaires et le temps de mise à la disposition des appuis RPSF (2000 et puis en 2022), concourant à une certaine inadéquation entre l'intervention et les problèmes réels des cibles sur le terrain qui pour certaines avaient déjà engagées des mesures de résilience et même connu un rebond ;

2. Efficacité du couplage du RPSF au PEA-Jeunes et ses insuffisances : L'adossement des 02 dons RPSF sur le dispositif de mise en œuvre du PEA-Jeunes a certes facilité voire accéléré la mise en œuvre efficace du RPSF, mais il a induit une forte surcharge de travail sur l'équipe de projet à tous les niveaux, obligeant l'équipe du projet à travailler sans relâche, à des heures indues et cela sans aucune rétribution additionnelle prévue ni à la formulation du RPSF ni en mesure alternative (FIDA, Gouvernement).

3. Effet boomerang des procédures : Le nécessaire respect des procédures (administratives, passation des marchés, préparation et obtention des demandes de non objection) ce qui malgré les diligences exceptionnelles de l'équipe du bureau pays en appui de l'équipe de projet a rallongé les délais de mise à disposition des appuis du don, qui à l'arrivée et pour certaines activités économiques (notamment celles à cycle court) ne rencontrent pas toujours les besoins identifiés chez les bénéficiaires. (ex. changement de spéculation, changement d'activité ou abandon complet de l'entrepreneuriat agropastoral).

4. Retards subis et ses conséquences : Les retards accumulés dans la mise en œuvre du don ont entraîné la mise à disposition des appuis en fin de projet, ce qui n'a pas permis de suivre l'utilisation de ces appuis pour mettre en évidence les changements et les impacts résultants de cet important appui du FIDA

5. Nécessité d'allier Urgence et efficacité d'action du don RPSF : Quel que soit le type de projet et l'urgence d'action, il est important lorsqu'il s'agit de l'entrepreneuriat agropastoral, de réaliser un diagnostic des bénéficiaires pour s'assurer de l'effectivité des besoins, de leur cohérence avec la stratégie entrepreneuriale des cibles et de leur engagement dans le domaine d'activité choisie.

Un rapport d'activité détaillé de mise en œuvre des dons RPSF 12 et RPSF2 ainsi que les rapport d'évaluation et d'achèvement sont disponibles au PEA-Jeunes.

8. Organiser des sessions de sélection/approbation des projets d'entreprises des jeunes par région

Au 30/09/2022, quatre (04) sessions de validation des plans d'affaires ont été organisées à travers les unités régionales d'appui conseil (URAC) dont 01 sessions dans la région du Littoral, 01 sessions dans la région du Centre, 01 session dans le Sud et 01 session dans la région du Nord-Ouest. Les 04 sessions de CRV ont approuvé 339 plans d'affaires, présentés par région comme ci-après :

0 Tableau 10 : Plans d'affaires approuvés par région en 2022

Région	Effectif BP approuvés			Nbre Session
	H	F	T	
Centre	86	85	171	1
Sud	29	40	69	1
Littoral	32	27	59	1
Nord-Ouest	18	22	40	1
Total	165	174	339	4

L'activité est avancée de 75%.

9. Mettre en place des kits d'installation

Il était question de mettre en place 611 kits d'installation en 2022. De janvier au 30/09/2022, 412 kits ont été octroyés, ce qui correspond à une performance de 67,43% de l'objectif annuel. Le détail par région se présente comme suit :

Tableau 11 : Bénéficiaires de kits d'installation de en 2022

Régions	Financement en Kits d'installation en 2022		
	H	F	T
Centre	113	84	197
Sud	46	59	105
Littoral	37	40	77
Nord-Ouest	14	19	33
Total	210	202	412

L'activité est exécutée à 67,43%.

Globalement, depuis le début du programme (période 2015-2022, **3 017 porteurs d'initiatives économiques** ont été financés par le programme en kits d'installation (démarrage), sur l'objectif de 3 700 à la fin du projet, soit une performance de 81,51%.

Tableau 12 : Bénéficiaires de kits d'installation de 2015-2022

Années	Financement en Kits d'installation (2015-2022)			Cumul
	H	F	T	
2015	0	0	0	0
2016	30	16	46	46
2017	176	110	286	330
2018	225	163	388	720
2019	363	244	607	1 327
2020	479	297	776	2 103
2021	274	228	502	2 605
2022	210	202	412	3 017
Total général	1 757	1 260	3 017	

10. Mettre en place des kits de renforcement

S'agissant des kits de renforcement, le Programme avait appuyé 214 jeunes en kits de développement, sur la période allant de janvier à décembre. 12 kits ont été accordés, soit une performance de 5,60%.

Tableau 13 : Bénéficiaires de kits de renforcement de 2015-2022

Années	Financement en kits de développement (2015-2022)			Cumul
	H	F	T	
2015	0	0	0	0
2016	2	1	3	3
2017	0	0	0	3
2018	1	0	1	4
2019	0	0	0	4
2020	0	0	0	4
2021	6	8	14	18
2022 (sept.)	5	7	12	30
Total général	14	16	30	

De janvier à septembre 2022, 412 jeunes PIE ont reçu des appuis en Kits (d'installation et renforcement), pour un montant de 406 416 126 F CFA. L'apport personnel des jeunes de janvier au 30 septembre 2022 est de 38 649 048 F CFA. Les jeunes PIE (467) ont obtenu des crédits productifs à la même période pour un volume de 197 073 960 F CFA.

Un total cumulé de 3 032 PIE sont déjà financés en kits à hauteur de 3 409 254 908 F CFA depuis le démarrage du projet. Ces jeunes PIE ont mobilisé un apport personnel cumulé de 559 313 419 F CFA et mettent en place leurs entreprises. La contribution cumulée des IFR est de 487 441 420 F CFA sous forme de crédits productifs à 1 467 PIE (dont 04 en 2016, 39 en 2017, 66 en 2018, 154 en 2019, 234 en 2020, 409 en 2021 et 467 en 2022). Le total des financements aux projets des jeunes en 2020 était de 1 140 675 819 F CFA et de 784 727 043 F CFA en 2021.

Un montant de 4 456 009 747 F CFA a déjà été engagé pour le financement des entreprises des jeunes sur la période 2015-2022, représentant les kits de démarrage (3 409 254 908 F CFA), les apports personnels (559 313 419 F CFA) et les crédits productifs (487 441 420 F CFA)..

Tableau 14 : Répartition des crédits démarrage (kits octroyés) par région et filière de 2015-2022

Régions	Filière	Effectif		
		H	F	T
Littoral	Animale	206	125	331
	Métiers connexe	16	16	32
	Végétale	232	111	343
	Total	454	252	706
Sud	Animale	196	139	335
	Métiers connexe	31	48	79
	Végétale	135	70	205
	Total	362	257	619
Centre	Animale	445	351	796
	Métiers connexe	47	39	86
	Végétale	211	134	345
	Total	703	524	1227
Nord-Ouest	Animale	140	119	259
	Métiers connexe	40	64	104
	Végétale	57	44	101
	Total	237	227	464
Grand Total		1756	1260	3016

Tableau 15 : Répartition des crédits démarrage (kits octroyés) par région et filière en 2022

Régions	Filière	Effectif		
		H	F	T
Littoral	Animale	14	15	29
	Métiers connexe	4	2	6
	Végétale	19	23	42
	Total	37	40	77
Sud	Animale	20	26	46
	Métiers connexe	8	14	22
	Végétale	18	19	37
	Total	46	59	105
Centre	Animale	70	55	125
	Métiers connexe	17	12	29
	Végétale	26	17	43
	Total	113	84	197
Nord-Ouest	Animale	9	10	19
	Métiers connexe	4	7	11
	Végétale	1	2	3
	Total	14	19	33
Grand Total		210	202	412

Tableaux 16 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2015-2022 suivant les spéculations

Spéculations de filières Animales	Effectif		
	H	F	T
Porc	357	204	561
Pondeuse	45	20	65
Poulet de chair - Chauffage/brooding	77	65	142
Poulet de chair - Engraissement/fattening	403	357	760
Autre aviculture	5	9	14
Chèvre	7	3	10
Mouton	2	0	2
Lapin	37	21	58
Aulacode (hérisson)	0	1	1
Autre élevage non conventionnel	10	10	20
Poisson_alevin	5	0	5
Poisson_table	6	10	16
NA (provenderie; phytosanitaire)	357	204	561
Grand Total	954	700	1654

Spéculations de filières Végétales	Effectif		
	H	F	T
Ananas	73	43	116
Maïs	78	53	131
Maraîchage	204	92	296
Banane plantain	141	59	200
Manioc	74	76	150
Poivre	47	18	65
NA	0	0	0
Grand Total	617	341	958

Spéculations de Métiers connexes	Effectif		
	H	F	T
Transformation, Restauration, etc.	122	160	282
Grand Total	122	160	282

Tableau 18 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2022 suivant les spéculations

Spéculations de filières Animales	Effectif		
	H	F	T
Porc	24	17	41
Pondeuse	0	4	4
Poulet de chair - Chauffage/brooding	4	7	11
Poulet de chair - Engraissement/fattening	39	33	72
Autre aviculture	0	0	0
Chèvre	0	0	0
Mouton	0	0	0
Lapin	5	4	9
Aulacode(hérisson)	0	0	0
Autre élevage non conventionnel	1	0	1
Poisson_alevin	3	0	3
Poisson_table	3	7	10
Grand Total	79	72	151

Spéculations de filières Végétales	Effectif		
	H	F	T
Ananas	4	4	8
Maïs	6	2	8
Maraîchage	16	13	29
Banane plantain	11	6	17
Manioc	5	13	18
Poivre	4	5	9
NA	0	0	0
Grand Total	46	43	89

Spéculations de Métiers connexes	Effectif		
	H	F	T
Transformation, Restauration, jus de fruit etc.	21	28	49
Grand Total	21	28	49

Tableau 17 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2015-2022 par région et par spéculation animale

Spéculations de filières Animales	Littoral			Sud			Centre			Nord-Ouest			Total		
	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T
Porc	75	39	114	79	36	115	138	85	223	65	44	109	357	204	561
Pondeuse	14	4	18	17	8	25	4	5	9	10	3	13	45	20	65
Poulet de chair - Chauffage/brooding	30	26	56	13	10	23	23	13	36	11	16	27	77	65	142
Poulet de chair - Engraissement/fattening	64	42	106	71	67	138	224	199	423	44	49	93	403	357	760
Autre aviculture	2	0	2	2	5	7	1	3	4	0	1	1	5	9	14
Chèvre			0	1	1	2	6	2	8			0	7	3	10
Mouton			0			0	2	0	2			0	2	0	2
Lapin	11	5	16	4	3	7	17	11	28	5	2	7	37	21	58
Aulacode (hérisson)			0			0	0	1	1			0	0	1	1
Autre élevage non conventionnel	2	3	5	5	1	6	0	3	3	3	3	6	10	10	20
Poisson_alevin	4	0	4				1	0	1				5	0	5
Poisson_table	3	4	7	0	4	4	3	2	5			0	6	10	16
Grand Total	205	123	328	192	135	327	419	324	743	138	118	256	954	700	1 654

Tableau 18 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2015-2022 par région et par spéculation végétale

Spéculations de filières Végétales	Littoral			Sud			Centre			Nord-Ouest			Total		
	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T
Ananas	19	7	26	13	5	18	41	31	72			0	73	43	116
Mais	8	3	11	12	7	19	45	25	70	13	18	31	78	53	131
Maraîchage	53	21	74	20	13	33	88	35	123	43	23	66	204	92	296
Banane plantain	78	29	107	50	26	76	13	4	17			0	141	59	200
Manioc	22	28	50	37	17	54	15	31	46			0	74	76	150
Poivre	47	16	63			0			0	0	2	2	47	18	65
NA			0			0			0				0	0	0
Grand Total	227	104	331	132	68	200	202	126	328	56	43	99	617	341	958

Tableau 19 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2015-2022 par région en Métiers connexes

Spéculations des métiers connexes	Littoral			Sud			Centre			Nord-Ouest			Total		
	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T
Transformation, Restauration, jus de fruit etc.	14	16	30	28	46	74	42	37	79	38	61	99	122	160	282
Grand Total	14	16	30	28	46	74	42	37	79	38	61	99	122	160	282

Tableau 20 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2022 par région et par spéculations animales

Spéculations de filières Animales	Littoral			Sud			Centre			Nord-Ouest			Total		
	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T
Porc	6	3	9	4	5	9	11	6	17	3	3	6	24	17	41
Pondeuse	0	1	1	0	2	2			0	0	1	1	0	4	4
Poulet de chair - Chauffage/brooding	1	4	5	1	1	2	2	0	2	0	2	2	4	7	11
Poulet de chair - Engraissement/fattening	3	4	7	9	7	16	23	19	42	4	3	7	39	33	72
Autre aviculture			0			0			0			0	0	0	0
Chèvre			0			0			0			0	0	0	0
Mouton			0			0			0			0	0	0	0
Lapin	1	0	1	1	3	4	3	1	4			0	5	4	9
Aulacode (hérisson)			0			0			0			0	0	0	0
Autre élevage non conventionnel			0	1	0	1			0			0	1	0	1
Poisson_alevin	2	0	2			0	1	0	1			0	3	0	3
Poisson_table	0	1	1	0	4	4	3	2	5			0	3	7	10
Grand Total	13	13	26	16	22	38	43	28	71	7	9	16	79	72	151

Tableau 21 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2022 par région et par spéculations végétales

Spéculations de filières Végétales	Littoral			Sud			Centre			Nord-Ouest			Total		
	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T
Ananas			0	3	3	6	1	1	2			0	4	4	8
Maïs	1	0	1	1	0	1	4	1	5	0	1	1	6	2	8
Maraîchage	2	2	4	6	7	13	8	4	12			0	16	13	29
Banane plantain	5	2	7	3	3	6	3	1	4			0	11	6	17
Manioc	2	7	9	2	4	6	1	2	3			0	5	13	18
Poivre	4	5	9			0			0			0	4	5	9
NA						0			0			0	0	0	0
Grand Total	14	16	30	15	17	32	17	9	26	0	1	1	46	43	89

Tableau 22 : Répartition des bénéficiaires de crédits démarrage 2022 par région et Métier Connexes

Spéculations de filières Végétales	Littoral			Sud			Centre			Nord-Ouest			Total		
	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T
Transformation, Restauration, jus de fruit etc.	2	2	4	5	12	17	12	10	22	2	4	4	21	28	49
Grand Total	2	2	4	5	12	17	12	10	22	2	4	4	21	28	49

Tableau 23 : Bénéficiaires des kits-PEA-Jeunes (théoriques) par secteur et par sexe 2015-2022

Secteur	Animale			Métiers connexes			Végétale			Total		
	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T
Effectif bénéficiaire	954	700	1 654	122	160	282	617	341	958	1 693	1 201	2 894
Coût projet	2 689 215 129	1 846 249 986	4 535 465 115	228 578 746	402 375 587	630 954 333	1 623 614 189	837 002 870	2 460 617 059	4 541 408 064	3 085 628 443	7 627 036 507
Apport PIE	281 043 157	190 522 868	471 566 025	30 015 991	40 229 272	70 245 263	165 073 853	83 734 656	248 808 509	476 133 001	314 486 796	790 619 797
Crédit démarrage	1 075 825 150	744 640 339	1 820 465 489	119 108 614	160 913 928	280 022 542	653 054 829	335 596 625	988 651 454	1 847 988 593	1 241 150 892	3 089 139 485

Tableau 24 : Synthèse des valeurs théoriques des Kits 2022 par Sexe

Libellé	Sexe		TOTAL
	F	H	
Effectif Total	146	143	289
Somme coût projet	296 096 880	222 603 444	518 700 324
Somme d'apport PIE	31 818 562	22 705 240	54 523 802
Somme kits du projet	116 875 282	88 965 664	205 840 946

2. Taux d'exécution physique

Au 30/09/2022, le taux d'exécution physique de la sous-composante A2 est de 72,65%.

2.1.1.3. Sous-Composante A3 : Emergence et renforcement des structures d'incubation

a) Activités prévues

La stratégie de la sous-composante A3 repose sur le renforcement des capacités des structures d'incubation.

Plus précisément, le renforcement des capacités des structures d'incubation consistait à : (1) assurer l'assistance technique avec le BIT, (2) assurer le renforcement des capacités opérationnelles des cadres du Programme et des personnes ressources intervenant dans les structures d'incubation et ; (3) réaliser le diagnostic des structures d'incubation et assurer leur renforcement infrastructurel, matériel et logistique.

- Activités réalisées et résultats atteints

1. Assurer l'assistance technique avec le BIT

Dans le cadre de la convention avec le BIT, il s'agissait de mettre en œuvre diverses activités de renforcement des capacités des prestataires de services non financiers (structures de facilitation et d'incubation) et du réseau des jeunes entrepreneurs.

Un plan de renforcement de capacités a été élaboré en 2017 à cet effet. Le partenariat devrait normalement prendre fin en mars 2019. Mais des négociations entre les deux entités ont permis de prolonger les activités jusqu'en décembre 2019 afin d'épuiser une partie du budget restant sur la base de l'ANO du FIDA du 23/04/2019.

Toutefois, à l'issue de cette période d'intervention, il ressort que *le PEA-Jeunes dans son deuxième cycle de financement a pu bénéficier de la prorogation de l'appui du BIT sur une période de 12 mois*. En effet, les interventions ont été orientées vers les principales activités suivantes dans les deux sous composantes A3 et C2.

Pour la sous composante A3, l'assistance technique de BIT a permis la réalisation des activités dont le bilan est le suivant :

- ✓ *Adapter l'outil Germe au secteur agropastoral*. Après la conception et développement du mécanisme de suivi des performances entrepreneuriales et de productivité des entreprises, l'Unité S&E du PEA-Jeunes et le SDE en collaboration avec un consultant et le BIT, ont organisé les 05 et 06 mai 2021 la formation des principaux utilisateurs. Un bilan sur l'utilisation du progiciel et l'analyse des performances sera réalisée au second semestre 2021 à l'effet d'apprécier le niveau de satisfaction. L'activité est exécutée à 100%.
- ✓ *Renforcer les capacités des utilisateurs/acteurs de ce mécanisme de suivi développé*: Après la conception et développement du mécanisme de suivi des performances entrepreneuriales et de productivité des entreprises, l'Unité S&E du PEA-Jeunes et le SDE en collaboration avec un consultant et le BIT, ont organisé les 05 et 06 mai 2021 la formation des principaux utilisateurs. Un bilan sur l'utilisation du progiciel et l'analyse des performances a été organisé en septembre 2021 et permis d'apprécier le niveau de satisfaction. Il a conclu sur les besoins de maintenance évolutive afin de faire fonctionner au mieux la plateforme en l'adaptant aux nouveaux besoins. L'activité est réalisée à 100%.
- ✓ *Organiser 2 sessions de coaching des business coachs à l'utilisation de l'outil Germe* : Les 40 Business Coachs formés en Novembre 2020 ont été coachés avec succès entre janvier et février 2021 dans les villes de Edéa, Bafia, Obala et Ebolowa. L'activité est réalisée à 100%.
- ✓ *Appuyer la mise en place du Réseau des formateurs Germe au Cameroun* : Une campagne de sensibilisation a été engagée auprès des formateurs. La première assemblée a eu lieu en Août et le bureau exécutif élu et la demande de récépissé introduite à la préfecture, L'activité a été réalisée à 100%.

- ✓ *Concevoir un progiciel de suivi des performances entrepreneuriales des jeunes, des facilitateurs, des formateurs et des coachs et l'intégrer dans le logiciel de S&E du PEA-Jeunes* : L'Unité S&E du PEA-Jeunes en collaboration avec le SDE, le BIT et un consultant, ont accompagné l'élaboration d'une application permettant le suivi des indicateurs de performance de productivité des entreprises et des formations de formateurs formés ainsi que des coachs. Cette application qui est un module accolé au SGBD sous Access, a été intégrée dans le système de S&E du PEA-Jeunes. La restitution et renforcement des capacités des utilisateurs ont eu lieu les 05 et 06 mai, avec la participation de 19 cadres. L'activité est exécutée à 100%.
- ✓ *Acheter les nouveaux jeux d'entreprises et imprimer les manuels GERME* : Quinze (15) jeux d'entreprises ont été acquis. Les manuels ont été édités et livrés au PEA-Jeunes le 31/05/2021. L'activité est réalisée à 100%.
- ✓ *Organiser une formation des formateurs TRIE/CREE des conseillers* : 20 personnes ont été formées (16 hommes et 04 femmes) dont 18 venant des structures d'incubation (14 hommes et 04 femmes). Cette activité est réalisée à 100%.
- ✓ *Réaliser des enquêtes de satisfaction et de suivi des performances des entreprises du PEA-Jeunes* : A la suite de la formation des utilisateurs sur l'application conçue à l'unité S&E en collaboration avec le BIT. L'atelier de restitution du rapport de l'étude de satisfaction et de suivi des performances s'est déroulé à Douala en septembre 2021 avec la participation du REPA-Jeunes. Le rapport final de l'étude a été amendé et finalisé. L'activité est réalisée à 100%.
- ✓ *L'atelier de restitution du rapport de l'étude de satisfaction et de suivi des performances s'est déroulé à Douala en septembre 2021 avec la participation du REPA-JEUNES*
- ✓ *Traduire/ éditer/imprimer les documents principaux produits par le projet* : Tous les documents y compris le plan de réformes ont été traduits puis édités. L'activité est réalisée à 100%.
- ✓ *Organiser un atelier de capitalisation* : L'atelier de capitalisation s'est déroulé en fin septembre à Douala, avec la participation des maîtrises d'ouvrage conjointes, les partenaires de mise en œuvre (SIE, IFR, Coachs) et la coordination du PEA-Jeunes. L'activité est réalisée à 100%.
- ✓ *Gestion* : Des articles sont régulièrement élaborés à la commande du BIT et publiés dans les journaux de forte audience pour rendre compte des activités importantes menées. Une vidéo a été réalisée dans le but de la capitalisation. L'activité est exécutée à 90%.
- ✓ *Evaluation finale et rédiger les rapports* : Le BIT a entamé au mois de septembre une évaluation finale pour assurer la clôture de l'assistance technique avec le PEA-Jeunes. Les rapports d'exécution technique et financier globale sont disponibles. L'activité est réalisée à 100%.

En 2022, l'assistance avec le BIT a connu une 2^{ème} prorogation sans coût additionnel, afin de permettre à cette organisation d'accompagner le Gouvernement dans l'élaboration du projet de Loi sur l'amélioration de l'environnement des affaires. Plusieurs sessions du Groupe Thématique interministériel devant encadrer la formulation de cette loi, ont été organisées en 2022. Un consultant/cabinet est recruté pour accompagner ce processus. Ce processus est en cours.

2. Assurer le renforcement des capacités opérationnelles des cadres du Programme et des personnes ressources intervenant dans les structures d'incubation

Les SIE partenaires au Programme bénéficiaires des actions de renforcement des capacités ont été identifiés et les domaines de renforcement des capacités connus et documentés. Dans ce cadre, des formations et ateliers de renforcement de capacités des SIE ont débuté en fin 2021 se sont poursuivis en 2022.

L'appui à la mise en place et le renforcement des capacités d'un pool de référents/mentors se poursuivent. La liste des référents/mentors pré-sectionnés est disponible. Une sélection définitive sera bientôt disponible sur la base d'une grille de sélection élaborée à cet effet. Le renforcement des capacités des référents/mentors sélectionnés a débuté en juillet 2021.

Par ailleurs, les cadres du programme participent à ce processus de renforcement des capacités dans le sens d'un meilleur encadrement technique. La formation des cadres et personnel du programme s'est poursuivie avec la visite d'échange d'expérience auprès d'autres partenaires en entrepreneuriat, notamment la délégation brésilienne, la formation sur Tom²Pro, etc..

L'activité est exécutée à 75%.

3. Réaliser le diagnostic des structures d'incubation et assurer leur renforcement infrastructurel, matériel et logistique

Le renforcement des capacités des SIE est en cours. Après l'évaluation de l'état des lieux (diagnostic) des structures d'incubation avec la participation du MINPMEESA et du MINEFOP (22-28 Février 2021), un voyage d'études et de partage d'expériences a été organisé du 3 au 5 Mars 2021, dans le but de permettre auxdits ministères de comprendre la méthodologie d'incubation d'entreprise promue par le PEA-Jeunes. Au terme de ces 02 activités, un plan d'action a été élaboré en vue de conduire les 15 SIE partenaires vers l'obtention d'agrément et d'homologation des parcours de formation par les 02 administrations.

En outre, un plan de mise à niveau et de certification du personnel clé des structures d'incubation existantes (SIE) a été élaboré en concertation avec les 02 ministères ci-haut et sa mise en œuvre s'est poursuivie en 2022. La certification du personnel clé des SIE est la condition initiale pour l'obtention d'agrément. Cette certification est constituée des modules spécifiques pour chaque catégorie de personnel clés. Les catégories des personnels clés sont : les Managers, les Points focaux formateurs, les points focaux fiduciaire, les business coaches.

Le nombre de modules pour la certification par catégorie de personnels clés sont : 10 modules de formation pour les Managers, 10 modules de formation pour les Points focaux formateurs, 10 modules de formation pour les points focaux fiduciaire, 08 modules de formation pour les business coaches.

Ainsi, les gestionnaires des SIE ont été formés sur les fondamentaux de l'incubation d'entreprise (16-17 avril) et sur la boîte à outils du manager des SIE (18-24 avril). Les points focaux incubation ont également été formés sur les fondamentaux de l'incubation d'entreprise (24-26 avril) et sur la boîte à outils du manager des SIE (27-29 avril). Les formations et atelier de renforcement de capacité des SIE ont débuté en fin avril et se poursuivent.

Définition du référentiel d'accompagnement des jeunes : Concernant le référentiel du personnel clés des SIE, 05 profils d'intervenants clés ont été définis dans les structures d'incubation et un parcours de formation a été élaboré conjointement entre le PEA-Jeunes et le MINPMEESA pour chacun des profils. Le renforcement des capacités du personnel clé intervenant actuellement dans les SIE s'est poursuivi harmonieusement dans le cadre de leur démarche d'agrément, avec des avancées significatives.

Agrément des structures d'incubation existantes : Une session extraordinaire de validation des dispositifs d'accompagnement des structures du PEA-Jeunes s'est tenue du 21 au 22 Avril 2022 à Kribi sous la présidence du SG du MINPMEESA. La session extraordinaire de validation des dispositifs d'accompagnement des structures du PEA-Jeunes s'est tenue du 21 au 22 Avril 2022 à Kribi. Deux objectifs étaient visés ; la validation du dispositif d'accompagnement et la validation d'un référentiel d'accompagnement. Le SG du MINPMEESA a clarifié la compétence du MINFOP sur la validation des référentiels de formation des Centres de formation et celle du MINPMEESA sur la validation des référentiels de formations des structures d'incubation.

La session a validé le dispositif et les référentiels d'accompagnement des structures d'incubation, et a également validé les dossiers d'agrément de 11 SIE du PEA-Jeunes. Cette validation signifie que les différents référentiels de formation, business coaching, éducation financière validés pour le compte des SIE accompagnés par le PEA-Jeunes sont désormais considérés comme les normes dans le domaine de l'entreprenariat agropastoral au Cameroun.

Cette mission s'est déroulée du 8 au 16 juin 2022. En effet, le 08/06/2022, une équipe du PEA-Jeunes s'est déplacée pour le Brésil en réponse à une invitation de la CAPEF. Cette équipe était constituée du CN, SDE et SPIF. Elle a visité et entamé des échanges avec les promoteurs de méga structures notamment celle qui font dans la production et transformation du maïs, l'aquaculture, sucrière, élevage et transformation du poulet.

Voyage de partage d'expérience au Brésil et de négociation des partenariats avec CAPEF/EPAB/PEA-Jeunes : Au terme de la visite, il ressort que les différents responsables rencontrés sont prêts à partager avec le Cameroun les technologies utilisés dans leurs activités. Plusieurs de ces dirigeants sont intéressés d'effectuer une visite de travail au Cameroun. L'ambassade du Cameroun au Brésil encadrera ces

opportunités en par l'émission d'une lettre d'entente à l'endroit des différents responsables des entreprises visitées.

Par ailleurs, les DAO pour le renforcement des SIE en matériel informatique, les constructions ou renouvellement des plateaux techniques des SIE ont été élaborés et postés au FIDA en vue d'obtenir son avis favorable avant de procéder auxdits renforcements.

Concernant les travaux d'infrastructures des SIE, le PPM révisé prévoyait le lancement de 11 appels d'offres devant aboutir à la signature de 32 marchés dans cinq (05) Structures d'Incubation dans quatre (04) Régions. Au 30/09/2022, toutes les offres sont ouvertes et sont en cours d'analyse au sein des Sous-Commission d'Analyse des Offres (SCAO). Toutes les propositions d'attribution seront envoyées au FIDA avant le 15 octobre 2022.

En somme, depuis 2021, le PEA-Jeunes a accompagné à l'agrément 12 structures d'incubation.

Le processus de renforcement des capacités matériel est en cours.

L'activité est exécutée à 80%.

Taux d'exécution physique

Au 30/09/2022, le taux de réalisation physique des activités de la sous-composante A3 est de 77,50%.

Globalement et au regard de ce qui précède, le taux de réalisation technique de la composante A au 30/09/2022 est de 47,42% détaillé comme suit :

Tableau 25 : Détail du taux d'exécution physique de la composante A

Libellé	Taux de réalisation
Sous-Composante A1 : Facilitation de l'émergence d'idées de projets d'entreprises	72,50%
Sous-Composante A2 : Appui à la création et au développement d'entreprises	72,65%
Sous-Composante A3 : Emergence et renforcement des structures d'incubation	77,50
Taux d'exécution Composante A	73,06%

2.1.1.4 Analyse des indicateurs de produits et niveau de réalisation des effets escomptés au 31 décembre 2021

Produit 1.1 : Les capacités techniques, et entrepreneuriales des jeunes promoteurs sont renforcées dans les domaines d'intérêt

Tableau 26 : Analyse de l'atteinte des résultats intermédiaires 2022 du produit 1.1

INDICATEURS DE RESULTATS	OBJECTIFS 2022	RESULTATS ATTEINTS AU 30/09/2022
Nombre de jeunes sensibilisés, informés, et orientés par les CRV	0	365
Nombre PIE incubées	525	339 jeunes incubés
Nombre de structures d'incubation fonctionnelles	15	15
Nombre de kits administrés	825	412 (soit 49,93%)
Nombre de crédits productifs octroyés	800	467 (soit 58,38 %)
Plan de renforcement des capacités des SIE opérationnel	Oui	15 structures sont fonctionnelles au 30 sept. 2022
Nombre de structures d'incubation / conseillers renforcés	12/140	20/50

Nouvelles SIE contractualisées	10	6
Nombre SIE dont les capacités sont diagnostiquées	0	0
Jeunes coachés en post-incubation/entreprises créées	2900/825	1 234 / 412

Le niveau de réalisation des résultats 2022, met en évidence le progrès vers la réalisation du produit 1.1 d'ici le terme du programme, comme présente le tableau ci-après.

Tableau 27 : Analyse des indicateurs du produit 1.1

Indicateurs de produit 1.1 (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
04 cohortes de jeunes promoteurs sortent annuellement des incubateurs avec un plan d'affaire bancable	<p>Globalement, 09 cohortes sur les 16 prévus (2015-2022) ont pu sortir des incubateurs depuis le début du Programme, ce qui fait une performance de 56,25%.</p> <p>Au 30/09/2022, l'incubation de la 1^{ère} vague de la cohorte 9 est achevée, avec 339 jeunes incubés. La 2^{ème} vague de la cohorte 9 est en cours.</p> <p>En 2019, 01 cohortes de promoteurs est sortie des incubateurs avec un plan d'affaire bancable, soit 1/3 (33,33%) de la performance recherchée. En 2015, 2016, 2017 et 2018 ; 01, 01, 02 et 02 cohortes respectivement avaient pu sortir des incubateurs.</p> <p>De manière détaillée :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 01 cohorte de 80 PIE de la phase pilote de 2015 était sortie des incubateurs - 01 cohorte de 281 jeunes PIE sont sorties en 2016 des incubateurs avec un plan d'affaire. - 02 cohortes de 568 PIE sont sorties des incubateurs avec un plan d'affaire en 2017 ; - 02 cohortes de 658 PIE sont sorties des incubateurs au 31 déc. 2018 - 02 cohorte de 1 506 PIE est sortie des incubateurs en 2019. - 0 cohorte de 0 PIE en 2020 (covid-19) - 01 cohorte de 824 PIE est sorti des incubateurs en 2021 - 01 cohorte de 339 Jeunes est sortie des incubateurs en 2022
Au moins 3 760 jeunes dont au moins 30% de femmes sont formés et accompagnés d'ici à 2023	<p>Globalement, un total de 4 284 jeunes PIE dont 2 519 hommes et 1 765 femmes (41,19%) sont formés et accompagnés ; ce qui donne une performance de 113,94% sur l'effectif de 3 760 jeunes et 152,75 % sur la proposition de femmes (1 128) visée.</p> <p>Dans les détails :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 80 PIE ont été formées dans le cadre du dispositif pilote de 2015 (54 hommes et 26 femmes), soit 32,5% de femmes - 281 PIE (198 hommes et 92 femmes) ont été formés et accompagnés en 2016, soit 32,74% de femmes ; - En 2017, 569 jeunes (353 hommes et 216 femmes) ont été incubés, soit 37,96% de femmes. - En 2018, 658 jeunes (386 hommes et 272 femmes) sont incubés, soit 41,33% de femmes. - En 2019, 1 533 jeunes (963 hommes et 570 femmes) sont incubés, soit 37,18% de femmes. ; - 0 en 2020 (Covid-19) - En 2021, 824 jeunes (409 femmes et 415 hommes) - De janvier au juin. 2022, 339 jeunes (174 femmes et 165 hommes)

Produit 1.2. Un système d'accompagnement est mis en place pour garantir l'installation, la viabilité et la rentabilité des entreprises

Tableau 28 : Analyse de l'atteinte des résultats intermédiaires 2021 du produit 1.2

RESULTATS VISES	OBJECTIFS 2022	RESULTATS ATTEINTS AU 30/09/2022
Nombre de structures d'incubation fonctionnelles	/	Au 30 sept. 2022, 15 structures sont fonctionnelles et ont contractualisé avec le PEA-Jeunes pour le renforcement des capacités des jeunes PIE.

RESULTATS VISES	OBJECTIFS 2022	RESULTATS ATTEINTS AU 30/09/2022
		<ul style="list-style-type: none"> • 06 contrats ont été signés entre les SIE et des structures satellites et PEA-Jeunes en 2022. • 01 plan de renforcement des capacités est élaboré et attend la mise en œuvre • Plusieurs DAO publiés en 2022 en vue du renforcement des capacités matérielles des SIE (processus en cours)
Plan de renforcement des capacités des structures d'incubation opérationnel	Oui	• 01 Plan de renforcement des capacités des SIE a été élaboré et adopté au terme d'un diagnostic.
Les capacités de de 15 structures d'incubation et des conseillers (Business coaches) sont renforcées	15	<ul style="list-style-type: none"> • La mise en œuvre du plan de renforcement des capacités a démarré a mise en œuvre a démarré avec 21 motos et 115 ordinateurs (2017 et 2019). • 93 ordinateurs ont acquis le 07 mai 2020 et ont été mis à la disposition des structures d'incubation qui les ont cédés aux Business coaches pour l'encadrement des jeunes entrepreneurs. • Dotation de 102 desk top, 22 laptops, 12 imprimantes et 12 photocopieuses en 2021 • Plusieurs séquences de renforcement des capacités des coaches et d'imprégnation sur l'approche du PEA-Jeunes ont été effectives • Processus de renforcement des capacités matérielles des SIE en cours de mise en œuvre
Nombre de kits administrés	825	412 kits ont été octroyés de janvier-sept. 2022 (49,94%)
Nombre de crédits productifs octroyés	800	467 crédits productifs ont été octroyés (58,38%)

Le niveau de réalisation des résultats intermédiaires 2022, met en évidence les progrès vers la réalisation du produit 1.2, comme présente le tableau ci-après.

Tableau 29 : Analyse des indicateurs du produit 1.2

Indicateurs de produit 1.2 (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
Au moins 12 structures d'incubation sont renforcées et contractées pour assurer en extra muros l'appui-accompagnement des jeunes dans leurs entreprises	<ul style="list-style-type: none"> -22 contrats sont signés avec les structures d'incubation en 2021. -06 contrats en cours d'exécution en 2022 -102 desk top, 22 laptops, 12 imprimantes et 12 photocopieuses en 2021 et plusieurs séquences de renforcement des capacités à l'intention des managers des structures d'incubation, des Points Focaux incubation et des points focaux fiduciaires -10 contrats sont signés avec les structures d'incubation en 2020. - Cinq (05) structures d'incubation ont été contractées en 2016. Les contrats sont renouvelés en 2017 et 2018. - 05 structures d'incubation antérieurement dites satellites ont été contractualisées et ont accompagné les jeunes ; - 03 structures évoluent comme satellites ont accompagné les PIE en incubation ; - 36 nouvelles motos ont été remises au Structures d'incubation pour soutenir l'activité de business coaching en 2021 - Le renforcement en 2016 de ces structures a consisté en une dotation en moto (10) et ordinateurs portables (10) pour les conseillers - Les dotations de renforcement en 2017 ont été de 10 motos. - Pour 2018, 115 ordinateurs complets et 21 motos été acquis et mis à disposition.
1 structure d'incubation de référence est promue	<p>Objectif annulé (à la RMP)</p> <p>Les Sites sont identifiés et étaient en cours de sécurisation en 2016 notamment : BALAMBA (3 268 hectares 03 ares 38 ca) et GOUGAN I (45 hectares 17 ares 91 ca). Un cabinet avait été sélectionné en février 2017 pour mener les études de faisabilité. Le contrat a été sursis et n'a pu être signé, à la demande de la Présidence de la République. Les mésententes et revendications des populations plombent l'avancement de la mise en place de la SIR.</p>

Indicateurs de produit 1.2 (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
	Pas d'avancement en 2018.

Au regard de l'analyse des indicateurs des progrès vers l'atteinte des produit 1.1 et produit 1.2 qui précèdent, l'effet escompté I est amorcé. L'analyse de ce progrès est donnée dans le tableau ci-après.

Tableau 30 : Analyse des indicateurs d'effet escompté I

Indicateurs d'effet (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
Au moins 10 structures d'incubations intègrent la formation entrepreneuriale dans leurs curricula et assurent la formation des jeunes dans les chaînes de valeurs d'intérêt	<p>Les 15 structures d'incubation ayant contractualisé avec le PEA-Jeunes assurent la formation des jeunes suivant une démarche entrepreneuriale, soit 15 SIE. Les 15 structures ont adopté avec l'appui du Programme un ruban pédagogique de 08 modules intégrant des modules en entrepreneuriat à savoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Entreprenariat - Education financière - Education à la citoyenneté - Initiation aux TIC - Leadership - Techniques agropastorales - Accompagnement à l'élaboration des plans d'affaires - Séjour du PIE chez le référent. <p>- Quinze (15) SIE sur 10 (soit 150%) ont intégré l'entrepreneuriat dans leur curriculum et assurent la formation des jeunes dans les chaînes de valeurs d'intérêt.</p> <p>L'enquête de satisfaction permettra d'apprécier les changements observés dans ces SIE.</p>
80% des jeunes ciblés adoptent les technologies enseignées	Tous les entrepreneurs agropastoraux promus par le programme sont instruits lors de l'incubation. Ils sont conseillés lors de l'implémentation de leurs projets. Le degré d'adoption des technologies enseignées sera mesuré lors de l'étude des effets du programme.
80% des jeunes promoteurs formés bénéficient des services d'appui conseil à l'entrepreneuriat	<p>Des jeunes formés ont accès à l'appui conseil à l'entrepreneuriat, notamment dans le décaissement des kits auprès des IFR, l'acquisition des matériels, les dépenses de fonds de roulement, etc. Tous les 2 504 jeunes ayants eu des Kits et les 909 ayant reçu les crédits productifs bénéficient des services d'appui conseil du dispositif mis en place par le projet.</p> <p>Ces jeunes reçoivent des conseils à l'entrepreneuriat pendant le business coaching qui est assurés par les structures d'incubation pendant le suivi-accompagnement par les conseillers.</p>

De janvier à septembre 2022, les performances économiques des entreprises montrent que celles-ci ont rapporté un chiffre d'affaires de 2 875 327 457 F CFA, avec notamment:

- 981 068 960 179 F CFA pour les filières des productions animales ;
- 1 206 325 735 F CFA pour les filières des productions végétales ;
- 975 600 041 543 pour les métiers connexes (restaurant, transformations, etc.).

Les données collectées sur la période janvier-déc. 2021, montraient que les entreprises avaient eu un chiffre d'affaires de 3 069 399 381 F CFA détaillé comme suit et correspondant à :

- 1 776 907 801 F CFA pour les filières des productions animales ;
- 694 168 478 F CFA pour les filières des productions végétales ;
- 598 323 102 F CFA pour les métiers connexes (restaurant, transformations, etc.).

La décomposition de ce chiffre d'affaires par secteur est donnée dans le tableau ci-après :

Tableau 31 : Chiffre d'affaires des entreprises de janvier-décembre 2021 par secteur et spéculations

secteur	speculation	Nombre de JEA	Production		Commercialisation		
			Unité de mesure	Quantité produite	Quantité vendue	Prix unitaire	Recette d'exploitation
Animale	Autre élevage non conventionnel	4	tête	84	77	5 000	385 000
	Autres avicultures	1	tête	4	1	15 000	15 000
	Lapin	20	kg	10 162	11 664	1 522	17 753 004
	Mouton	6	tête	63	11	65 000	715 000
	Poisson_table	1	kg	115	103	1 505	155 015
	Pondeuse	5	Alvéole	887 647	4 947	1 716	8 489 052
		26	kg	33 923	119 423	677	80 849 269
	Porc	387	kg	415 109	346 852	1 936	671 505 182
			Porcelets	170	155	13 500	2 092 500
Poulet de chair - Chauffage/brooding	104	kg	156 866	154 111	637	98 168 535	
Poulet de chair - Engraissement/fattening	446	kg	1 247 954	578 568	1 550	896 780 245	
Total Production Animale		1000					1 776 907 801
Végétale	Ananas	1	Chiffre d'affaires				17 422 450
		16	tête_Ananas cal. A	1 176 434	977 575	108	105 578 100
		36	tête_Ananas cal.B	1 527 910	1 677 200	109	182 814 800
	Banane plantain	8	Chiffre d'affaires				2 235 015
		83	kg	223 995	13 413	180	2 414 340
		11	plant_Pifs	63 582	16 014	205	3 282 870
	Mais	81	sac_100kg	21 779	24 802	9 387	232 820 202
	Manioc	30	Chiffre d'affaires				5 934 405
			filet50_75kg	349	335	7 500	2 512 500
			kg	7 950	11 599	160	1 855 760
	Poivre	33	Chiffre d'affaires			500	684 000
			kg	2 400	1 050	14 500	15 225 000
			plant_Pifs	66 000	44 000	565	24 860 000
	Maraîchages						
	Tomates	23	cajo_grand	3 179	2 776	5 350	14 851 600
			cajo_petit	1 068	643	3 450	2 218 350
	Champignons	2	cajo_petit	115	102	9 657	985 014
	Piment et tomate	8	Chiffre d'affaires				17 045 500
	Vivre frais	11	Chiffre d'affaires				15 107 105
	Piments, tomates, poivrons et céleri	1	Chiffre d'affaires				2 518 250
Piments	20	sac_50kg	1 206	1 172	17 195	20 143 943	
Carotte	2	sac_50kg	103	97	4 000	388 000	
Tomates	7	seau_10kg	6 286	5 668	868	4 919 824	
Melon	1	seau 10L	10 918	10 302	1 500	15 453 000	
Pastèques	12	tête_pastèque cal. 1	19 721	12 882	225	2 898 450	
Total Production Végétale		386					694 168 478
Métiers connexes	Provende	65	sac provende50kg	14 395	14 524	10 502	152 531 048
	Vente Œufs	8	Alvéole	5 390	4 172	1 542	6 433 224
	Poulet fumé	14	kg	41 060	20 617	1 462	30 142 054
	Porc fumé	1	kg	1 350	1 350	700	945 000
	Restaurant	63	plat	88 172	91 723	1 438	131 897 674
	Commercialisation matériel et produit phytosanitaire	7	Chiffre d'affaires				520 000
	Commercialisation intrant/produits	8	Chiffre d'affaires				50 647 320
	transport	8	kg	27 770	23 824	1 525	36 335 919
	jus de fruit	15	bouteille_33cl	90 056	76 461	1 419	108 535 252
	Transformation produits pastoraux	9	kg	9 315	11 736	5 020	58 914 417
	Rotisserie	6	Plat	14 382	10 766	1 005	10 819 830
Services		Chiffre d'affaires				10 601 364	
Total Métiers connexes		204					598 323 102
Total Secteur		/					3 069 399 381

NB : Poids moyen poulet chair : 1,8 kg ; Cageot tomate : 10 Kg ; conditionnement en provende rie : 50 Kg ; Poids moyen pastèque : 3,5 kg ; 1 Alvéole d'œuf = 30 Œufs ; 1 régime banane plantain = 15kg (en moy.)

Les services d'appui conseil à l'entrepreneuriat montraient au 31 décembre 2020 que les entreprises avaient rapporté un chiffre d'affaires de F CFA 2 767 029 102, détaillé comme suit :

Tableau 32 : Chiffre d'affaires des entreprises en 2020 par secteur et spéculations

Secteur	Spéculation	Nombre JEA	Production		Commercialisation			
			Unité de mesure	Quantité produite	Quantité vendue	Prix unitaire moyen	Recettes d'exploitation	
ANIMAL	Chèvre	3	tête	68	49	36 327	1 780 000	
	Lapin	11	tête	624	375	7 091	2 659 000	
	Pondeuse	13	Alvéole	5 158	5 081	1 749	8 886 000	
	Porc	239	kg	2 506 578	1 897 423	112	213 305 035	
		1	Porcelet	25	16	25 000	400 000	
	Poulet de chair - Chauffage/brooding	22	tête	26 082	23 473	2 364	55 480 600	
Poulet de chair - Engraissement/fattening	372	kg	1 013 936	908 859	1 410	1 281 303 720		
Total Production Animale		661					1 563 814 355	
VEGETAL	Ananas	23	tête Ananas cal. A	763 500	561 642	109	61 196 300	
	Banane plantain	15	plant_Pifs	21 400	21 000	201	4 226 000	
		118	régime	46 530	5 170	2 164	11 185 510	
	Maïs	14	kg	425	420	40 616	17 069 850	
		2	tonne	6	6	150 667	904 000	
	Manioc	1	bâton	2 700	2 700	55	148 500	
		27	tonne	278	264	49 409	13 041 500	
	Maraîchage							
	Tomate	1	cajo_grand	1 230	1 230	3 317	4 080 000	
		16	cajo_petit	6 139	5 655	703	3 975 504	
		1	kg	975	975	5 600	5 460 000	
	Pastèques	12	tête_pastèque cal. 1	28 097	22 620	300	6 777 500	
		12	tête_pastèque cal. 2	5 528	5 328	827	4 406 500	
	carrot	3	sac_100kg	115	109	6 312	688 000	
	Morelle noire	1	pièce	150	110	205	22 500	
	Piment et Tomate	3	sac_50kg	366	355	2 493	885 000	
	Piment	3	filet50_75kg	244	244	15 212	3 704 200	
Poivre	28	kg	3 675	3 473	1 717	5 962 500		
	29	plant_Pifs	40 050	18 318	77	1 418 118		
Total Production Végétale		109					145 151 482	
METIERS CONNEXES	bouillie de maïs	4	plat	990	986	1 132	1 116 000	
	chip de plantain	1	kg	4 563	4 500	304	1 368 900	
	commercialisation Vivre frais	13	Chiffre d'affaires	5 031	5 021	1 660	8 332 534	
	Distribution des œufs frais	13	Alvéole	5 618	5 572	1 766	9 840 000	
	farine de manioc	3	kg	91 944	92 244	155	14 252 000	
	Jus de fruit naturel	20	bouteille_33cl	292 511	288 707	591	170 741 055	
	phytosanitaires	8	Chiffre d'affaires	15 340	13 704	802	10 994 865	
	Provenderie	30	sac de provende 50kg	77 364	76 143	9 938	756 733 262	
	RESTAURATION	19	plat	37 822	36 804	1 160	42 680 244	
	Rotisserie-porc	1	plat	642	630	1 500	945 000	
	Rotisserie-poulet	14	plat	24 623	22 800	1 653	37 699 405	
	transport de produits agropastoraux	2	Chiffre d'affaires	0	140	24 000	3 360 000	

Secteur	Spéculation	Nombre JEA	Production		Commercialisation		
			Unité de mesure	Quantité produite	Quantité vendue	Prix unitaire moyen	Recettes d'exploitation
Total Métiers connexes		128					1 058 063 265
Total secteurs		898					2 767 029 102

NB : Poids moyen poulet chair : 1,8 kg ; Cageot tomate : 10 Kg ; conditionnement en provende rie : 50 Kg ; Poids moyen pastèque : 3,5 kg ; 1 Alvéole d'œuf = 30 Œufs ; 1 régime banane plantain = 15kg (en moy.)

Tableau 33 : Typologie d'entreprises formalisées au PEA-Jeunes

Année	Type d'entreprise						Total Entreprise formalisée
	Artisanat	Établissement (ETS)	Groupement d'Intérêt Économique (GIE)	SARL	SA Unipersonnel	SARL Unipersonnel	
2020	450	46	1	3	40	0	540
2021	535	40	1	4	247	73	900
Total	985	86	2	7	287	73	1 440

Tableau 34 : Typologie d'entreprises formalisées au PEA-Jeunes par région

Régions	Type d'entreprise	Effectif		Total
		2020	2021	
Littoral	Artisanat	194	214	408
	Établissement (ETS)	17	22	39
	Groupement d'Intérêt Économique (GIE)	1	1	2
	SARL	2	4	6
	SA Unipersonnel	0	1	1
Total entreprise formalisée LT		214	242	456
Sud	Artisanat	74	124	198
	Établissement (ETS)	2	7	9
Total entreprise formalisée SU		76	131	207
Centre	Artisanat	181	146	327
	Établissement (ETS)	27	11	38
	SARL Unipersonnel	1	0	1
Total entreprise formalisée CE		209	157	366
Nord-Ouest	Artisanat	1	51	52
	SA Unipersonnel	40	246	286
	SARL Unipersonnel	0	73	73
Total entreprise formalisée NW		41	370	411
Grand Total		540	900	1440

Le programme accompagne les Jeunes entrepreneurs agropastoraux à la sécurisation des terres utilisées. Le tableau suivant montre que 568 jeunes ont eu accès à la terre de manière sécurisée.

Tableau 35 : Effectifs de jeunes ayant accès sécurisé à la terre

Nature du titre de sureté	Effectif		Total
	2020	2021	
Possession de droits coutumiers	312	340	652
Contrat de location	213	234	447
Titre foncier	43	143	186
Total	568	717	1285

Il ressort du tableau que la propriété est concédée par :

- ✓ la possession de droits coutumiers ;
- ✓ le titre foncier ;
- ✓ le contrat de location.

Le tableau suivant montre par région et par type de sureté les effectifs des jeunes ayant accès à la terre.

Tableau 36 : Effectifs de jeunes par type de sureté à la terre et par région

Régions	Nature du titre sureté	Effectif		Total
		2020	2021	
Littoral	Possession de droits coutumiers	136	151	287
	contrat de location	89	72	161
	Titre foncier	10	13	23
Total		235	236	471
Sud	Possession de droits coutumiers	37	103	140
	contrat de location	8	32	40
	Titre foncier	6	12	18
Total		51	147	198
Centre	Possession de droits coutumiers	137	62	199
	contrat de location	92	63	155
	Titre foncier	27	9	36
Total		256	134	390
Nord-Ouest	Possession de droits coutumiers	2	24	26
	contrat de location	24	67	91
	Titre foncier	0	109	109
Total		26	200	226
Total jeunes ayant un titre de sureté		568	717	1 285

2.1.2 Composante B : Accès aux services financiers

Les objectifs pour l'exercice 2022 sont : (i) Le dispositif d'appui financier aux projets des jeunes est opérationnel, (ii) Donner l'accès à 800 jeunes au financement/crédits productifs, (iii) Sensibiliser/former 675 PIE en éducation financière.

Avec un taux de réalisations physiques de 47,15%, les principales réalisations de la composante sont :

PRINCIPALES REALISATIONS

- 339 jeunes PIE sensibilisés sur les meilleures pratiques des relations d'affaires avec les IFR, soit un cumul de 4 284 de 2015-2022;
- 60 agents des IFR formés en financement agricole et gestion des risques en 2021
- 65 personnes des IFR sensibilisées sur les procédures, mécanismes et outils de gestion de partenariat et de financement du PEA-Jeunes ;
- Signature de 11 conventions de partenariat avec les IFR
- 412 kits de démarrage octroyés de janvier à décembre 2022, soit un cumul de 3 032 kits de 2015-2022;
- 467 crédits productifs octroyés à juin 2022, soit un cumul de 1 464 crédits de 2015-2022 ;
- **197 073 960 F CFA de crédits productifs accordés aux jeunes entrepreneurs en 2022, soit un cumul de 863 786 879 F CFA accordés entre 2015-2022 et un volume de ressources totales 4 456 009 747 F CFA accordés au jeunes (apports personnels, kits, crédits démarrage);**
- 40 personnes formées sur la gestion des risques (20 des IFR, 4 de DID, 10 conseillers de suivi et 6 de PEA-Jeunes)
- Mobilisation de l'assistance technique de DID en 2019 (1er trimestre), en 2018, 2017 et 2016 puis accompagnement d'un pool de consultant en 2020 et 2021.

Effet escompté II : L'accès des jeunes à des services financiers pour la création et le développement d'entreprises est amélioré

2.1.2.1. Sous-Composante B1 : Appui au financement des entreprises

a) Activités prévues

La stratégie de la sous-composante B1 repose sur le Crédit productif. Pour la mise en place du crédit, il était prévu de : (1) Couvrir les frais de Gestion des IFR ; (2) financer les Très Petites Entreprises en création et les Petites Entreprises en développement et (2) Acquérir équipements informatiques points focaux IFR.

b) Activités réalisées et résultats atteints

En 2020-2022, le Programme a continué les actions de sensibilisation et de consolidation des acquis auprès des IFR conventionnées. Les dernières IFR (MC2 de Ndom, Bafia, Bangassina, Obala, etc.) ont été sensibilisées sur les procédures du PEA-Jeunes.

1. Couvrir les frais de Gestion des IFR

Ces frais de gestion représentent 1,5 % des volumes de crédits de démarrage virés aux IFR. Les frais de gestion couvrant la période 2021 à mars 2022 ont été évalués et exécutés.

L'activité est réalisée à 65%.

2. Financer les Très Petites Entreprises en création et les Petites Entreprises en développement

De janvier à décembre 2022, **467 crédits productifs (266 hommes et 201 femmes)** ont été accordés aux entreprises appuyées par le PEA-Jeunes, pour un montant de **194 773 960 F CFA**. Ce résultat représente 58,37% de l'objectif annuel du Programme en 2022 (800).

La répartition des crédits dans les 04 URAC se présente comme suit :

Tableau 37 : Entreprises financées par les IFR par région

URAC	Bénéficiaires de crédits			Cumul
	H	F	Total	

Centre	103	74	177	177
Sud	25	30	55	232
Littoral	100	56	156	388
Nord-Ouest	38	41	79	467
Total	266	201	467	

Depuis le début du Programme, un cumul de **1 464 crédits productifs (855 hommes et 609 femmes) d'une valeur de 1 050 863 926 F CFA** ont effectivement été octroyés par les IFR aux entrepreneurs agropastoraux.

Le tableau ci-après montre la répartition des crédits octroyés depuis 2016.

Tableau 38 : Entreprises financées par les IFR par année de 2015-2022

Année	Bénéficiaires de crédits			Cumul
	H	F	Total	
2015	0	0	0	0
2016	2	2	4	4
2017	26	13	39	43
2018	43	23	66	109
2019	93	62	155	264
2020	141	95	236	500
2021	284	212	496	996
2022(sept)	266	201	467	1 463
Total	855	609	1 464	

Parmi, les 1 464 crédits, nous avons 1 440 aux entreprises en démarrage, et 25 en renforcement. La répartition est donnée comme suit sur la période 2015-2022.

Tableau 39 : Entreprises en démarrage financées par le PEA-Jeunes

Années	Crédits IFR aux entreprises en démarrage (2015-2022)			Cumul
	H	F	T	
2015	0	0	0	0
2016	2	2	4	4
2017	23	13	36	40
2018	41	23	64	104
2019	90	62	152	256
2020	137	94	231	487
2021	284	209	493	980
2022	260	191	451	1 440
Grand Total	844	596	1 440	

Vingt-quatre (24) crédits en développement ont été octroyés sur la période 2015-2022.

Tableau 40 : Entreprises en développement financées par le PEA-Jeunes

Années	Crédits IFR aux entreprises en développement (2015-2022)			Cumul
	H	F	T	
2015	0	0	0	0
2016	0	0	0	0
2017	2	0	2	2
2018	1	0	1	3
2019	1	0	1	4
2020	1	0	1	5
2021	0	3	3	8
2022	6	10	16	24
Grand Total	11	13	24	

La situation cumulée des financements (apports personnels, kits et crédits productifs) est donnée dans le tableau suivant :

Tableau 41 : Tableau synoptique des financements effectifs des PIE au 30/06/2022 par région

REGIONS	APPORT PROMOTEUR	KIT DE DEMARRAGE	CREDIT PRODUCTIF	TOTAL
CENTRE	19 410 162	207 780 885	58 654 989	541 761 448
SUD	8 502 300	109 483 876	12 576 785	541 761 448
LITTORAL	10 736 586	54 049 375	14 947 000	541 761 448
NORD-OUEST	0	35 101 990	10 517 500	541 761 448
TOTAL	38 649 048	406 416 126	96 696 274	541 761 448

Tableau 42 : Tableau synoptique des financements cumulés des PIE (2017-2022)

REGIONS	APPORT PROMOTEUR	KIT DE DEMARRAGE	CREDIT PRODUCTIF	TOTAL CUMULE
CENTRE	200 924 592	1 294 207 503	174 344 927	1 669 477 022
SUD	112 761 468	703 986 280	93 617 483	910 365 231
LITTORAL	168 760 627	831 577 711	102 423 890	1 102 762 228
NORD-OUEST	76 866 732	579 483 414	117 055 120	773 405 266
TOTAL	559 313 419	3 409 254 908	487 441 420	4 456 009 747

L'objectif 2022 était de financer 825 PIE en crédits productifs. 467 crédits ont effectivement été octroyés rendu au 30/09/2022, ce qui correspond à une performance de 58,38% d'atteinte de l'objectif 2022. Par rapport à la cible visée en 2023 (2 300), 1 464 crédits cumulés donnent une performance du programme de 68,38% au 30 septembre 2022.

Cependant, il est important de signaler que l'octroi des crédits productifs a été en partie retardé par la non institutionnalisation du Fonds de facilitation jusqu'à fin 2019 et qui constituait le principal dispositif de refinancement des IFR pour l'octroi des crédits productifs. Face à cette difficulté, un mécanisme de refinancement alternatif de refinancement des IFR est en implémentation depuis fin 2019 avec l'accompagnement du FIDA sous gestion de la banque Société Générale. L'opérationnalisation de ce mécanisme a démarré en novembre 2019 avec les premiers refinancements octroyés à 02 IFR. En 2021, 08 IFR y ont eu accès. Le paiement direct du FIDA à cette banque en 2021 a commencé à accélérer l'accès aux crédits productifs auprès des IFR (23,67% des crédits ont été octroyés en 2020, 49,85% du total des crédits en 2021 i.e. soit près de la moitié des crédits) et 25% en 2022 (juin).

Le taux de réalisation de l'activité est de 58,62%.

3. Acquérir équipements informatiques IFR

Le processus de passation du marché en vue de l'acquisition de ces équipements est en cours. L'activité est exécutée à 45%.

c) Taux d'exécution physique

Au 30/09/2022, le taux d'exécution physique des activités de la sous-composante B1 est de 56,21%.

2.1.2.2. Sous-Composante B2 : Amélioration de la qualité des services

Les quatre (04) piliers de la stratégie de la sous-composante B2 sont constituées de (1) l'appui à la consolidation et à la pérennisation du fonds de facilitation, (2) appui à la consolidation et à la pérennisation du fonds de facilitation, (3) le renforcement des capacités des IFR en crédit rural, le renforcement de l'autorégulation et de la gestion des risques liés à la demande, (4) et l'appui à la mise en place d'un système de gestion de performance sociale.

a) Activités prévues

S'agissant du crédit productif, il était prévu de (1) couvrir les frais de Gestion des IFR, (2) financer les Très Petites Entreprises en création et les Petites Entreprises en développement et (3) acquérir équipements informatiques IFR.

Pour ce qui est de l'appui à la consolidation et à la pérennisation du fonds de facilitation, il était prévu de (4) mettre en place un mécanisme de refinancement alternatif ; (5) Organiser l'atelier avec les acteurs sur le pilotage du mécanisme de refinancement ; (6) solliciter l'expertise technique d'un pool de consultants (7) élaborer la stratégie de sortie du mécanisme de refinancement alternatif.

Le renforcement des capacités des IFR en crédit rural visait (7) étude pour l'amélioration de l'offre de crédit, (8) mettre en place d'agents spécialisés en crédit rural, (9) appui conseil en situation professionnelle aux agents de crédit, (10) renforcer les capacités des Business Coach en accompagnement pré et post financement des JEA, et (11) appui à l'analyse des plans d'affaires.

En ce qui concerne le renforcement de l'autorégulation et de la gestion des risques liés à la demande, il était question de (12) former le personnel des IFR sur la gestion des risques /gestion de crédit agricole, (13) réaliser le rating des IFR partenaires, (14) atelier avec les acteurs du mécanisme de partage des risques (IF, PTF, BEAC, MINEFI).

Enfin l'appui à la mise en place d'un système de gestion de performance sociale visait aux (15) équipements et programmes informatiques pour la gestion de la performance sociale et (16) la mise en place et suivi du système de performance sociale

b) Activités réalisées et résultats atteints

1. Mettre en place un mécanisme de refinancement alternatif

En rappel, une dotation de 2,750 milliards (soit 2,55 milliards pour le fonds de placement et 200 millions pour le fonds de partage des risques) est logée auprès de la Société Générale, pour le refinancement des IFR qui à leur tour financeront les jeunes entrepreneurs promus.

L'évaluation de l'utilisation du fonds de refinancement révèle au 31/12/2020 que six (6) IFR sur les 8 éligibles avaient bénéficié d'une ligne de financement pour un montant total de 567 Millions de FCFA pour le premier cycle. Il s'agit de : (1) 6 IFR (RIC, UNICS, PEOPLE FINANCE, ACEP, RENAPROV, CAP FINANCE) partenaires ont accédé au 1er cycle de refinancement, parmi lesquels 2 ont été refinancés pour un deuxième cycle (UNICS et RIC); (2) 4 IFR (CAP FINANCE, RIC, UNICS, PEOPLE FINANCE) ont déjà souscrit au fonds de couverture des risques; (3) les IFR ont accédé au refinancement de la SG à hauteur de 566 millions F CFA.

Au 31/12/2021, trois (3) IFR (RIC, UNICS, et PEOPLE FINANCE) ont obtenu leur second cycle de refinancement pour un montant de 504 Millions de FCFA. Soit au total 1, 074 milliard de FCFA de financement déjà accordé aux IFR. La demande de refinancement de La Régionale (1er cycle) est en cours d'analyse pour un montant 330 millions de FCFA.

Le mécanisme est fonctionnel en 2022.

L'activité est exécutée à 100%.

2. Expertises techniques pool de consultants financement

Les rapports de l'expertise des consultants sont produits mensuellement et validés par le Programme. Les honoraires de janvier à septembre 2022 ont été régulièrement payés. Le FIDA avait donné l'avis favorable le 12/04/2021 pour le renouvellement des contrats des consultants. L'activité est réalisée à 75%.

3. Elaborer la stratégie de sortie du mécanisme de refinancement alternatif

Cette étude permettra de structurer un plan de sortie pour assoir la pérennisation des instruments financiers mis en place par le Programme. Après un cadrage des éléments de processus de mise en place du plan de sortie en juin 2021, l'ANO du recrutement d'un consultant international pour la réalisation de l'étude sur la pérennisation du dispositif de refinancement des Institutions financières rurales (IFR) partenaires du PEA-Jeunes, a été obtenu en septembre 2021. Le FIDA a recommandé d'associer la Maîtrise d'ouvrage du PEA-Jeunes. Les termes de référence ont été élaborés et soumis au MINADER pour avis et conformité à la recommandation du FIDA. Le retour du MINADER reste attendu.

L'activité est réalisée à 20%.

4. Etude pour l'amélioration de l'offre de crédit

Le processus de passation de marché est en cours. Les TdR sont élaborés et disponibles. Le processus de contractualisation est en cours avec un niveau d'avancement de 20%.

5. Former les IFR partenaires sur le Manuel des Procédures et les outils de gestion de partenariat avec le PEA-Jeunes

La réunion avec les IFR est une rencontre mensuelle durant laquelle l'activité de financement était passée en revue. Au cours de cette session, le point était fait sur la situation globale des décaissements des kits, de l'octroi des crédits productif et de la sollicitation du refinancement auprès de la SGC. L'un des points majeurs inscrit à l'ordre du jour est le portefeuille à risque des IFR ainsi que les stratégies d'accompagnement des Jeunes dans la bonne mise en œuvre de l'activité qui est le gage d'un meilleur remboursement. Cinq (05) réunions se sont tenues respectivement le 12 février, 12 mars, 16 avril, 14 Mai et enfin le 11 Juin 2022.

En 2021, huit (08) rencontres mensuelles avec les IFR partenaires ont été organisées pour discuter des outils de gestion du partenariat, évaluer la mise en œuvre du mécanisme d'accès au fonds de refinancement et le dispositif de partage des risques et pour évaluer l'évolution de l'accès des jeunes aux financements.

L'activité est exécutée à 50%.

6. Mettre en place les agents spécialisés en crédit rural

Une note technique a été élaborée et discutée avec les IFR partenaires. Un projet de contrat d'objectif est en cours d'élaboration participative avec les IFR. Une DNO a été envoyée au FIDA pour déclencher définitivement le processus.

L'activité est exécutée à 40%.

7. Appui conseil en situation professionnelle aux agents de crédit

Les termes de référence ont été élaborés. L'équipe finance rurale a appuyé les business coachs et agents de crédits des IFR à la gestion des risques et impayés, à l'anticipation et à l'analyse des demandes spécifiques des dossiers de crédits des jeunes du PEA-Jeunes 'activité est avancée de 65%.

8. Renforcer les capacités des Business Coach en accompagnement pré et post financement des JEA

Deux (02) missions de supervision des business coach ont été effectuées pour les accompagner à l'analyse les besoins de l'entreprise des jeunes, l'instruction et l'argumentation d'un dossier de crédit et la réponse aux objections.

L'activité est exécutée à 60%.

9. Appui à l'analyse des plans d'affaires

Les consultants au financement ont procédé durant le 1^{er} semestre à l'analyse des plans d'affaires pour 268 jeunes sortis des incubateurs.

L'activité est exécutée à 75%.

10. Former le personnel des IFR sur la gestion des risques et les CVA

Le PEA-Jeunes a organisée une formation des formateurs (IFR et SIE) sur le financement des chaînes de valeurs agricole. La formation s'est déroulée le 15-19 mars 2022. Les points focaux des IFR et l'équipe du SFR ont pris part à la formation sur le CVA. 11 modules ont été abordés lors de cette formation donc 10 obligatoires.

En 2021, les points focaux des IFR partenaires ont suivi (mars-juillet 2021) une formation en ligne pour l'obtention du "Certificat d'Expert en Finance Agricole" (CEAF-FR) de la Frankfurt School of Finance and Management. C'est un cours en ligne permettant d'avoir une vue d'ensemble et une compréhension complète des enjeux du financement agricole. 50 agents de crédit ont reçu la formation leur permettant d'améliorer leur compréhension du secteur agricole et financier et leurs compétences

en financement agricole suivant une approche globale basée sur l'analyse des chaînes de valeur agricole.

L'activité est exécutée à 100%.

11. Réaliser le rating des IFR partenaires

Le processus de recrutement du consultant est en cours.

12. Sensibilisation et promotion sur meilleures pratiques de remboursement en direction des IFR

Les activités de promotion et de sensibilisation en direction de PIE se poursuivent dans les bassins de production et particulièrement dans les structures d'incubation durant le renforcement des capacités des PIE de la cohorte 9. 339 jeunes PIE ont ainsi été sensibilisés de janvier à septembre 2022. L'activité a avancé de 75%.

13. Atelier avec les acteurs du mécanisme de partage des risques (IF, PTF, BEAC, MINEFI).

La réalisation de l'activité est en cours depuis le mois de juillet 2022 pour évaluer la mise en œuvre et partager les expériences (4IFr ont accédé au mécanisme de partage des risques). L'activité a avancé de 60%.

14. Organiser le forum international de la finance rurale et agricole

Le forum international sur la finance rurale s'est tenu à Yaoundé (Palais des congrès) du 18 au 21 octobre 2022, sous le Haut patronage de son excellence monsieur le Premier Ministre, Chef du Gouvernement. Le thème principal de l'atelier portait sur « **Quels modèles de financement rural et d'innovation pour propulser le développement économique du secteur agropastoral et halieutique en Afrique Subsaharienne ?** ». L'activité avait avancée à 80%.

15. Equipements et programmes informatiques pour la gestion de la perf. Sociale

Le marché d'acquisition du matériel informatique et du programme est en cours de passation au niveau de la CSPM du PEA-Jeunes. L'activité a avancé de 15%.

c) Taux d'exécution physique

Au 30/09/2022, le taux de réalisation physique des activités techniques de la sous-composante B2 est de 45,33%.

Globalement et au regard de ce qui précède, le taux de réalisation technique de la composante B au 30/09/2022 est de 47,15% détaillé comme suit :

Tableau 43 : Détail du taux d'exécution physique de la composante B

Libellé	Taux de réalisation
Sous-Composante B1 : Appui au financement des entreprises	56,21%
Sous-Composante B2 : Amélioration de la qualité des services	45,33%
Composante B : Accès aux services financiers	47,15%

2.1.2.3 Analyse des indicateurs de produits et niveau de réalisation des effets escomptés II au 30 septembre 2022

Le produit de la composante B s'intitule :

Produit 2.1 : Un mécanisme financier pérenne adapté aux besoins des jeunes promoteurs est mis en place

Le niveau de réalisation des résultats, met en évidence les progrès vers la réalisation du produit 2.1 d'ici le terme du programme, comme présente le tableau ci-après.

Tableau 44 : Analyse des indicateurs de résultats atteints en 2022

RESULTATS INTERMEDIAIRES 2022	INDICATEURS	RESULTATS ATTEINTS AU 30/09/2022
<p>Le dispositif d'appui financier aux projets des jeunes est opérationnel</p> <p>En 2021 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Complété par le dispositif de partages des risques opérationnel - Ligne de financement utilisée 	<ul style="list-style-type: none"> -conventions avec les IFRS -un guichet de financement des kits est fonctionnel ; -un guichet pour le refinancement est fonctionnel 	<p>En 2022 : Un volume de 96 696 274 F CFA de crédits du mécanisme est accordé par les IFR aux jeunes entrepreneurs.</p> <p>En 2021 : Le dispositif est opérationnel au 30/11/2021 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 06 IFR partenaires ont accédé au 1er cycle de refinancement, parmi lesquels 2 ont été refinancés pour un deuxième cycle (FCFA 566 millions) ; - 03 IFR ont accédé au 2nd cycle de refinancement à la SG à hauteur (FCFA 504 millions) - Une demande (1er cycle) en cours d'analyse pour un montant 330 millions de FCF - 4 IFR ont souscrit au mécanisme de couverture des risques. <p>En 2020 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise à disposition de la Société Générale de 2,750 milliards (soit 2,55 milliards pour le fonds de placement) et 200 millions pour le fonds de partage des risques (effectivement fonctionnel comme prévu en 2020), pour faire fonctionner ce mécanisme de refinancement alternatif des IFR (convention signée, contrat annuel de performance signé, contrats de refinancement avec les IFR signés en 2019) - Au 31 décembre 2020, les IFR ont accédé au refinancement de la Société Générale à hauteur de 566 millions F CFA. <p>En 2019 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le mécanisme de refinancement alternatif des IFR en collaboration avec la Société Générale a été mis en place (convention signée, contrat annuel de performance signé, contrats de refinancement avec les IFR signés) - Des refinancements accordés à 02 IFR au 15 novembre 2019. <p>En 2018 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 03 IFR du modèle MC² ont intégré le dispositif de financement ; 09 IFR participaient déjà au dispositif, ce qui fit un total de 12 IFR en partenariat avec le PEA-Jeunes ; - Des réflexions sont en cours pour refinancer les IFR via une banque privée de notoriété. Ce mécanisme de refinancement des crédits productifs a été discuté au CPMT/FIDA siège et a reçu l'accord de principe pour sa mise en œuvre. <p>En 2017 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - les IFR ont été sensibilisés sur le mécanisme de financement du PEA-Jeunes et 09 IFR opérationnels avec le PEA-Jeunes (ACEP, CAP Finance, CECAW, CEPI, La Régionale, People Finance, RENAPROV, RIC et UNICS ; - Les jeunes sont sensibilisés/formés en éducation financière et sont mis en relation d'affaires avec les IFR ; - Des comptes des PIE sont ouverts auprès des IFR et reçoivent des kits du Programme via le guichet de transit ouvert à la Caisse Autonome d'Amortissement ; <p>En 2016 :</p>

RESULTATS INTERMEDIAIRES 2022	INDICATEURS	RESULTATS ATTEINTS AU 30/09/2022
		<ul style="list-style-type: none"> - 11 IFR ont conventionné avec le PEA-Jeunes à travers le dispositif de financement avec le fonds de facilitation. - Le guichet de financement des kits a été ouvert à la Caisse Autonome d'Amortissement ; Les PIE ont ouvert des comptes dans les IFR.
Capacités des business coaches renforcées en accompagnement du financement	30	10 business coaches et 7 IFR formés en financement des chaînes de valeur agricole 25 business coachset agents de crédits des IFR appuyés en situation professionnels
Nombre d'IFR refinancé par PEA-Jeunes	07	- 05 IFR refinancés au 20/03/2021, pour un cumul de 9 IFR depuis 2019. Une demande de refinancement est en cours d'instruction à la Société Générale
Nombre de jeunes ayant accès au financement/crédits productifs	825 kits et 800 crédits octroyés	<ul style="list-style-type: none"> - 412 kits de démarrage octroyés de janvier à sept. 2022 (49,93%), soit un cumul de 3032 kits de démarrage (kits) depuis 2015, soit 81,94% sur 3 700 prévus ; - 467 crédits productifs octroyés en 2022 sur 800 visés(56,60%), soit un cumul de 1 464 crédits productifs depuis 2015 (soit une performance de 63,65% par rapport à la cible de 2 300 crédits visés).
Nombre PIE sensibilisés et formés en éducation financière	675 sensibilisés Nombre personnels IFR formés	<ul style="list-style-type: none"> - En 2022 : 339 jeunes sensibilisés en éducation financière - En 2021 : 692 jeunes sensibilisés en éducation financière - En 2020 : 0 à cause de la contrainte Covid-19 ; - En 2019, 1533 jeunes ont été sensibilisées en éducation financière, soit 84,69% ; - En 2018, 658 jeunes ont été sensibilisées en éducation financière ; - En 2017 : 569 PIE ont été sensibilisés en éducation financière, soit un taux de réalisation de 113,80% ; - La formation en gestion des risques de 2017 a touché 30 participants. - En 2016, 36 personnes (08 femmes et 25 hommes) ont été formées sur la gestion des risques, soit un une performance de 90% ; En 2016 ; 241 jeunes PIE (152 hommes et 89 femmes) ont été sensibilisés en éducation financière.
Nombre d'agents des IFR formés en financement agricole	10	7 agents formés
Nombre plan d'action de mise en place de services spécialisés en financement agricole dans les IF	6	- RAS
Etude disponible sur l'amélioration de l'offre de crédit de financement agricole et rural	1	- RAS
Appuis aux IFR pour la gestion de leurs performances sociales	oui	- RAS

Le niveau de réalisation des résultats 2022, met en évidence les progrès vers la réalisation du produit 2.1 d'ici le terme du programme. Il ressort comme présente le tableau ci-après, que les progrès vers le produit 2.1 n'ont pas encore eu de résultats quantifiables.

Tableau 45 : Analyse des indicateurs du produit 2.1

Indicateurs de produit 2.1 (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
04 (quatre) nouveaux produits sont développés	<i>Il a été recommandé à la revue à mi-parcours du Programme en 2018, d'attendre la consolidation des entreprises créées, pour adresser leurs besoins s'ils diffèrent de ceux offerts par les produits offerts par les IFR. Les produits visés ont été sursis.</i>
Le dispositif d'appui financier aux projets des jeunes est opérationnel	- Un mécanisme de refinancement alternatif est mis en place auprès de la banque SGC, financé à hauteur de 2,750 milliards a

(Le fonds de facilitation du PADMIR pour l'octroi de crédits à moyen terme est renforcé et opérationnel)	financé 8 IFR à 556 millions de F CFA en 2020 et 338 millions en 2021. - Un cumul de 487 441 420 F CFA de crédits accordés par les IFR aux jeunes entrepreneurs - Le PEA-Jeunes avait participé au renforcement du Fonds de facilitation et à son institutionnalisation, qui malheureusement n'a pas n'avancé.
--	--

En termes de progrès vers l'atteinte de l'effet escompté, le tableau ci-après montre que les résultats et produits 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 et 2022 sont en net progrès mais restent inférieurs aux attentes en terme de progrès de l'effet escompté II.

Tableau 46 : Analyse des indicateurs d'effet escompté II

Indicateurs d'effet escompté II (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
6 réseaux d'EMF partenaires s'approprient les segments de marchés ruraux où exercent les entreprises des jeunes	<ul style="list-style-type: none"> ● 03 réseaux d'IFR se sont appropriés les segments de marchés ruraux, soit une performance de 50%. ● 11 EMF partenaires du PEA-Jeunes.
Evolution du taux de pénétration rural d'au moins 15%	La valeur de référence (en 2016) du taux de pénétration de la finance rurale est de 2,41% dans les zones d'intervention du PEA-Jeunes (estimation de l'enquête). Les statistiques officielles l'estimaient à 12% au plan national (COBAC, 2008).
56,75% des projets appuyés obtiennent un crédit auprès des EMF	<ul style="list-style-type: none"> ● De 2015-2022, 1 464 crédits productifs ont été accordés pour 3 032 kits, soit un taux de 48,28% (ce qui est en deçà de l'objectif de 56,75%). ● De janvier à juin 2022, 467 crédits ont été octroyés pour 301 kits (113,4%). ● En 2020, 234 crédits sont octroyés sur 775 kits données, soit 30,19%. ● En 2019, 154 crédits sont octroyés sur 607 kits données, soit 25,37% ● En 2018, 66 crédits productifs sont octroyés sur 389 kits mis en place, soit un taux de 16,96%, ce qui est faible par rapport à l'objectif de 56,75% visé en 2018. ● En 2017, 41 PIE sur 286 appuyés ont obtenu des crédits d'IFR, soit un taux de 14,33%, ce qui est très faible par rapport à l'objectif de 70% ● En 2016, 05 projet sur 47 appuyés avait obtenu un crédit productif, soit un taux de 10,64%.

2.1.3 Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif

Les objectifs 2022 étaient : (i) opérationnaliser la convention avec le BIT ; (ii) rendre opérationnel le réseau des jeunes entrepreneurs au niveau régional, (iii) renforcer/consolider le réseau national des jeunes est, (iv) rendre opérationnel le cadre de concertation pour le dialogue politique, institutionnel et pour la finalisation du document politique sur l'environnement des affaires au profit des PME agropastorales ; (vi) opérationnaliser la stratégie de prise en compte des aspects qualité d'accompagnement des jeunes (v) opérationnaliser les cadres de concertation sur l'amélioration de l'environnement politique de développement de l'entreprenariat rural sont opérationnels, (viii) finaliser le document de politique sur l'environnement des affaires au profit des PME agropastoral, (ix) appuyer l'amélioration de la formation professionnelle ; (x) la plateforme informatique dynamique de communication du PEA-Jeunes et des jeunes entrepreneurs (x) Signer des chartes garantissant la

sécurisation foncière avec les propriétaires terriens , (xi) appuyer les activités du Recensement Général de l'Agriculture et de l'Elevage (RGAE).

Avec un taux de réalisations physiques de 68,13%, les principales réalisations de cette composante sont :

PRINCIPALES REALISATIONS 2022 ET ANTERIEURES

- 20 cartes des entreprises promues par le PEA-Jeunes élaborées
- 19 cartes des entreprises promues par le PEA-Jeunes sont élaborées et le personnel formé sur ses outils;
- 01 groupe de travail créé pour conduire le diagnostic de l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral et porter la politique d'amélioration de l'environnement des affaires pour les TPE et PE dans l'agriculture et l'élevage ;
- l'adaptation de la méthodologie EESE au secteur agro pastoral effectuée ;
- les différentes études intermédiaires prévues par la méthodologie EESE ont été réalisées, le rapport final consolidé puis finalisé et adopté en mai 2019. Un plan de réformes adopté en octobre 2019 et une feuille de route élaborée pour transmission aux organes compétents et un avant-projet de loi d'orientation sur le secteur agropastoral au Cameroun est disponible;
- 1 047 jeunes ont accès à la sécurisation foncière dont 381 promoteurs ayant signé des contrats de location des terres exploitées;
- un plan d'appui à la normalisation et qualité dans les filières végétales et animales promues par le PEA-Jeunes est élaboré et validé;
- 20 personnes (PEA-Jeunes, SIE, Structures de facilitation, etc.) formées sur la capitalisation des expériences entrepreneuriales jeunes au Cameroun et thématiques à capitaliser

Effet escompté III : Le cadre politique, législatif et institutionnel est favorable au développement d'entreprises agro pastorales

2.1.3.1. Sous-Composante C1 : Mise en place d'un cadre organisationnel propice

La stratégie de la sous composante C1 repose sur l'appui à l'émergence des réseaux des jeunes entrepreneurs.

a) Activités prévues

Il était prévu dans le cadre de l'appui à l'émergence des réseaux des jeunes entrepreneurs de (1) accompagner les jeunes dans la mise en place du Réseau National des Jeunes Entrepreneurs et renforcer les capacités du réseau et, (2) élaborer une plateforme informatique dynamique de communication du PEA-Jeunes (Brige Africa) et; (3) Renforcer / Consolider les capacités du REPA-Jeunes.

b) Activités réalisées et résultats atteints

1. Accompagner les jeunes dans la mise en place du Réseau National des Jeunes Entrepreneurs

Le PEA-Jeunes a appuyé le REPA-Jeunes depuis le début de l'année 2022. En effet, un plan d'action 2022 a été élaboré en collaboration avec le personnel du Secrétariat Permanent(SP) et soumis en demande d'avis de non objection du FIDA (obtenu depuis juillet juin 2022):

Atelier d'imprégnation des responsables du SP du REPA-Jeunes et réunion de concertation REPA-Jeunes et PEA-Jeunes : L'atelier s'est déroulé à Ebolowa du 4-5 Février 2022. Au cours de cet atelier, il était question de briefer le secrétariat permanent du REPA-Jeunes sur le mode opératoire du programme, expliquer le job description de chaque membre du bureau permanent et de décliner les attentes globale et annuelle du programme. Cette rencontre a servi d'opportunité pour peaufiner les manuels d'exécution financière et de suivi-évaluation.

Atelier de formation du REPA-Jeunes (SP et BE) sur le genre: La formation des membres du SP été organisée en Avril 2022.

Accompagnement du REPA-Jeunes à la formulation du projet relatif à l'appel à projet du CFC : Le bureau exécutif avait sollicité l'appui du PEA-Jeunes pour un accompagnement dans la soumission d'un appel à candidature au financement de CFC. Des préalables sont requis : avoir un BP, un projet financièrement rentable et identifier la forme de garantie et la ressource à mobiliser. L'atelier avec le REPA-Jeunes pour rédiger l'appel à projet s'est déroulé du 05 au 06 Avril 2022. Le premier draft de l'appel à candidature avait été disponible et partagé le 11/04/2022 avec les

chefs de composantes pour enrichissement. Une séance de travail s'est réalisée avec le bureau permanent du REPA-Jeunes le 12 Avril 2022 dans la salle de réunion du PEA-Jeunes pour effectuer la revue qualité du document. La candidature su REPA-Jeunes a été posté le 13 Avril 2022. Le retour du CFC est attendu.

A titre de rappel, en fin 2020, l'Assemblée Générale Constitutive du Réseau des jeunes entrepreneurs Agropastoraux (REPA-Jeunes) s'était tenue à Ebolowa du 15 au 16 octobre 2020, avec validation des textes de base et l'élection du Bureau Exécutif. En 2021, le plan d'action a été adopté en mars 2021. L'appropriation de ce plan au niveau des différents démembrements est en cours. Un atelier de formation sur le développement organisationnel, management et la gouvernance des producteurs s'est tenu du 26 au 28 mai 2021. Cet atelier a connu la participation de 16 personnes dont les membres du bureau exécutif et les représentants des groupes spécifiques qui ont intégré le programme après l'AG constitutive. Le Réseau a obtenu son autorisation le 11 Août 2021 et l'accompagnement dans le déroulement des activités se poursuit.

L'activité est réalisée à 45%.

2. *Elaborer une plateforme informatique dynamique de communication du PEA-Jeunes (Brige Africa)*

Une convention a été élaborée et signée en 2018 entre le PEA-Jeunes et le prestataire Bridge Africa sous la base d'une offre technique et financière et l'ANO du FIDA. Une note méthodologique a été élaborée et a permis de signer un premier contrat de performance. Bridge Africa avait commencé le design du site et de la plateforme. Au 31/12/2019, avec l'appui de Bridge Africa, une plateforme numérique a été créée et actuellement les tests sont en cours et les jeunes seront connectés à partir du mois de novembre car l'obtention du short code prend encore du temps auprès des opérateurs de télécom. Une correspondance a été envoyée au MINADER pour solliciter l'organisation d'une réunion à cet effet avec la facilitation du MINPOSTEL. En 2020, le travail avec Brige Africa a permis de finaliser la plateforme et les coachs ont été formés sur la démarche d'accompagnement des jeunes pour la création des site web. À date 750 jeunes ont été accompagnés à créer des sites et le Programme travaille avec le partenaire pour préparer la conférence de presse. La mission de supervision avait recommandé organiser une évaluation sur l'impact de l'intervention de Bridge Africa sur les entreprises des jeunes avant la reconduction du contrat. Les termes de références pour le recrutement du consultant sont disponibles.

L'activité est exécutée à 10%.

3. *Renforcer / Consolider les capacités du REPA-Jeunes ;*

En 2022, personnel du SP du REPA-Jeunes est recruté. Les indemnités mensuelles du personnel du SP du REPA-Jeunes et pris en charge par le PEA-Jeunes.

Plusieurs actions de renforcement/consolidation des capacités du PEA-Jeunes ont été effectuées au courant de l'année 2021, notamment :

- ✓ *Participation des jeunes aux discussions de l'instance nationale de dialogue sur la problématique de l'accès à la terre* : Les cadres de concertation ont permis de préparer les documents de plaidoyers que les jeunes utiliseront dans les différentes instances de dialogues pour faire entendre leurs voix. Un plan d'action a été élaboré le 25 mai à cet effet. La mise en œuvre du plaidoyer a permis aux jeunes de Ntui d'obtenir 500 hectares de terre cultivables du chef du village "KELA". Dans le cadre du renouvellement des organes de la Chambre d'Agriculture, des pêches, de l'Elevage et des forêts (CAPEF), 03 jeunes entrepreneurs issues de 03 régions ont été élu au Conseil d'Administration de ladite chambre et participeront aux discussions sur les problématiques d'intérêts pour les jeunes entrepreneurs, notamment l'accès à la terre.
- ✓ *Plaidoyer pour l'accès à la terre et le financement* : Le PEA-Jeunes a en collaboration avec le BIT, formé les membres du réseau du REPA-Jeunes au plaidoyer le 25 mai 2021 à Yaoundé, avec pour objectifs, le plaidoyer d'accès à la terre et au financement pour les jeunes ;
- ✓ *Plaidoyer en vue de l'inscription de la problématique de la finance rurale à l'agenda d'une plateforme nationale de dialogue* : Les actions sont menées sur la base du plan d'action élaboré à cet effet. Le plaidoyer a permis d'impliquer les responsables du PEA-Jeunes dans les réflexions sur la stratégie de la finance inclusive au Cameroun ;

- ✓ *Renforcement des capacités du bureau exécutif du REPA-Jeunes en développement des organisations, management et gouvernance des organisations des producteurs, de l'organisation du 25 au 29 mai 2021;*
- ✓ *Recrutement du Secrétariat permanent* : En accord avec le FIDA, le PEA-Jeunes a procédé en septembre 2021 au lancement d'un appel à candidature pour le recrutement de 03 ressources humaines composant les membres du secrétariat permanent du REPA-Jeunes ;
- ✓ *Encadrement du REPA-Jeunes à la tenue des réunions périodique du Bureau Exécutif et participation de son bureau exécutif du REPA-Jeunes du 13 au 16 octobre à l'atelier de planification du PTBA 2022 du PEA-Jeunes, période pendant laquelle ces derniers ont élaboré leur plan d'action pour l'année 2022, sur la base du plan triennal 2021-2023.*

L'activité est exécutée à 45%.

4. Appuyer le fonctionnement du REPA-Jeunes

Le PEA-Jeunes a apporté des ressources financières pour appuyer la réalisation des activités prévues dans le cadre de son plan d'action 2022, au 30/06/2022. En 2021, la participation du bureau exécutif du REPA-Jeunes aux activités organisées par le PEA-Jeunes a été régulière prise en charge, notamment le bilan annuel de mise en œuvre des activités, la planification du PTBA 2022 ou la tenue du Comité de pilotage du 16/12/2021.

Les indemnités mensuelles du personnel du SP du REPA-Jeunes et pris en charge par le PEA-Jeunes. Les locaux du REPA-Jeunes sont en cours d'identification. Sa location sera prise en compte par le PEA-Jeunes.

L'activité est exécutée à 15%.

c) Taux d'exécution physique

Au 30/09/2022, le taux de réalisation physique des activités de la sous-composante C1 est de 55,00 %.

2.1.3.2. Sous-Composante C2 : Amélioration de l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral

La Sous-composante C2 reposait sur (i) la formulation, revue et mise en œuvre des politiques et programmes nationaux et sur la mise en place des cadres de concertation pour l'amélioration de l'environnement politique ; (ii) l'Accès à la terre et la (iii) Création des cadres de concertation.

a) Activités prévues

La formulation, revue et mise en œuvre des politiques visait à : (1) réaliser un diagnostic sur l'environnement des affaires pour les TPE et PE (Approfondir l'étude) ; (2) participer aux activités stratégiques avec bailleurs ; (3) appuyer les activités du RGAE, (4) mener les activités de la phase transitoire de formulation du PEA-Jeunes II et, (5) mettre sur pied un système d'analyse de chaîne de valeur et de la productivité.

L'accès à la terre consistait à (6) Accompagner les propriétaires terriens à la signature des chartes foncières (7) communiquer, publier et assurer le plaidoyer sur thématiques pertinentes.

Enfin, la création des cadres de concertation visait à (8) mettre en place des cadres de concertation sur l'amélioration de l'environnement politique de développement de l'entrepreneuriat agropastoral.

a) Activités réalisées et résultats atteints

1. Réaliser un diagnostic sur l'environnement des affaires pour les TPE et PE (Approfondir)

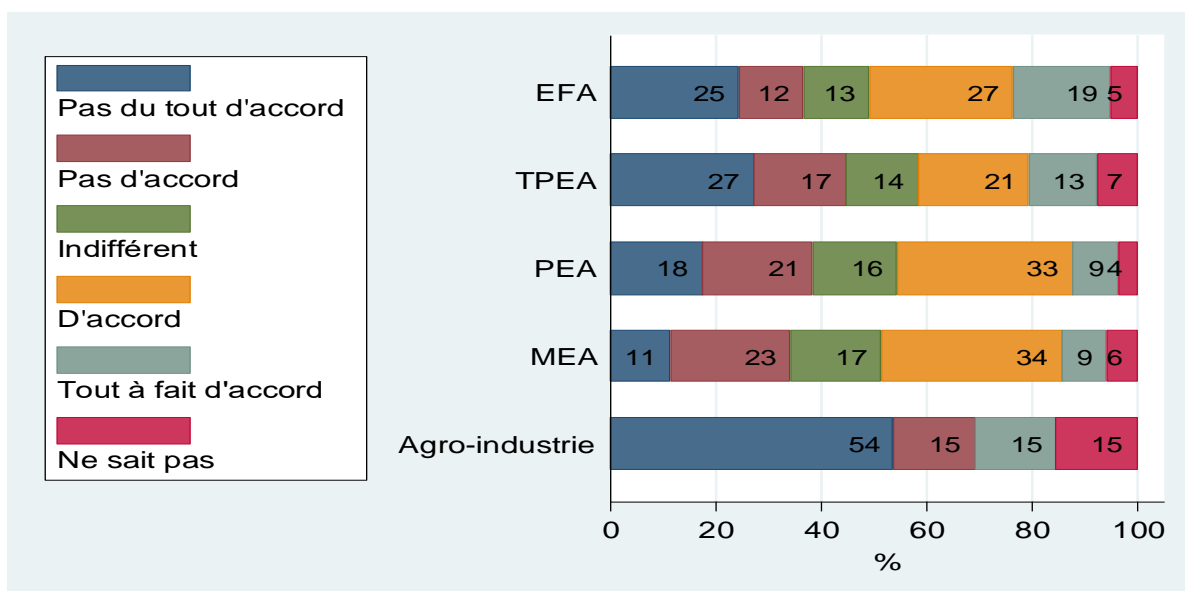
La méthodologie d'évaluation du diagnostic EESE (Enabling Environment for Sustainable Enterprises) du BIT a été retenue pour affiner le diagnostic du climat des affaires dans le secteur agropastoral. Des consultants nationaux ont été recrutés pour assurer l'adaptation de la méthodologie au contexte camerounais, conduire l'étude et proposer un plan de réforme qui pourra nourrir des propositions de lois. Ce travail a été encadré par un groupe de travail technique mis en place par la tutelle conjointe du Programme.

Les étapes parcourues étaient les suivantes :

- Création (février) et constatation (août) d'un Groupe de Travail Technique (GTT) par une double décision conjointe du MINADER et du MINEPIA (2018). **Objectifs du GTT:** Piloter le processus d'évaluation de l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral du Cameroun, sur la base de la méthodologie EESE (Enabling Environment for Sustainable Enterprises) du BIT;
- **Adaptation de la méthodologie EESE au secteur agropastoral (4 piliers d'analyse: Politique, Economique, Social, Environnemental);**
- Collecte des données secondaires dans le secteur agropastoral dans quatre domaines: politique, économique, social et environnemental (2018);
- Enquête nationale (quantitative et qualitative) sur les données primaires (enquête auprès 905 exploitations agropastorales et 203 travailleurs) dans les régions de l'Adamaoua, du Centre, du Littoral, du Nord et de l'Ouest (2018);
- Production d'un rapport général d'analyse combinant les données secondaires et les données primaires (2019);
- Proposition des réformes spécifiques pour améliorer l'environnement des affaires et le climat des investissements dans le secteur assorti d'un plan d'actions (2019).

Les principaux obstacles au développement des entreprises agropastorales

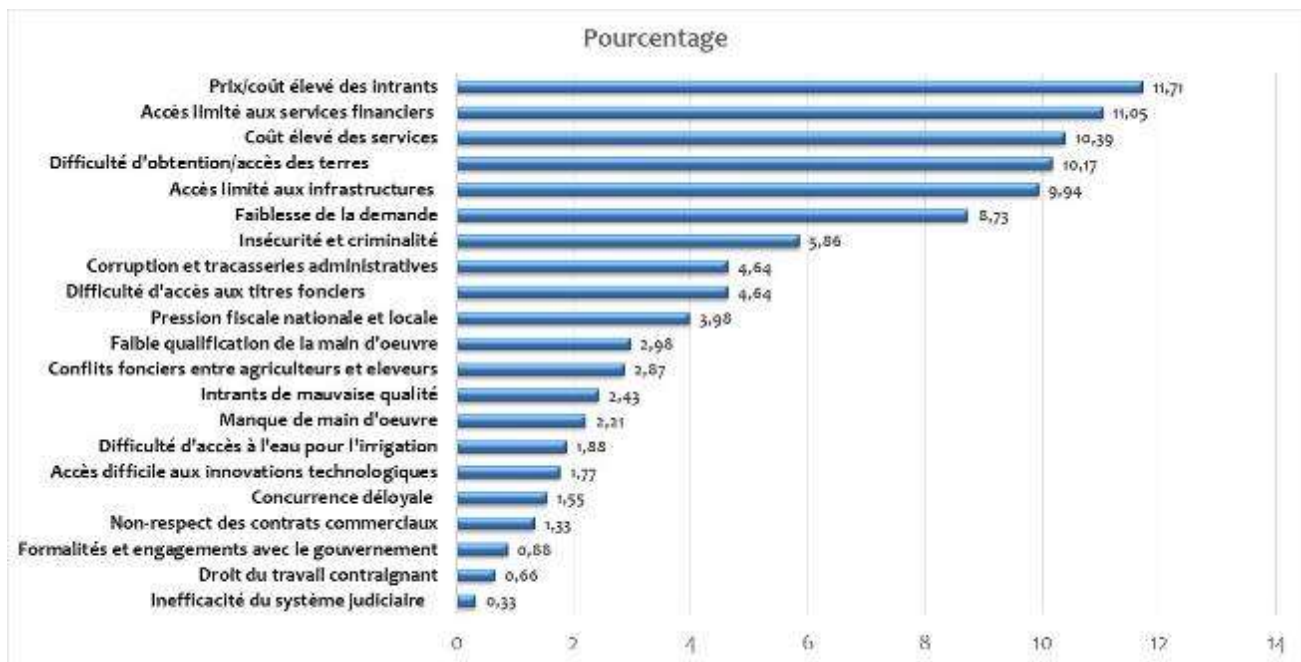
Appréciation de la situation politique favorable au développements des activités agropastorales



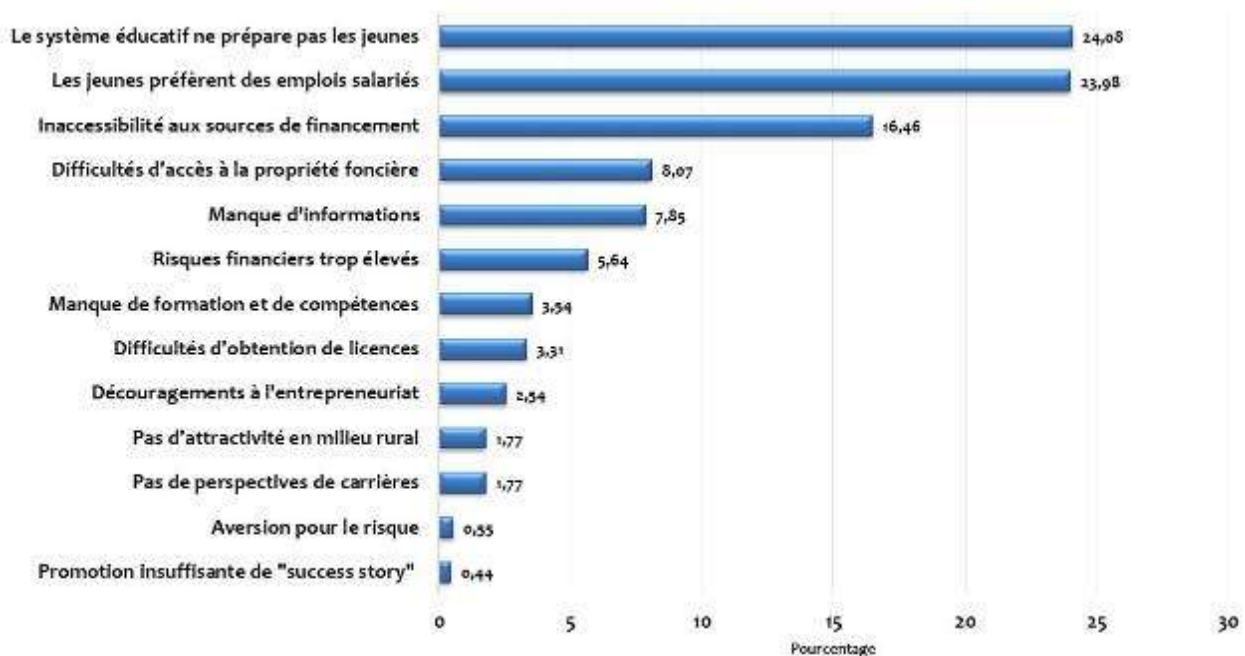
Sur le plan politique, l'environnement des affaires est affecté par:

- La paix et la stabilité politique
- La Gouvernance (La corruption, L'efficacité des politiques publiques, La participation citoyenne)
- Le dialogue social

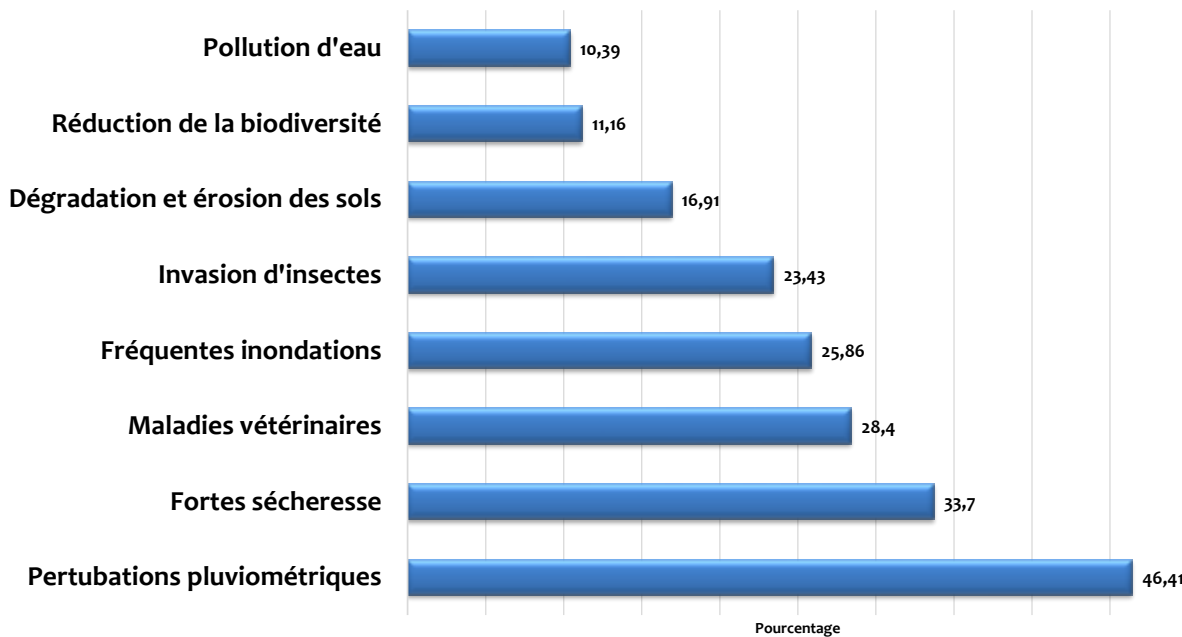
Les principaux problèmes rencontrés par les acteurs sur le plan économique



Les principaux obstacles Sur le plan social

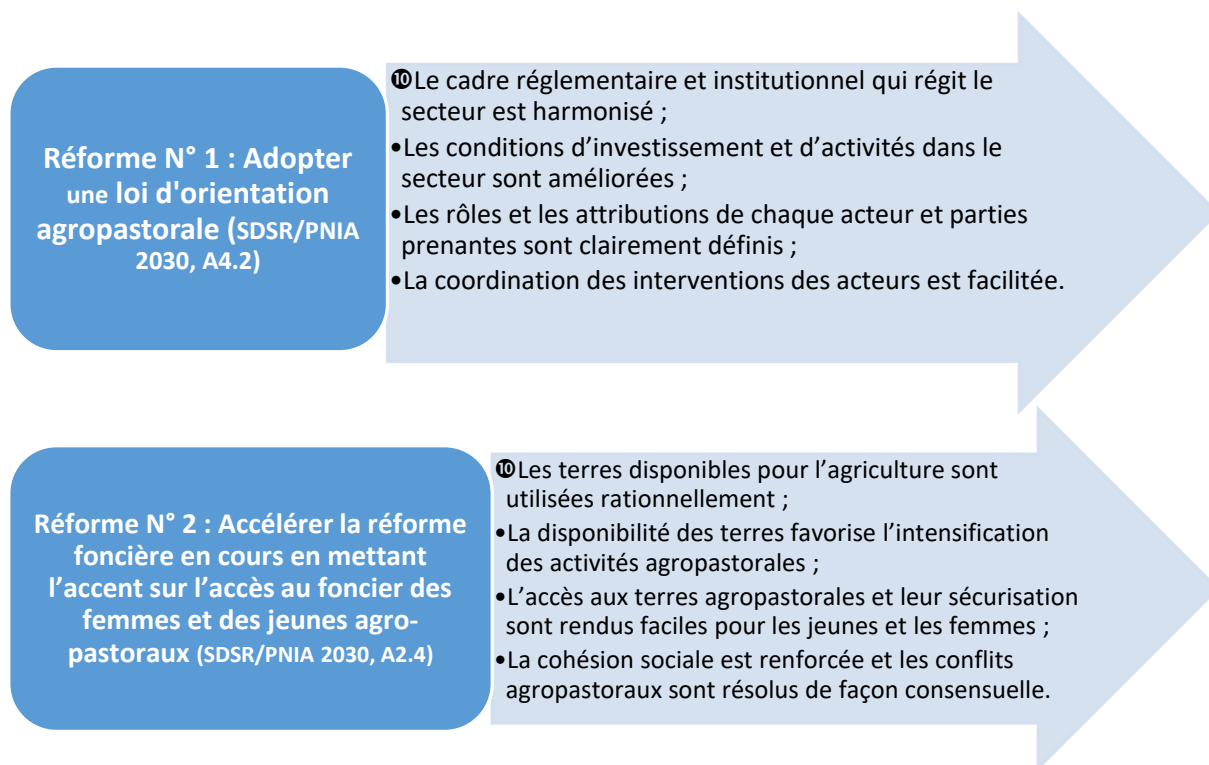


Les principaux obstacles environnementaux

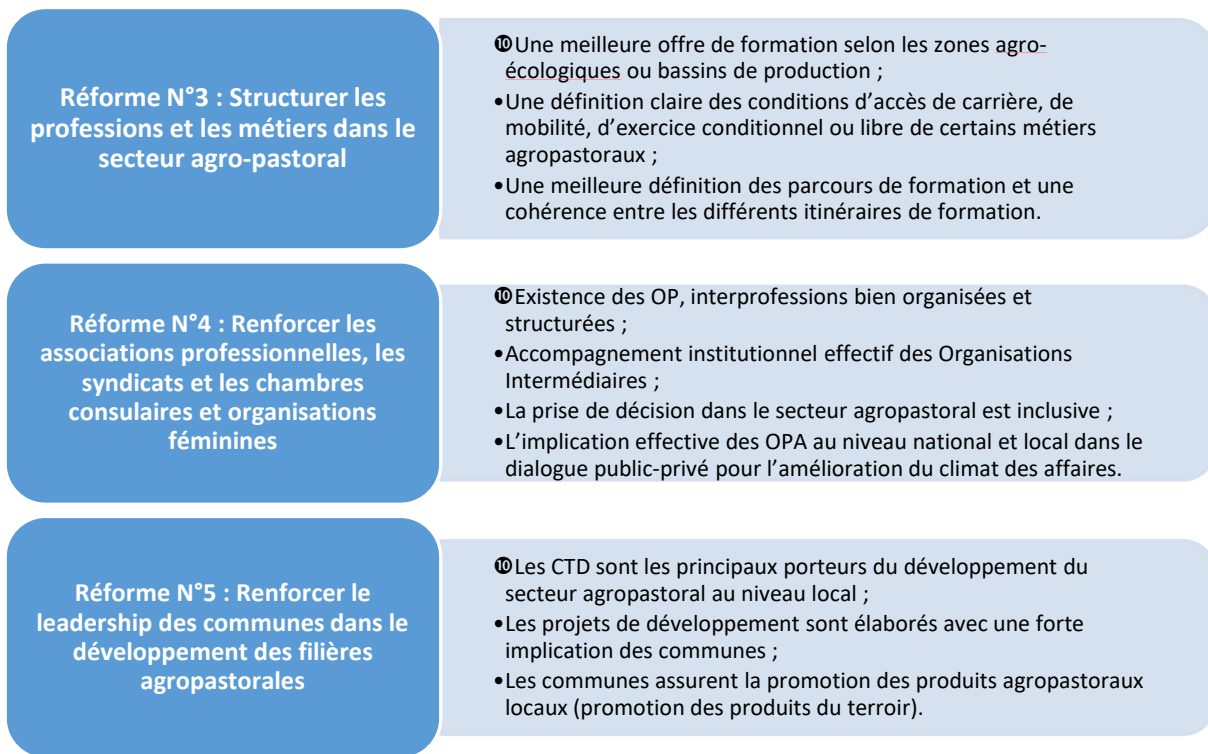


AXES ET REFORMES

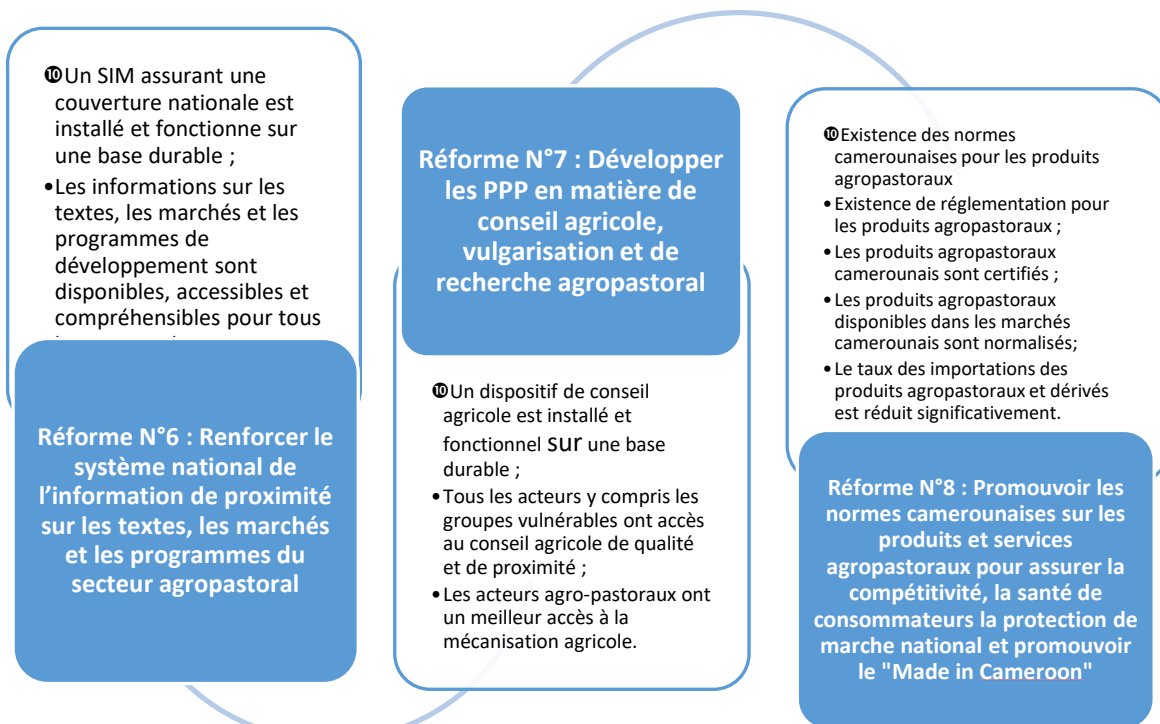
Axe 1 (priorité haute): Amélioration du cadre législatif et réglementaire du secteur agropastoral



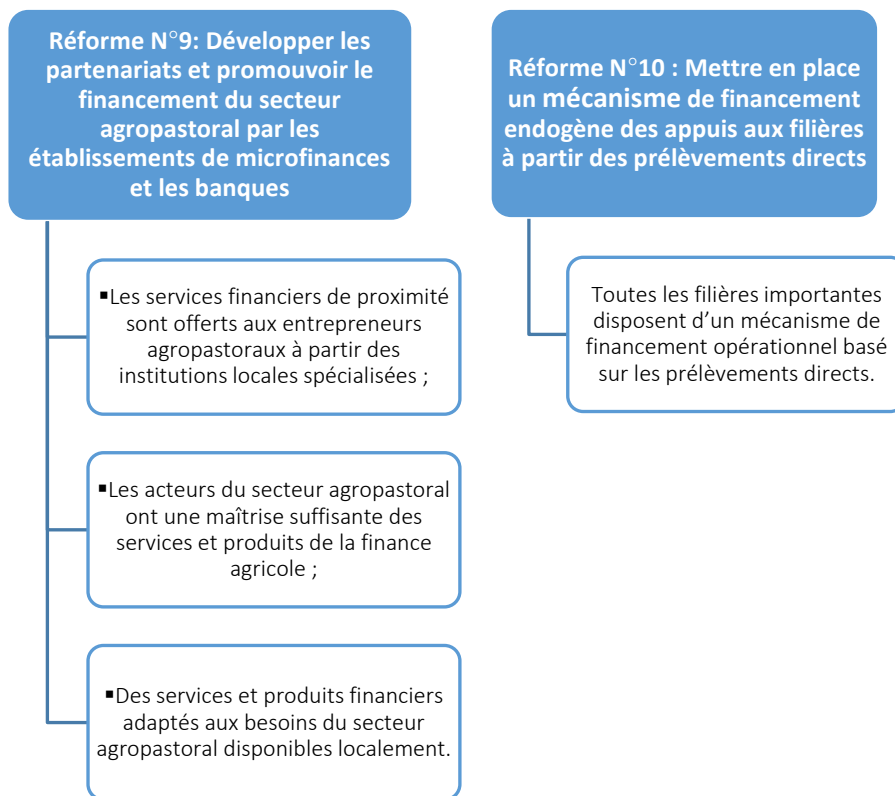
Axe 2 (priorité haute): Amélioration de la gouvernance et du cadre institutionnel dans le secteur



Axe 3 (priorité haute): Amélioration des services d'appui non-financiers



Axe 4 (priorité haute & moyenne): Amélioration des services d'appui financiers



Axe 5 (priorité haute & moyenne): Amélioration du travail décent dans le secteur agropastoral

Réforme N°11: Développer une politique et les instruments de mise en place d'une assurance pour les acteurs informels agropastoraux	<ul style="list-style-type: none"> • Le service de santé universelle est assuré à tous les actifs agricoles et aux populations rurales.
Réforme N°12 : Améliorer le cadre des incitations à la formalisation des entreprises agropastorales	<ul style="list-style-type: none"> • Le taux de formalisation des entreprises agricoles est amélioré.
Réforme N°13 : Introduire des modules de formation agropastorale dans les programmes scolaires et promouvoir l'esprit d'initiative des jeunes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Les jeunes sont bien imprégnés et s'intéressent de plus en plus au secteur agropastoral ; ▪ Les jeunes et les femmes ont plus d'opportunités pour se former dans les métiers agropastoraux.
Réforme N°14: Promouvoir la ratification par le Cameroun des 3 conventions prioritaires dans l'agriculture (C129, C184, C110)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La législation camerounaise intègre les conventions prioritaires C129, C184 et C110 ; ▪ Il existe une meilleure régulation des relations de travail dans le secteur agropastoral ; ▪ La protection des salariés agricoles est assurée.
Réforme N°15 : Promouvoir les activités d'intermédiation du travail dans le secteur agropastoral	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Un cadre réglementaire incitatif favorisant l'intermédiation du travail dans le secteur agropastoral est formalisé et opérationnel ; ▪ De nombreuses structures spécialisées de mise en lien entre l'offre et la demande de services et d'emploi adaptés au secteur agropastoral sont opérationnelles et desservent les principaux bassins agro-pastoraux du pays.

Axe : 6 (priorité haute): Accroissement des infrastructures dans le secteur agropastoral



CADRE DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI

Le plan de réforme sera mis en œuvre par les administrations sectorielles dans le cadre de la SDSR/PNIA 2030 guidée par:

- La faisabilité stratégique, opérationnelle et la soutenabilité financière ;
- La mise en évidence des synergies
- Un plan opérationnel sur 5 ans pour un coût de **19,217 milliard de F CFA**.
- Un projet pilote sur 18 mois pour un coût de **1,730 milliard de F CFA**.

Le suivi de la mise en œuvre est assuré par un groupe de travail spécialisé rattaché au Secrétariat Technique de la SDSR (à créer).

En 2020, les réalisations suivantes reentraient déjà dans le cadre de l'opérationnalisation du plan :

- Elaboration de l'avant-projet de loi d'orientation agropastorale, un consultant a été commis (Mars) pour réaliser un état des lieux diagnostic du cadre juridique et réglementaire du secteur agropastoral au Cameroun;
- Remise du rapport du consultant en Avril 2020 qui a été validé par les membres du Groupe Technique de Travail EESE le 20 août 2020 à Yaoundé. Les TDR du processus d'élaboration de la loi sont disponibles.
- Compte tenu de ce que cette activité est retenue dans la SDSR/PNIA 2021-2030 un plaidoyer est actuellement fait pour que le processus soit porté par le MINADER et le MINEPIA pour garantir sa survie au Programme. Des séances de travail ont été organisées avec les responsables des Cellules juridiques du MINADER et du MINEPIA à cet effet.

En 2021, toujours dans le cadre de l'approfondissement du diagnostic réalisé sur l'environnement des affaires sur les obstacles qui minent le développement des entreprises dans le secteur agropastoral, notamment les PE et TPE (BIT)

Le plan de réforme a été actualisé en indiquant l'état d'avancement des axes expressément prévus dans la Stratégie Nationale de Développement à l'horizon 2030 (SND30). Une note explicative à la maîtrise d'ouvrage conjointe et les TdR de l'activité sont en cours de rédaction à cet effet. Sur cette base, les différentes initiatives en cours ont été identifiées et ont permis de réajuster les activités à mener dans le cadre dudit plan. La cérémonie de présentation du plan de réforme a été organisée le 11 Août 2021 à Yaoundé en présence des membres des missions diplomatiques et potentiels bailleurs, et a permis, de valider le dit plan. Officiellement, le plan de réforme a été consigné dans le SDSR en tant annexe indicatif des actions à mener dans une perspective d'amélioration de l'environnement des affaires dans le domaine agropastoral.

Ensuite, le Programme a facilité l'appropriation nationale du plan de réformes. En effet, dans le cadre de l'assistance technique avec le BIT, un consultant a été recruté pour mener à bien cette facilitation. Les rapports sont disponibles et la restitution a eu le 25 mai 2021. Elle a permis de valider les rapports des concertations ainsi que les documents de plaidoyer et a servi de cadre pour élaborer de façon consensuelle une feuille de route pour la suite du plaidoyer dans les deux thématiques. La cérémonie organisée le 11 Août 2021 a permis de valider le dit plan.

En 2022, le groupe de travail sur l'élaboration de la LOA a été mise en place par le MINADER. La première réunion s'est tenue le 13/04 /2022 au MINADER. Il était question de mettre à niveau des membres du groupe de travail par rapport aux différents travaux antérieurs menés et de partager les différents documents de travail pour une bonne imprégnation des membres. Un consultant a été recruté pour accompagner le groupe de travail dans l'élaboration de l'avant-projet de loi. Le processus est en cours

Cette activité est réalisée à 65%.

1. Participer aux activités stratégiques avec le bailleur / Maîtrise d'Ouvrage

Le Programme et le FIDA avait accompagné la mission indépendante d'évaluation du groupe de projets (PCE/FIDA), initiative entreprise par le siège du FIDA pour le partage d'expérience et la généralisation de l'entrepreneuriat dans son approche d'intervention dans le monde. L'appui du PEA-Jeunes s'est poursuivi en 2022, jusqu'à la validation du rapport final en octobre 2022. Il ressort de cette évaluation que le PEA-Jeunes est un modèle de réussite en matière d'entrepreneuriat agropastoral. L'expérience du PEA-Jeunes est un exemple de réussite selon les évaluateurs.

Cette activité est réalisée à 55%.

2. Appuyer les activités du RGAE (FIDA)RGAE

Cette activité intervient comme appui du FIDA au Gouvernement du Cameroun (MINADER/MINEPIA) dans le cadre du recensement général de l'agriculture et de l'élevage, convenu lors du prêt additionnel de financement du PEA-Jeunes. Il est prévu un décaissement du PEA-Jeunes pour appuyer la réalisation de certaines activités du RGAE. Dans ce sens, des réunions techniques ont eu lieu entre les 02 parties. Le RGAE avait en 2020 fait une proposition d'activités à appuyer dans un plan d'action d'ensemble. Le plan d'action et la convention avaient reçu l'avis de non objection du FIDA le 14 juin 2020 et la signature de la convention était intervenu le 22 juin 2020 au MINADER.

A cause du plafonnement des ressources FIDA, la priorité en 2021 (comme ce fût en 2020) a mis l'accent sur les activités ayant une incidence directe sur les cibles du PEA-Jeunes. Pour cette raison, l'activité d'appui aux activités du RGAE n'a pu être exécutée rendu en octobre 2021. Elle avait été reportée pour 2022. Néanmoins, le PEA-Jeunes et le RGAE sous l'accompagnement du FIDA avaient entrepris des démarches devant faciliter l'aboutissement en 2022 des différentes prestations de ce partenariat.

Les différents marchés pour ce qui est de l'appui en matériel informatiques, achat de tablette et smartphones, sont en cours et les livraisons sont attendues en décembre 2022.

Par ailleurs en octobre 2022, le RGAE et le PEA-Jeunes ont convenu d'un calendrier de déroulement de certaines activités de formation. Ces appuis démarreront en novembre 2022.

L'activité est exécutée à 60%.

3. Accompagner les propriétaires terriens à la signature des chartes foncières

Validation des documents de plaidoyer pour l'amélioration de l'accès à la terre et pour la finance rurale : Les documents de plaidoyers ont été élaborés et validés lors de la concertation nationale du mardi 25 mai 2021. Ces documents sont utilisés par les jeunes du REPA-Jeunes dans leurs différents plaidoyers. Les plaidoyers conduits en 2020 avaient permis aux jeunes de Ntui d'obtenir du chef du village "KELA", environ 500 hectares de terre cultivables. Un plaidoyer a été organisé en septembre 2022 par le REPA-Jeunes avec l'accompagnement du Programme.

L'activité est exécutée à 30%.

4. Communiquer, publier et assurer le plaidoyer sur thématiques pertinentes

Le Programme a communiqué avec le REPA-Jeunes en 2021 et le poursuit en 2022. L'activité est exécutée à 30%.

5. Mettre en place des cadres de concertation sur l'amélioration de l'environnement politique de développement de l'entrepreneuriat agropastoral

Cette activité menée dans le cadre de l'assistance technique avec BIT. Deux thématiques principales ont été retenues : l'accès à la terre et le financement rural.

Les termes de référence relatives à l'identification des instances de dialogue nationales influençant l'entrepreneuriat des jeunes sont validés. Un consultant avait été recruté et a livré des rapports en 2021. Un document de plaidoyer a été élaboré et a servi de cadre pour élaborer une feuille de route pour la suite du plaidoyer dans les deux thématiques. Des échanges sont en cours avec le MINADER et le MINEPIA pour porter lesdits plaidoyers auprès d'autres instances.

L'activité est exécutée à 35%.

6. Mener les activités de la phase transitoire de formulation du PEA-Jeunes II

Des réflexions sont en cours entre le MINEPAT, le MINADER, le MINEPIA, le FIDA et le PEA-Jeunes dans ce sens. Une note conceptuelle a été élaborée et soumise pour appréciation, afin de démarrer le processus effectif d'élaboration de la phase transitoire, prévue sur 24 mois. Pendant cette période, la phase II du PEA-Jeunes sera élaborée jusqu'à approbation du Conseil d'Administration du FIDA. Plusieurs réunions de réflexions ont été organisées par les sectoriels ci-dessous avec la participation du FIDA et du PEA-Jeunes. Le processus est en cours.

L'activité est exécutée à 30%.

7. Mettre sur pied un système d'analyse de chaîne de valeur et de la productivité

Les travaux préliminaires ont été effectués par une équipe d'étudiant en agronomie de l'Université de Dschang (FASA). Ils ont clairement identifié les variables et déterminants devant soutenir l'étude. Un consultant a été commis pour l'encadrement de cette étude afin qu'elle se déroule selon les règles de l'art. Les questionnaires ont été élaborés et digitalisés. Les listes de jeunes bénéficiaires du PEA-Jeunes ont été rendus disponibles. Les différentes équipes d'enquêteurs se sont déployées sur le terrain avec l'appui des business coaches dans les localités ciblées pour l'administration des questionnaires aux bénéficiaires. La collecte des données est en cours.

L'activité est exécutée à 35%.

d) Taux d'exécution physiques

Au 30/09/2022, le taux de réalisation physique des activités de la sous-composante C2 est de **81,25%**.

Globalement et au regard de ce qui précède, le taux de réalisation technique de la composante C au 30/09/2022 est de 68,13%, détaillé comme suit :

Tableau 47 : Détail du taux d'exécution physique de la composante C

Libellé	Taux de réalisation
Sous-Composante C1 : Mise en place d'un cadre organisationnel propice	55,00%
Sous-Composante C2 : Amélioration de l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral	81,25%
Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif	68,13%

Produit 3.1 : Le cadre organisationnel pour la promotion de l'entrepreneuriat agro pastoral est établi

Les résultats de ce produit apparaissent progressivement.

Tableau 48 : Analyse des indicateurs de résultats atteints en 2022

INDICATEURS DE RESULTATS	OBJECTIFS	RESULTATS ATTEINTS AU 30/09/2022
Convention avec BIT opérationnelle	Les produits obtenus de la convention	La convention est opérationnelle. Des produits de mise en œuvre sont enregistrés progressivement. L'extension de la durée de mise en œuvre de la convention a été effective jusqu'au 30 septembre 2021. La convention est arrivée à terme au 30 septembre 2021. Une 2ème prorogation sans incidence financière est observée pour mettre au BIT d'accompagner le Groupe de travail devant suivre l'élaboration du projet de loi.
Nombre de réseau des jeunes entrepreneurs opérationnel au niveau national	1	1 réseau national existe depuis l'AGC du 16 octobre 2020 et officielle légalisée le 11/08/2021. Une assemblée est en cours de préparation pour octobre 2022.
Le réseau national des jeunes est renforcé/consolidé	Oui	Ce réseau a été renforcé en capacité en oct. 2021 (Gouvernance, etc.), en S&E et gestion fiduciaire en février 2022
<i>Les documents de base du réseau sont disponibles (Statuts, RI, Plan d'action triennal);</i>	Oui	Oui
<i>Deux assemblées générales nationales sont organisées ;</i>	02	01 (50%)
<i>Le plan d'action triennal est mis en œuvre à 50% au moins ;</i>	50%	Le plan est mise en œuvre à 35% en juin 2022
<i>Au moins 50 % des jeunes installés adhèrent au réseau</i>	500	40,12% des entrepreneurs (742 adhésions) sont membres du réseau au 30/06/2022
Les cadres de concertation pour le dialogue politique, institutionnel et pour la finalisation du document politique sur l'environnement des affaires au profit des PME agropastorales sont opérationnels	Oui	<ul style="list-style-type: none"> • 01 groupe de travail créé par décision conjointe N00543/DC/MINADER-MINEPIA/CAB/2018 du 09 août 2018 pour l'encadrement du travail. • Un consultant est recruté et accompagne le groupe de travail dans la revue documentaire dans l'objectif de proposer un document de base pour des échanges en vue de l'élaboration du projet de loi. • Etudes menées selon la méthodologie EESE (Enabling Environment for Sustainable Entreprise, adoptée au secteur agropastoral. • 01 plan de réformes du rapport de l'étude est en cours de finalisation et va permettre d'aboutir à une déclaration de politiques et à un avant-projet de loi d'orientation sur le secteur agropastoral au Cameroun.
Stratégie de prise en compte des aspects qualité d'accompagnement des jeunes opérationnelles	75%	30%
Les cadres de concertation sur l'amélioration de l'environnement politique de développement de l'entreprenariat rural sont opérationnels	80%	Instances de dialogues identifiée dans les différents bassins de production
Le Plan de de réforme pour l'amélioration de l'environnement des affaires au profit des PME agropastorales finalisé	Oui	100%. Le plan est finalisé et disponible
Le PEA-Jeunes appuie l'amélioration de la formation professionnelle	oui	85%
La plateforme informatique dynamique de communication du PEA-Jeunes et des jeunes entrepreneurs opérationnelle	Non	La plateforme informatique dynamique de communication et de marketing des jeunes promus par le PEA-Jeunes est construite au 30/09/2022. En 2020, les coachs ont été formés sur la démarche d'accompagnement des jeunes pour la création des site web. Au 31/12/2020, 750 jeunes avaient été accompagnés à

INDICATEURS DE RESULTATS	OBJECTIFS	RESULTATS ATTEINTS AU 30/09/2022
		créer des sites dans la plateforme. Plus de 2 000 contenus sont déjà diffusés.
Des chartes garantissant la sécurisation foncière sont signées avec les propriétaires terriens	≥05	381 jeunes ont signé des chartes foncières pour l'accès sécurisé à la terre
La convention PEA-Jeunes /RGAE est opérationnelle	Oui	Oui ; Les 1ers marchés de renforcement du RGAE sont en cours de passation. Le renforcement de capacités par le RGAE avec les appuis du PEA-Jeunes démarrera en novembre 2022.

Il découle de ce qui précède que les progrès vers la réalisation du produit 3.1. commence à être visible, comme présente le tableau suivant :

Tableau 49 : Analyse des indicateurs de produits 3.1

Indicateurs de produit 3.1 (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
1 réseau national des jeunes entrepreneurs agro pastoraux est créé et répond aux besoins des jeunes	Le réseau est créé et légalisée (existence légale).
Au moins 80% des entreprises promues sont membres du réseau et participent à ses activités	<ul style="list-style-type: none"> • 742 entrepreneurs ont adhéré, soit 40,12%. Le processus d'inscription des jeunes se poursuit dans les différents bassins. • Le challenge est d'amener tous ceux qui s'inscrivent à payer tous les frais y affairant (adhésion et cotisations annuelles)

Produit 3.2 : Le dialogue sur les politiques, et stratégies est mené entre le gouvernement et les jeunes entrepreneurs et l'environnement des affaires amélioré

Tableau 50 : Analyse des indicateurs de résultats atteints en 2022

Résultats intermédiaires 2022	Indicateurs	Résultats atteints au 30/09/2022
Un Avant-Projet de Loi d'orientation de agropastoral et disponible	Nbre Avant-Projet de Loi élaboré	- Rapport disponible - Plan de réforme en cours de production - Groupe de travail créé et appuyé par 01 consultant à cet effet (processus en cours)
Des cadres de concertation sur l'amélioration de l'environnement politique de développement de l'entrepreneuriat rural sont mis en place.	Nbre de cadre de concertation mis en place	Cadres de concertation identifiés dans chaque bassin de production mais pas encore opérationnels
Le document de politique sur l'environnement des affaires au profit des PME agropastoral est finalisé	1	Le plan de réforme a été élaboré et actualisé avec les réalisations effectuées dans le cadre de la stratégie nationale de développement 20-30 (SND30).
La stratégie de prise en compte des aspects qualité d'accompagnement des jeunes est opérationnelle		- RAS
Les expériences en entrepreneuriat rural jeunes sont capitalisées et un forum international jeune organisé	Nbre d'expériences capitalisées	<p>En 2021 :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capitalisation de l'approche par incubation du PEA-Jeunes et production d'un livre d'une cinquantaine de pages qui traite des success stories. Le livre sera édité, publié et partagé avec les différents acteurs. • Le programme a entamé le processus de capitalisation de deux thématiques : la pré-incubation et le financement. <p>En 2020 : un atelier avec PROCASUR a permis la collecte de données nécessaire à la démarche de capitalisation. Les thématiques à capitaliser sont</p>

Résultats intermédiaires 2022	Indicateurs	Résultats atteints au 30/09/2022										
		identifiées. La capitalisation de l'approche par incubation est en cours. En 2019 : Forum organisé en février 2019 avec la participation de 600 jeunes venant de 05 continents ; Expérience entrepreneuriale de l'IAO capitalisée et éditée dans un manuel mis au grand public ; - Personnel du PEA-Jeunes formé sur la capitalisation.										
Le PEA-Jeunes appuie les activités du RGAE		- 02 marchés de bien (smartphones, matériels informatiques) sont en cours de passation ; - Un chronogramme des activités de formation à financement par le PEA-Jeunes est en cours de négociation par les 02 parties pour appuie du PEA-Jeunes.										
Des chartes foncières sont signées avec les propriétaires fonciers	5	Au 31 déc. 2021, 381 jeunes ont établi des contrats de location pour l'accès à la terre et globalement 1047 jeunes ont un accès sécurisé à la terre : <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nature du titre de sureté</th> <th>Effectif</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Possession de droits coutumiers</td> <td>515</td> </tr> <tr> <td>contrat de location</td> <td>381</td> </tr> <tr> <td>Titre foncier</td> <td>151</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>1 047</td> </tr> </tbody> </table>	Nature du titre de sureté	Effectif	Possession de droits coutumiers	515	contrat de location	381	Titre foncier	151	Total	1 047
Nature du titre de sureté	Effectif											
Possession de droits coutumiers	515											
contrat de location	381											
Titre foncier	151											
Total	1 047											

Pour ce qui est des résultats ultimes, « *L'accès à la terre et la sécurisation foncière est effective pour au moins 30% des jeunes promoteurs* » est promu, avec une performance de plus de 100% au 31/12/2021, au regard de l'examen d'indicateurs correspondants. Cette performance est valable au 30/09/2022

Tableau 51 : Analyse des indicateurs du produit 3.2

Indicateurs de produit 3.2 (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/06/2022
la politique sur le développement des entreprises agropastorale est formulée et adoptée (BIT)	RAS
L'accès à la terre et la sécurisation foncière est effective pour au moins 30% des jeunes promoteurs	<ul style="list-style-type: none"> Sur la période 2015- 2022, 1 047 jeunes sur 2 504 jeunes ayant créé des entreprises ont eu un accès sécurisé à la terre exploitée, soit 41,81%. La nature de la sureté est triple : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Possession de droits coutumiers ; ✓ Contrat de location ; ✓ Titre foncier .

Il découle de l'analyse qui précède des progrès réalisés au 30 septembre 2022 pour la réalisation de l'effet escompté III, comme montre le tableau suivant.

Tableau 52 : Analyse des indicateurs d'effet escompte III en 2022

Indicateurs d'effet III (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
Au moins 50% des bénéficiaires enquêtés tous les 2 ans, sont satisfaits de l'environnement des affaires	29 % des bénéficiaires enquêtées en oct. 2021 (étude des effets) sont satisfaits de l'environnement des affaires, contre 7% en 2016, mais : <ul style="list-style-type: none"> - 12% trouvent que le niveau de corruption au niveau des administrations publiques n'est pas bon ; - 13% ne sont pas satisfait du coût des procédures d'obtention du titre de propriété - 12% ne sont satisfait du délai d'obtention d'un titre de propriété <p>Une étude de perception des bénéficiaires est en cours de finalisation avec le partenaire BIT</p>

2.1.4 Composante D : Coordination, gestion, suivi-évaluation et gestion des connaissances

La composante D avait comme objectifs: (i) le système de Suivi-évaluation est fonctionnel; (ii) la gestion financière est saine et produit des rapports adéquats; (iii) les capacités du personnel du Programme/maitrise d'ouvrage sont renforcées dans les domaines d'intérêt; (v) la coordination de la CNCG et des URAC est assurée; (vi) une étude sur les effets du programme est réalisée; (vii) les CRV sont opérationnels; (viii) les Audits internes et externes sont réalisés; (ix) la stratégie de communication (gadgets de communication) est opérationnelle; (xi) la capitalisation et diffusion des bonnes pratiques et success stories est effective; (xii) un système d'Information de Gestion (SIG) est développé (SGBD fonctionnel et cartographie), (xiii) les activités d'achèvement sont réalisées.

Avec un taux d'exécution physique de 68,68%, les principales réalisations de la composante D sont :

PRINCIPALES REALISATIONS 2022 ET ANTERIEURES

- Un système de S&E avec ses outils fonctionnels (Application ruche, système de gestion de la base de données à accès web, KoboCollect) et efficaces en planification, suivi du PTBA et des résultats, management response des recommandations des missions de supervision, états de sortie, traçabilité de tous les bénéficiaires du processus d'incubation;
- **20 cartes thématiques géolocalisant les entreprises produites en 2022** (04 consolidées et 04 dans chacune des 04 régions) ;
- **étude des effets du PEA-Jeunes réalisée et résultats du Programme présentés** au Gouvernement (fév. 2022);
- 16 personnel du Programme formés/recyclés sur le système de S&E du PEA-Jeunes (application Ruche, SGBD) et différents outils de planification et de suivi-Evaluation; 08 personnes de l'unité S&E renforcés sur l'utilisation du SGBD en ligne et ; 16 personnel du programme formé sur l'utilisation du module SGBD de suivi des performances entrepreneuriales des JEA;
- Base de données SGBD totalement migrée en ligne et accessible par tout le personnel (chefs de composantes, unités régionales);
- **SIG:outil SIG fonctionnel et totalement utilisé dans la chaîne des acteurs de S-E, avec environ 1600 JEA géo-localisées; 20 cartes thématiques géolocalisant les entreprises produites en 2021** (04 consolidées et 04 dans chacune des 04 régions) ;
- Logiciel Tom²Pro opérationnel en version locale et version en ligne;
- stratégie de gestion de communication et de gestion des connaissances opérationnelle.
- **En 2020**
- 05 Asistants de suivi evaluation (ASE) recrutés (1 par région et 1 à la CNCG) et formés sur les outils de S&E et de géo-référencement
- 89 personnels du projet et des business coachs des jeunes PIE formés sur les outils de S&E et de géo-référencement ;
- La base de Données SGBD est opérationnelle et migration amorcée pour accès à distance (en ligne);
- Application de Suivi-Evaluation opérationnelle, mise à jour et qui assure la planification, le suivi-évaluation et du management response des recommandations des missions de supervision: SGBD, application numérique à accès web, états de sortie à jour, traçabilité de tous les bénéficiaires du processus d'incubation;
- Reporting permanent et effectif dans les délais mandataires ;
- **En 2019:**
- Opérationnalisation du système de gestion de des bases de données (SGBD) et personnel programme et partenaires de mise en oeuvre formés sur ses outils d'alimentation et sur son utilisation ;
- traçabilité des jeunes dans le processus d'incubation en 2019, 2018, 2017, 2016 et 2015 assurée et données apurées (exception du suivi-accompagnement) ;
- 16 cadres du Programme et 28 business coachs formés sur un module de géoreférencement (prise de coordonnées GPS) en vue de la cartographie des entreprises ;
- 02 Cartographies des entreprises sont élaborée ;
- Plan de S&E élaboré et en cours de mis en oeuvre
- stratégie de communication, stratégie de gestion des savoirs, stratégie genre et leurs plans d'action élaborés et opérationnels.
- **En 2018**
- Re-paramétrage de l'application Ruche de S&E (mai 2018) et données mises à jour ;
- Outils de suivi-évaluation révisés pour prendre en compte les dimensions genre du Programme , finalisés et acteurs de la chaîne formés sur leur utilisation ;
- Révision du manuel de procédures administratives, financières et comptables ;
- Réalisation de l'audit des comptes 2017 ;
- 11 DRF/DPD produits, acceptés et payés
- **En 2015, 2016 et 2017 :**
- URAC et CRV créés, fonctionnels et opérationnels ;
- Elaboration des différents manuels: procédures administratives comptables et financières, suivi-évaluation, plan de suivi-évaluation 2015-2021.
- élaboration d'une application dynamique de S&E à accès en ligne ;
- études de référence: SYGRI, socio-économiques et définition des valeurs de références de tous les indicateurs;
- outils de S&E élaborés, validés et personnels formés sur son utilisation ;
- Personnel et acteurs de la chaîne de S&E formés sur l'utilisation de l'application informatique de S&E ;
- Réalisation de l'audit des comptes 2016 et 2015.

2.1.4.1 Sous-Composante 1 : Cellule Nationale de Coordination

a) Activités prévues

La stratégie de la sous-composante D1 reposait sur la (i) dotation en équipements et matériels, (ii) l'orientation et Pilotage du Programme, (iii) les études/Formations, (iv) les missions et voyages d'échanges, (v) rénovations des locaux, (vi) les salaires et Indemnités de la CNCG et enfin (vii) le fonctionnement de la CNCG.

Pour la dotation en équipements et matériel, il était prévu de (1) acquérir d'autres matériels et équipement à la CNCG.

L'orientation et Pilotage du Programme visait à (2) organiser les sessions du Comité du Pilotage, (3) appui institutionnel ; (4) tenir les réunions trimestrielles/semestrielles et les réunions avec les partenaires ; (5) organiser la révision du PTBA 2022 ; (6) organiser l'atelier de planification du PTBA 2023 et (7) élaborer et finaliser la stratégie de sortie du Programme.

Les études/Formations prévoyaient de (8) renforcer les capacités du personnel du Programme ; (9) réaliser une enquête SYGRI, (10) mener les missions de suivi FIDA/Gouvernement, (11) mettre en place un Système d'Information Géographique (SIG), (12) réaliser l'audit annuel des comptes et des états financiers 2019 du Programme; (13) réaliser l'audit interne des comptes du PEA-Jeunes ; (14) mener les activités de suivi-évaluation, (15) assurer la maintenance du logiciel TOM2PRO, (16) recruter le personnel (conseillers d'entreprises junior, chauffeur et personnel d'appui), (17)mettre en œuvre de la stratégie de gestion des savoirs, (18) mener l'étude des effets du Programme sur ses bénéficiaires, (réaliser des études complémentaires, (19) organiser l'évaluation/revue des partenariats avec le PEA-Jeunes, (20) réaliser une auto-évaluation, réflexions critiques et partage des leçons apprises du système de S&E et (21) mener les activités d'achèvement du Programme.

Les missions et voyages d'échanges portaient sur (22) réaliser des missions conjointes de supervision CNCG et la tutelle et (22) réaliser des missions conjointes sur le terrain par l'équipe de coordination.

La rubrique salaires et Indemnités de la CNCG consistaient au (23) traitement salarial du personnel.

Le Fonctionnement CNCG portait sur (24) appuyer le fonctionnement de la Commission Spéciale de Passation des Marchés, (25) participer aux événements majeurs, (26) organiser la revue du portefeuille Cameroun FIDA, (27) mettre en œuvre la stratégie de communication institutionnelle (gadgets de communication), (28) réunion régionale de planification du PTBA URAC (29) tenir les réunions techniques au niveau URAC.

b) Activités réalisées et résultats atteints

1. Acquérir des ordinateurs et acquérir d'autres matériels et équipements

Les besoins ont été recensés auprès du personnel. Les acquisitions ne sont pas toutes effectives au 30 septembre 2022. Elles ont permis d'assurer le bon fonctionnement des services et le déploiement du personnel sur le terrain. Les termes de référence sont élaborés. La documentation nécessaire est produite.

L'activité est exécutée à 30%.

2. Organiser les sessions du Comité de Pilotage

La session du comité de pilotage n'est pas réalisée au 30/09/2022. Toutefois, la session 2022 du Comité se tiendra le mercredi 26 octobre.

L'activité est exécutée à 70%.

3. Appui institutionnel

En 2022, le PEA-Jeunes a accompagné instantanément des appuis du MINADER, MINEPIA et MINEPAT dans le cadre de l'organisation des rencontres touchant à la jeunesse rurale.

L'activité est exécutée à e déploiement de certaine 60%.

4. Tenir les réunions trimestrielles/semestrielles et les réunions avec les partenaires

Les réunions trimestrielles rotatives se sont tenues dans les Unités Régionales d'Appui Conseil (URAC) du PEA-Jeunes.

La réunion de coordination du 1er trimestre 2022 s'est déroulée du 07 au 09 avril 2022 à Ebolowa. Elle a permis à partir de l'évaluation des performances trimestrielles des URAC et échanges, de dresser les performances d'exécution du PTBA 2022 du PEA-Jeunes sous la période sous revue. Egalement, l'évaluation des conditions suspensives de prorogation du PEA-Jeunes a permis de partager avec l'équipe du projet le chemin restant à parcourir. Des orientations ont été formulées à l'ensemble du personnel du Programme pour atteindre tous les résultats escomptés en 2022. Par ailleurs, l'occasion de regroupement du personnel a été saisie pour évaluer les performances du business coaching, notamment l'appréciation de la mise en œuvre du business coaching, les difficultés rencontrées et de définir le mode de paiement des coachs principaux et business coaches. Au terme de cette réflexion, l'équipe régionale d'encadrement du coaching a été mieux outillée pour implémenter, apprécier et faire payer les intervenants.

La seconde réunion s'est tenue du 30 juin au 1er juillet 2022 à l'URAC Centre. Elle a fait le point sur le niveau de performance de mise en œuvre du PTBA 2022 au 30/06/2022 et apprécié le business coaching, notamment les orientations de la réunion du 1er trimestre. Un bilan de l'ensemble du processus est ressorti et a permis l'actualisation et l'évaluation des performances de mise en œuvre du PTBA aussi bien au niveau URAC qu'au niveau national (coordination). Le taux d'exécution du PTBA est de 39% au 30/06/2022. Un bilan des conditions suspensives montre une évolution satisfaisante de l'atteinte des objectifs assignés. Un bilan de la stratégie de sortie a montré une évolution progressive de la mise en œuvre des actions prévues.

La 3^{ème} réunion trimestrielle s'est tenue à Ebolowa le 21 et 22 septembre 2022. Elle a permis de dresser à date le bilan de mise en œuvre du PTBA 2022, en prélude à la planification du PTBA 2023.

L'activité est exécutée à 100%.

5. Organiser la révision du PTBA 2022

La révision du PTBA 2022 a eu lieu du 21 au 23 juin 2022. L'équipe du Programme a sous la base des évolutions du contexte de mise en œuvre, réévalué les objectifs annuels et l'ensemble des activités qui y concourent. Un état des changements a accompagné la demande de non objection transmise au FIDA le 10/07/2022.

L'activité est réalisée à 100%.

6. Atelier de planification des activités pour l'année 2022

L'atelier de planification des activités à mener par le programme en 2023 s'est déroulé à Ebolowa les 23 et 24 septembre 2022. Après le bilan de mise en œuvre, une revue des activités résiduelles du COSTAB sur la base des engagements 2022 a permis de simuler les ressources disponibles par composantes et catégories du Prêt FIDA. Sur cette base, des résultats 2023 ont été projetés et la planification des activités a suivi. Le PTBA 2023 est subdivisé en 02 sections. Une section sur les activités à mener de janvier à mars 2023 (fin de la période d'achèvement) et la section sur les activités à mener d'avril à septembre 2023. Le PTBA a été posté dans Notus au FIDA en demande d'avis de non objection le 20/10/2022.

L'activité est réalisée à 100%.

7. Elaborer et finaliser /mettre en œuvre la stratégie de sortie du Programme

Les acquis du Programme et les options actuelles en réflexion au sein de l'équipe de mise en œuvre visent à assurer une sortie douce du projet. En effet, le Programme a élaboré une stratégie de sortie qui avait reçu l'avis de non objection du FIDA afin que les actions visant le désengagement puissent être majoritairement pris en compte dès janvier 2021. Un certain nombre d'activités avaient été planifiées au niveau des différentes composantes et sont régulièrement réalisées dans le cadre du PTBA 2021 et PTBA 2022. Ensuite, un chronogramme opérationnel déclinant chaque activité a été élaboré avec une déclinaison par chef de composante à l'effet de faire un suivi permanent.

Il s'agissait pour l'essentiel d'assurer (i) la durabilité des activités et des mécanismes promus; (ii) le choix argumenté des options de rattachement post projet des mécanismes d'accompagnement des jeunes ; (iv)

la définition des rôles des PME structurantes dans la construction des chaînes d'approvisionnement ; (v) le choix des fonctions à transférer au réseau des jeunes en cours de construction ; (vi) la définition de services rentables pour les entreprises de jeunes pouvant faire l'objet de transaction sur des bases marchandes ; (v) les options pour la pérennisation des business coach et des fonds d'accès au financement.

La mise en œuvre de ces différentes orientations est faite en fonction des principales fonctions du Programme à savoir :

- La fonction de facilitation de l'émergence de l'idée de projet ;
- La fonction de renforcement des capacités et préparation des projets des jeunes ;
- La fonction de financement ;
- La fonction d'accompagnement (le business coaching)
- Les fonctions transversales (Management, Monitoring & Evaluation, Knowledge Management, ...)

La mise en œuvre de la stratégie s'est poursuivie tout au long de l'année.

Une évaluation de la mise en œuvre a eu lieu les 18 et 19 mai 2022 à Douala. Tout en maintenant les grands axes de la stratégie de sortie, les actions ont été améliorées, actualisées en prenant en compte le contexte d'achèvement et de clôture du Programme. L'état de mise en œuvre de la stratégie a été évalué. La stratégie de sortie a été mise à jour sur la base des ajustements ci-hauts et les conclusions/recommandations des travaux.

L'activité est réalisée 90%.

8. Renforcer les capacités du personnel du Programme

Le personnel du Programme a participé à plusieurs rencontres de partage d'expériences, notamment en RDC, Brésil. 2 cadres du PEA-Jeunes sont certifiés GERME au terme de leur processus continu de renforcement de capacités.

L'activité est exécutée à 60%.

9. Organiser une mission de suivi FIDA/Gouvernement

La mission de supervision du PEA-Jeunes pour l'année 2022 est prévue en début décembre.

10. Mettre en place un Système d'Information Géographique (SIG)

La collecte et mise à jour des données géo-référencées se sont poursuivies tout au long du premier semestre 2022. Ces données ont permis d'actualiser le contenu du SGBD en ligne. Le personnel assistant en S&E au niveau régional a été accompagné et a assuré la coordination de la collecte régionale des données géo-référencées des entreprises (via l'application KoboCollect). Après approbation des données collectées au niveau local et contenues dans KoboCollect, l'unité suivi-Evaluation a procédé au contrôle qualité puis a procédé à la validation et au traitement des dites données. Ensuite, ces inputs ont été exportés, convertis et traités via QGIS pour obtenir des cartes de géolocalisation.

Au 30/09/2022, plus de 1 700 entreprises étaient géo-référencées par le Programme et ont servi à la production de 40 cartes thématiques (entreprises de productions animales, productions végétales, métiers connexes, totales entreprises confondues), soit 04 cartes consolidées au niveau nationales et 04 cartes thématiques pour chacune des 04 régions (soit 16 cartes) en 2021 et idem en 2022. Les différentes cartes thématiques sont présentées en annexes.

En somme, il était prévu de mettre à jour le SIG et de produire au moins 16 cartes thématiques (en région et consolidé au niveau national). Au 30/09/2022, le SIG a été actualisé et 20 cartes ont été produites sur les 16 prévues, soit une performance de 125%.

Le taux de réalisation de l'activité est de 100%.

La figure 2 ci-après présente dans son ensemble les entreprises géo-localisées pour lesquelles le protocole de validation a été approuvé au 30 juin 2022.

Ensuite les figures qui suivent montrent les géolocalisations des entreprises suivant les secteurs de production : animales, végétales, métiers connexes.

Figure 2 : Cartographie des entreprises promues par le PEA-Jeunes au 30 septembre

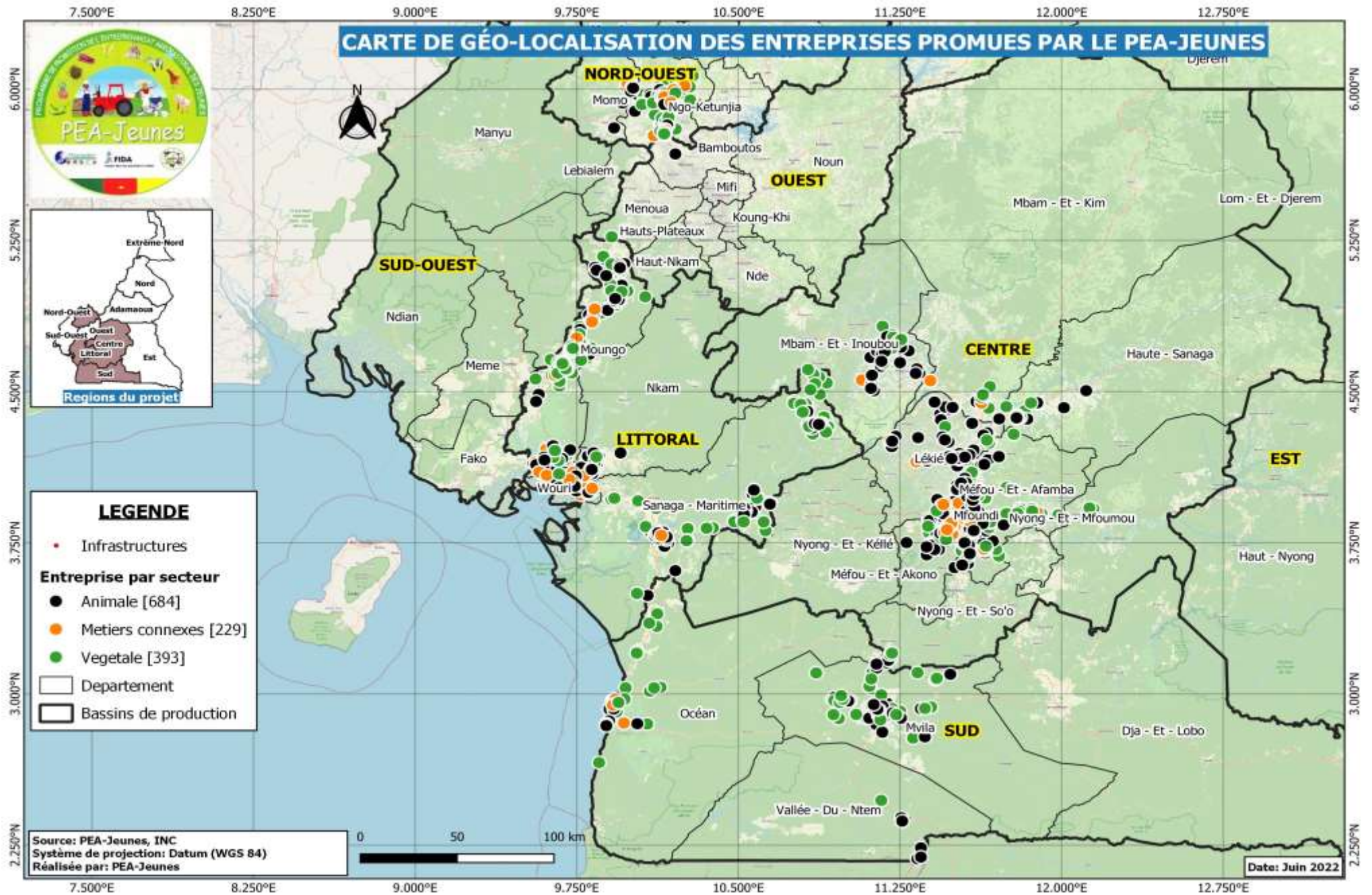
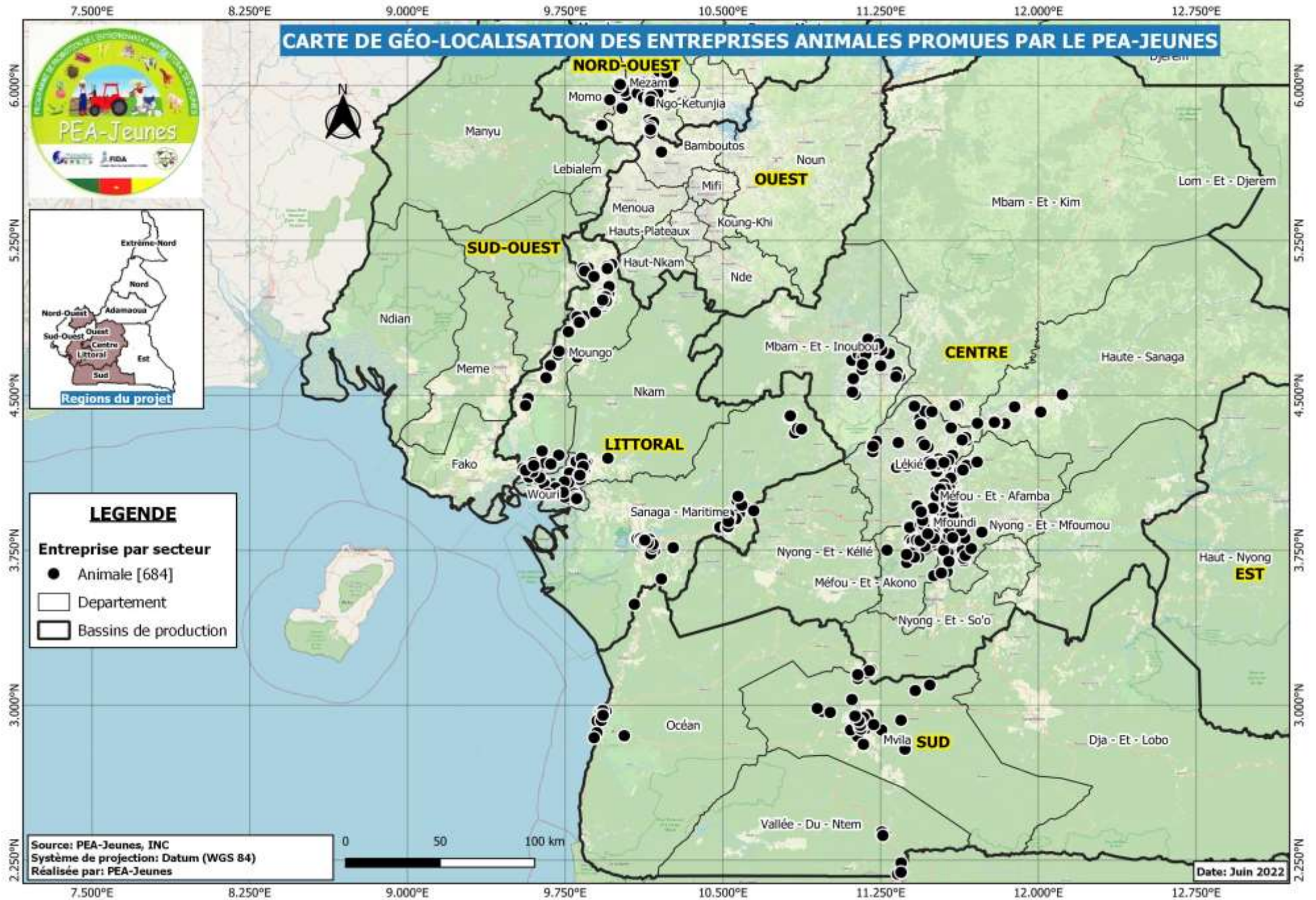
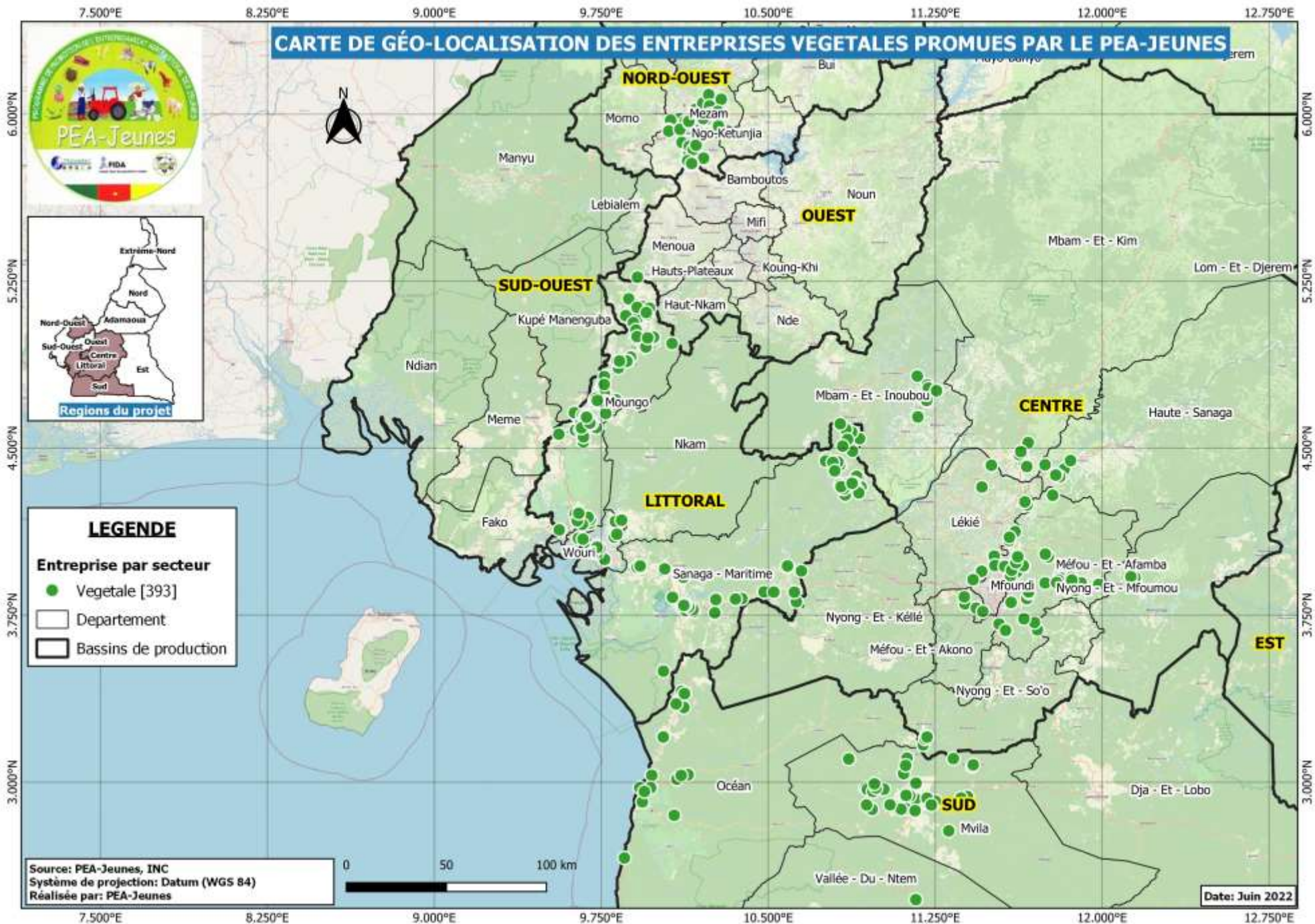
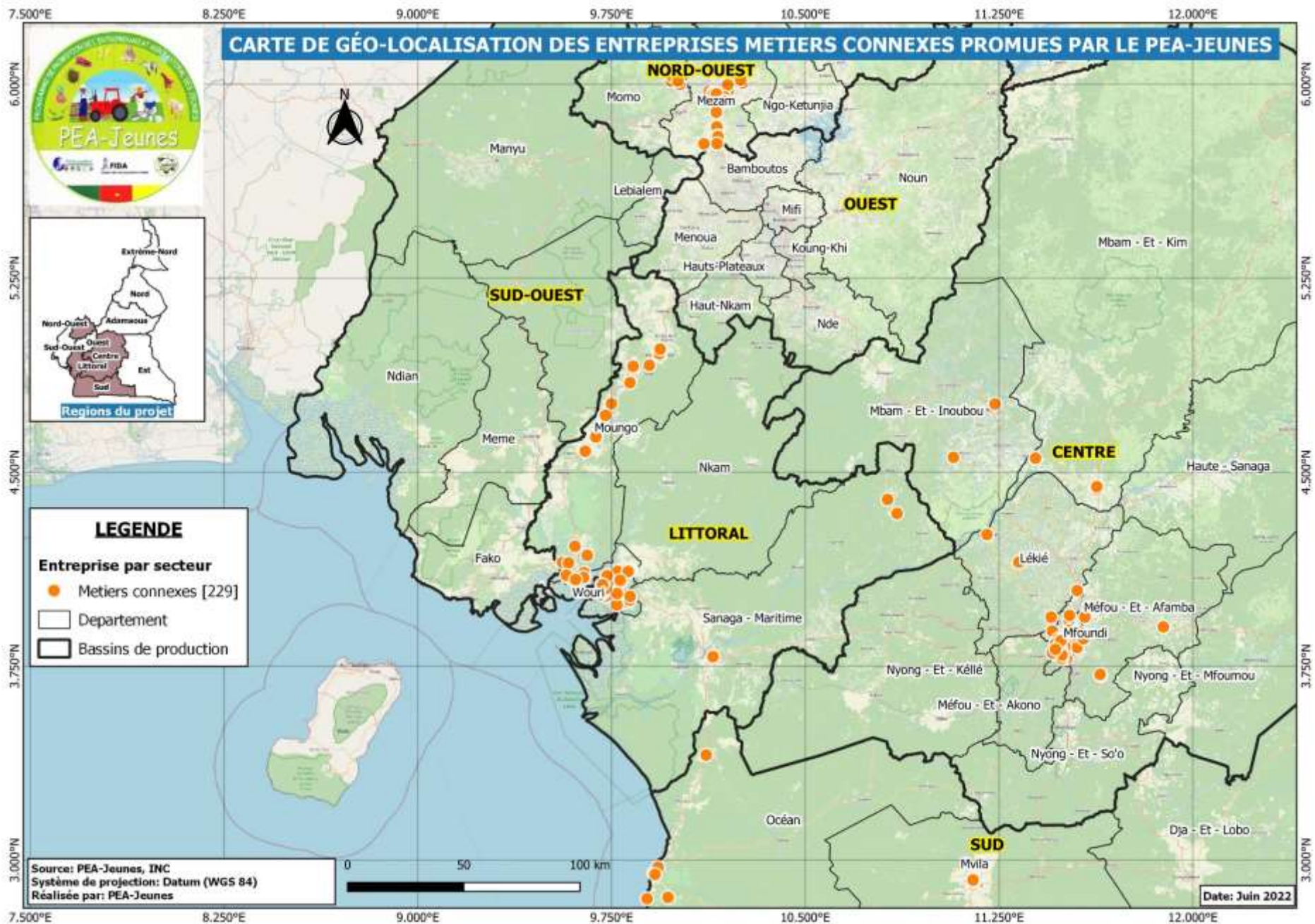


Figure 3 : Cartographie des entreprises promues suivant les secteurs



CARTE DE GÉO-LOCALISATION DES ENTREPRISES VEGETALES PROMUES PAR LE PEA-JEUNES





11. Réaliser l'audit annuel des comptes et des états financiers du Programme

L'audit 2021 a démarré le 11/05/2022 par une réunion avec l'équipe des auditeurs, le PEA-Jeunes et le FIDA via zoom. La présentation du mode opératoire du PEA-Jeunes à la mission d'audit s'était déroulé le 10/05/2022 à 9 heures, puis la mission de lancement technique avec FMD s'est déroulée le même jour à 11h30 (à cet effet un lien zoom a été créé). L'audit proprement dit avait débuté le 11/05/2022. Les documents avaient été transmis à l'équipe d'audit et un chronogramme d'entretien avec les chefs de composante avait été partagé. L'entretien avec les chefs de composantes s'est faite selon le chronogramme. La mission d'audit se déploie cette semaine au niveau des URAC. Le premier draft du rapport a été rendu disponible. Une séance de travail avec l'équipe projet a été organisée pour apporter des compléments d'informations aux différentes observations formulées. Par la suite, la mission d'audit externe a restitué le rapport final à l'équipe du FIDA avec la participation du CN et du RAF. Cette séance de travail s'est déroulée le 23 Juin 2022 et le rapport final a été transmis à Rome au siège du FIDA le même jour.

L'activité est réalisée à 100%.

12. Réaliser l'audit interne des comptes du PEA-Jeunes

Suite à la mission de supervision totale du PEA-Jeunes (23 nov. au 03 déc. 2020), l'auditeur est passé du MINEPAT (Gouvernement) à une entité indépendante. Dans cette perspective, l'Avis de non objection rectificatif du FIDA a été donné et posté dans NOTUS, en réponse à la requête du PEA-Jeunes. L'ouverture des offres financières a eu lieu le 08 mars 2021 à 13h30. Après examen en sous-commission, le rapport a été transmis en DNO au FIDA le 30/03/2021. Au terme des consultations, le FIDA a donné son ANO le 12/04/2021.

Le cabinet BEKOLO & PARTNERS est celui retenu pour l'audit interne du PEA-Jeunes en 2021. Le cabinet a pris service et sa mission a débuté en septembre 2021.

L'audit interne des comptes est en cours. Les rapports du 3^{ème} et 4^{ème} trimestre ont été déposés. Le rapport provisoire du 1^{er} et 2^{ème} trimestre 2022 est reçu et le rapport final est attendu à la fin de la semaine du 30 juin 2022.

L'activité est réalisée à 90%.

13. Mener les activités de suivi-évaluation

☞ **Démarrage des activités** : L'atelier d'induction et de démarrage de l'année 2022 a été organisé à Kribi du 17 au 22 janvier 2022, avec la participation de tout le personnel du PEA-Jeunes et les représentants de la maîtrise d'ouvrage conjointe (MINADER et MINEPIA). Les constats, les orientations de la supervision du 23 novembre au 04 décembre 2022 ont été partagés ainsi que les performances 2021 du Programme. Une analyse des forces et faiblesses de l'exécution du PTBA du PEA-Jeunes en 2022 a été effectuée avec des discussions en plénière sur les aspects techniques et financiers à améliorer, ce qui a permis de tirer des leçons pour une bonne projection de l'année 2022.

Cette projection s'est aussi appuyée sur les recommandations de la supervision et celles du Comité de pilotage ainsi que des dernières observations du FIDA, permettant ainsi de s'assurer de l'exhaustivité de la planification du PTBA 2022. Le programme a par ailleurs saisi l'opportunité de cet atelier pour élaborer le chronogramme des activités pour le 1^{er} semestre 2022, en vue d'une meilleure visibilité et la coordination de la mise en œuvre. L'atelier a également permis de procéder à la planification de la mise en œuvre des recommandations de la supervision totale de décembre 2021.

Tout cet exercice a permis d'affiner et de finaliser le plan de décaissement 2022 du PEA-Jeunes, lequel a été partagé avec le FIDA pour soutenir les engagements annuels contenus dans le PTBA.

Enfin, les participants ont formulé des recommandations pour la réussite de l'année 2022. L'activité d'induction est réalisée à 100%.

☞ **D'un point de vue planification en 2022**, plusieurs versions améliorées du PTBA 2022 ont conduit à l'obtention de l'ANO du FIDA le 23 février 2022. La révision du PTBA 2022 au mois de juin, a permis de prendre en compte les besoins suite à la mise en œuvre de janvier à juin 2022. La planification du PTBA 2023 est effective et la demande d'avis de non objection a été adressée au FIDA.

Toutes les activités 2022 ont été programmées dans l'application RUCHE de S&E.

☞ **Pour ce qui est de la Conception et mise en place du système de S&E**, la construction de la base de données (amorcée en 2017) s'est poursuivie, notamment avec la révision comme souhaitée par la supervision de décembre 2020 des outils de la base de données d'une part sur la rentabilité comparative des entreprises, sur la productivité et sur les performances entrepreneuriales. Les outils de suivi-évaluation de l'étape Business coaching ont été tous révisés pour prendre en compte ces nouveaux besoins d'analyses économiques des entreprises et leur productivité. La maintenance évolutive de l'application de S&E a permis des ajustements pour les besoins d'informations sollicitées par les chefs de composantes, puis d'automatiser les opérations : rapports, portée du projet et autres besoins à suivre. Cette application est fonctionnelle et satisfaisante.

☞ **Développement de la version SGBD en ligne** : Le développement de la version web du système de gestion de la base de données amorcé en 2020 a abouti en juillet à la finalisation de la version web, à la migration des données et à la formation des principaux acteurs sur son utilisation. Elle est envisagée afin d'éliminer la dépendance entre étapes consécutives. Les données y ont été migrées au 30/07/2021 et le test de fonctionnement effectué. L'actualisation des données est effective au 30/09/2022.

☞ **S'agissant du SIG et cartographie** : Le personnel assistant en S&E au niveau régional a assuré le suivi de la collecte des données géo-référencées des entreprises (via KoboCollect) et veille à leur approbation sous le lead du responsable S&E depuis le démarrage de l'année 2022. L'unité suivi-Evaluation a assuré la validation des données qui ont ensuite été traitées puis utilisées à travers QGIS à la production de cartes. En 2022, 20 cartes thématiques (entreprises de production végétale, production animale, métier connexes) aussi bien au niveau régionale qu'au niveau global ; 20 autres avaient été produites en 2021 et 16 en 2020.

☞ **Concernant le renforcement du personnel du Programme et de l'unité S&E en ressources humaines** : En 2022, les 05 assistants en S&E recrutés en 2020 ont continué d'être capacités sur la démarche de suivi-évaluation, les outils de collecte de données et du SGBD sous Access et pour la prise en main totale de leur fonction. L'accompagnement des AS&E est effectif sur le processus de collecte, traitement et validation des données d'incubation. Ce personnel a pris en main au niveau régional la mise à jour des données. Les AS&E ont été formés en mars 2021 sur la prise en main de la version web du SGBD. Huit (08) personnes de l'unité S&E ont été renforcées dans l'utilisation de la version en ligne du système de gestion de la base de données sous Accès. Tout le personnel chef de composantes ainsi que l'unité S&E (soit 16 personnes en tout) ont été formés en avril 2021 sur l'architecture du système de S&E du PEA-Jeunes et sur l'utilisation de l'application Ruche de S&E. L'objectif visé était l'appropriation et l'harmonisation de la compréhension de ce système. Egalement, 16 autres personnes ont été formées sur le module SGBD de suivi des performances entrepreneuriales des entreprises promues par le Programme, conjointement avec le BIT les 5 et 6 mai 2021. Le personnel S&E a également été accompagné sur l'utilisation du SIG et a pris part à la formation des enquêteurs dans le cadre de l'étude des effets du PEA-Jeunes.

☞ **Animation du dispositif de S&E** : La mise à jour des données du processus d'incubation et de financement s'est poursuivie en 2022. L'élément majeur a été que l'animation de la base de données sous Access a contribué fortement à la mise à jour des données de 2016 à 2022, notamment sur les aspects de financement (accès au kits de démarrage, accès aux crédits productifs). Des réunions d'encadrement et d'harmonisation ont eu lieu chaque trimestre. L'unité S&E a apporté des appuis spécifiques aux chefs de composantes aussi bien à la coordination que lors des ateliers et réunion de coordination pour la prise en compte de la dimension S&E dans chaque activité mise en œuvre. Ces appuis restent perfectibles..

☞ **Collecte des données** : Le SGBD développé sous Access permet la traçabilité des données dans le processus d'implémentation du Programme. Toutes les données de facilitation, de l'URAC, du CRV, de l'Incubation, de financement et des IFR ont été mises à jour de 2015 à 2022, avec le concours des assistants S&E. Toutes ces données sont fiables et permettent la mesure de chaque indicateur quantitatif via l'application de suivi-évaluation (Ruche). Les données ont été harmonisées en collaboration avec l'unité Finance rurale, comptabilité et Suivi-Evaluation, pour le financement en quantité et en volume (apport personnel, kit, crédit productif). Un système parallèle de S&E et de collecte de données du RPSF a été mis en place.

☞ **Pilotage** : Le programme avait tenu son comité de pilotage le 18 décembre 2021. Les rapports de sessions ont été élaborés et disponibles en 2021. Egalement, l'unité a facilité l'organisation de la visite

réalisations du Programme dans les régions par les membres du comité de pilotage. La session de 2022 se tiendra le 26/10/2022.

La formation sur l'achèvement et la clôture du programme a eu lieu du 17 au 18 février 2022 à Kribi, avec la participation du personnel du PEA-Jeunes, du FIDA, des FMD et les projets de la sous-région Afrique Centrale.

La planification des activités à mener pendant l'achèvement qui doit être faite sur 18 mois avant la date de l'achèvement à partir du 1er avril 2022. Il a été envisagé la révision du PTBA et du COSTAB au 15 mars.

Au 31/12/2022, le programme devra :

- a. apurer sa comptabilité ,
- b. finaliser le recrutement de deux consultants. L'un effectuera l'audit de l'achèvement et de la clôture et l'autre produira le rapport d'achèvement du programme.
- c. proposer la liste du personnel clé et inclure dans la dernière DRF à soumettre au FIDA le salaire du personnel clé, le paiement des consultants et les frais de fonctionnement couvrant la période entre l'achèvement et la clôture.

☞ **Etudes** : Le programme a démarré trois études portant sur la création des richesses, la situation finale de l'inclusion financière, et sur le bilan de mise en œuvre du PEA-Jeunes. Les rapports de ces études sont attendues avant le démarrage de la phase de clôture du programme.

☞ Pour ce qui est de l'étude des effets du programme démarrée en 2021, l'unité S&E a travaillé d'arrache-pied avec les consultants pour rendre disponible le rapport de l'étude en février 2022 et les observations des différentes parties prenantes ont été complétées au 30/05/2022.

☞ **Résultats du PEA-Jeunes** : Un atelier de présentation des résultats du PEA-Jeunes a été organisé le 08/02/2022. Deux documents étaient importants pour le bon déroulement de cette activité, à savoir le rapport de l'étude des effets et le document de capitalisation. Pour ce qui est des différentes séquences, la présentation de la performance du PEA-Jeunes réalisée a été présentée, suivie d'un point d'honneur sur les effets induits du PEA-Jeunes, aux membres du Gouvernement. Ces autorités gouvernementales ont solennellement déclaré, sous la base des résultats atteints, décidé de porter la formulation de la seconde phase du PEA-Jeunes.

☞ **Coordination** : L'Unité S&E a facilité la tenue de 29 réunions de coordination et 02 réunions semestrielles de janvier à septembre 2022. Des réunions ont également été organisées aussi bien au niveau des URAC qu'au niveau de la coordination, avec les partenaires techniques de mise en œuvre. Le PEA-Jeunes a préparé avec le FIDA l'organisation de 06 réunions de suivi mensuel par le bailleur de fonds.

☞ **Reporting** : Le reporting est effectif au Programme avec la soumission régulière des rapports mandataires, notamment le rapport annuel 2021, le rapport SMRO, le cadre de résultats au 31 décembre 2021 (février 2022), le rapport semestriel 2022, les rapports aux maîtrises d'ouvrage conjointes, ainsi que la production de tous les compte-rendus des réunions et rencontre avec le FIDA et de coordination (réunion de suivi-mensuel, réunion diverses au FIDA, réunion à la CNCG). Il reste la production du rapport annuel au 31/12/2022. En attendant, le rapport au 30/09/2022 est élaboré.

Le taux d'avancement est de 75%.

14. Assurer la maintenance du logiciel TOM2PRO

Le prestataire accompagnant le PEA-Jeunes dans l'utilisation du logiciel Tom²Pro en version web a soumis une offre technique et financière qui a été approuvée par le programme. La signature du contrat de service avec le cabinet TOMSOFT a eu lieu et la maintenance du logiciel Tom²Pro est en cours depuis février 2022. La maintenance est quotidienne et continue.

L'activité est exécutée à 65%.

15. Recruter le personnel

Le personnel du Secrétariat permanent du REPA-Jeunes a été recruté. Le personnel démissionnaire a été remplacé.

16. Mener l'étude des effets du Programme sur ses bénéficiaires

La finalisation de l'étude des effets du Programme s'est déroulée au cours du 1^{er} semestre 2022. Tous les consultants ont été payés, de même que les reliquats des frais aux enquêteurs. Au 30/09/2022, l'étude est approuvée par le FIDA, le Gouvernement et le PEA-Jeunes.

L'activité est réalisée à 100%.

17. Réaliser une auto-évaluation, réflexions critiques et partage des leçons apprises du système de S&E

Les termes de référence de cette activité sont produits. La contractualisation est en cours.

18. Evaluation/revue des partenariats avec le PEA-Jeunes

Le Programme a procédé en 2021 à l'évaluation et à la clôture des contrats des ONG de facilitation (SIRDEP et consultants). L'évaluation de la cohorte 07 des SIE a été faite et le rapport final produit.

L'évaluation d'autres partenariats est envisagée en 2022, notamment avec les structures d'incubation.

19. Réaliser des missions conjointes de supervision CNCG et la tutelle

La mission de suivi du Programme par la Maîtrise d'ouvrage conjointe et étendue au MINEPAT s'est effectuée au courant du 1^{er} semestre 2022. Elle a permis aux responsables du MINEPIA, MINADER et du MINEPAT d'apprécier le niveau de réalisation du PEA-Jeunes et de toucher de doigts les entreprises promues. Une seconde mission conjointe MINEPIA/MINADER sera conduite pendant le second semestre 2022.

L'activité est réalisée à 50%.

20. Réaliser les missions du personnel, chauffeurs et achat de carburant

Des missions du personnel et en particulier du service financier sont menées dans les URAC et dans les différentes structures d'incubation ou de facilitation pour évaluer, analyser les pièces justificatives, assurer un renforcement des capacités pour une amélioration dans la remontée des liasses de justificatifs.

Les chauffeurs facilitent le déploiement du personnel dans l'accomplissement de leur mission sur le terrain.

Le carburant est régulièrement acquis pour les activités du Programme. Un suivi rigoureux y est accordé, notamment pour ce qui est des pièces justificatives des achats de carburant et de son utilisation. Toutefois, l'exécution des activités et surtout celles impliquant des déplacements est fortement freinée par la contrainte de la Covid-19. L'activité est exécutée à 60%.

21. Souscription d'une police d'Assurance Maladie à tout le personnel du Programme

La procédure de contractualisation d'une société d'assurance pour l'assurance maladie du personnel et ayants-droits du Programme pour les années 2021 et 2022 avait abouti à l'attribution à la société NSIA Assurance avec l'ANO du FIDA sur le projet de contrat donnée le 22/11/2020.

En 2021, le personnel nouvellement recruté a été intégré dans la police d'assurance. Le contrat d'assurance maladie a été mis à jour en 2022. Tout le personnel dispose d'une couverture santé au 30 juin 2022. Le contrat avec le prestataire est en cours d'exécution. Les prestations sont régulièrement acquittées.

L'activité est exécutée à 100%.

22. Appuyer le fonctionnement de la Commission Spéciale de Passation des marchés

Les sessions de la Commission se sont tenues de manière régulière de janvier à juin 2022, en dépit de quelques contraintes rencontrées. Elles ont participé à la régularité des procédures passation des marchés, du Programme. Le PEA-Jeunes a pris des dispositions pour appuyer son fonctionnement tout au long de la période, mais a rencontré des contraintes avec la rigueur de l'exécution des fonds de contrepartie à travers le basket fund.

L'activité est réalisée à 75%.

23. Participer aux événements majeurs

Le programme a participé à des événements majeurs à l'instar de la fête de la jeunesse, la journée internationale de la femme et d'importante foire exposition. Ils ont également pris part au SAGO (Salon de l'action Gouvernementale) en juillet. Le programme a pris part en collaboration avec le MINADER et le

MINEPIA à l'ensemble des activités organisées aussi bien sur le plan national qu'au niveau régional avec des comices agro-pastoraux, le lancement des campagnes agricoles de l'année en cours.

L'activité est réalisée à 52%.

24. Traduire les documents et publier les Avis de marchés, les communiqués etc. dans les journaux

Des documents du processus de mise en œuvre du programme ont été traduits du français à l'anglais, de même que les différentes productions à diffuser dans les régions d'expression anglaise. Les charges liées à la publication des avis des marchés sont régulièrement supportées.

25. Elaborer et mettre en œuvre la stratégie de gestion des savoirs, capitaliser et diffuser les effets du programme

- **La capitalisation de l'approche par incubation** : La collaboration avec PROCASUR a permis de faire la capitalisation de l'approche par incubation du PEA-Jeunes et de produire un livre d'une cinquantaine, soixantaine de pages. Ledit livre qui revient sur les innovations, les leçons apprises et les success stories sera édité, publié et partagé avec les différents acteurs.
- **La capitalisation des thématiques spécifiques** : Les TDR ont été validés et le processus de recrutement des consultants est en cours.
- **Actualisation des guides du programme** : Le programme a procédé du 19 au 21 avril 2021 à l'actualisation avec les parties prenantes des guides du PEA-Jeunes. La finalisation de la révision de ces guides est en cours.
- **Production du film documentaire sur les effets du programme** : Les termes de référence ont été élaborés et le processus de recrutement des consultants est en cours. Toutefois, cette activité est fortement tributaire des résultats de l'étude des effets.
- **Capitalisation des Tremendous Success stories** : Un projet pilote de 10 capsules vidéos bilingues (de 05 mn chaque) sur les success stories connaît un succès auprès des publics cibles, notamment dans les réseaux sociaux (whatsapp, Facebook, Twitter). Cette activité permet de valoriser les résultats du programme en donnant la parole aux bénéficiaires qui parlent des changements induits dans leur vie grâce à l'accompagnement du PEA-Jeunes. Au regard de l'engouement, cette activité sera désormais menée de manière continue. Les activités d'envergure sont régulièrement couvertes par les médias.

L'activité est exécutée à 50%.

26. Mettre en œuvre la stratégie de communication institutionnelle (gadgets de communication)

Le programme a assuré au mois de janvier 2022, la distribution des supports de communication de fin d'année 2021 aux différents partenaires tant au niveau stratégique qu'opérationnel. Il s'est agi entre autres, des agendas, calendriers, cartes de vœux, T-shirts etc. La communication institutionnelle a accompagné la mise en œuvre des activités mises en œuvre au 1^{er} semestre 2022.

L'activité est réalisée à 45%.

c) Taux d'exécution physique

Le taux d'exécution physique des activités de la sous-composante D1 est de 67,91%.

2.1.4.2 Sous-Composante D2 : Cellules Régionales de Coordination

a) Activités prévues en 2022

La stratégie de la sous-composante D2 repose sur (i) la rénovation des locaux ; (ii) le paiement des Salaires et Indemnités des URAC et (iii) le fonctionnement des URAC.

La rénovation des locaux consistait à (1) rénover les locaux pour les URAC. L'équipement et matériel était relatif à (2) acquérir autres équipements et matériels. Enfin, (3) il fallait tenir les réunions avec les partenaires techniques opérationnels et (5) participer à la régionale de planification du PTBA.

b) Activités réalisées et résultats atteints

Figure 4 : Cartographie des entreprises promues dans la région du centre

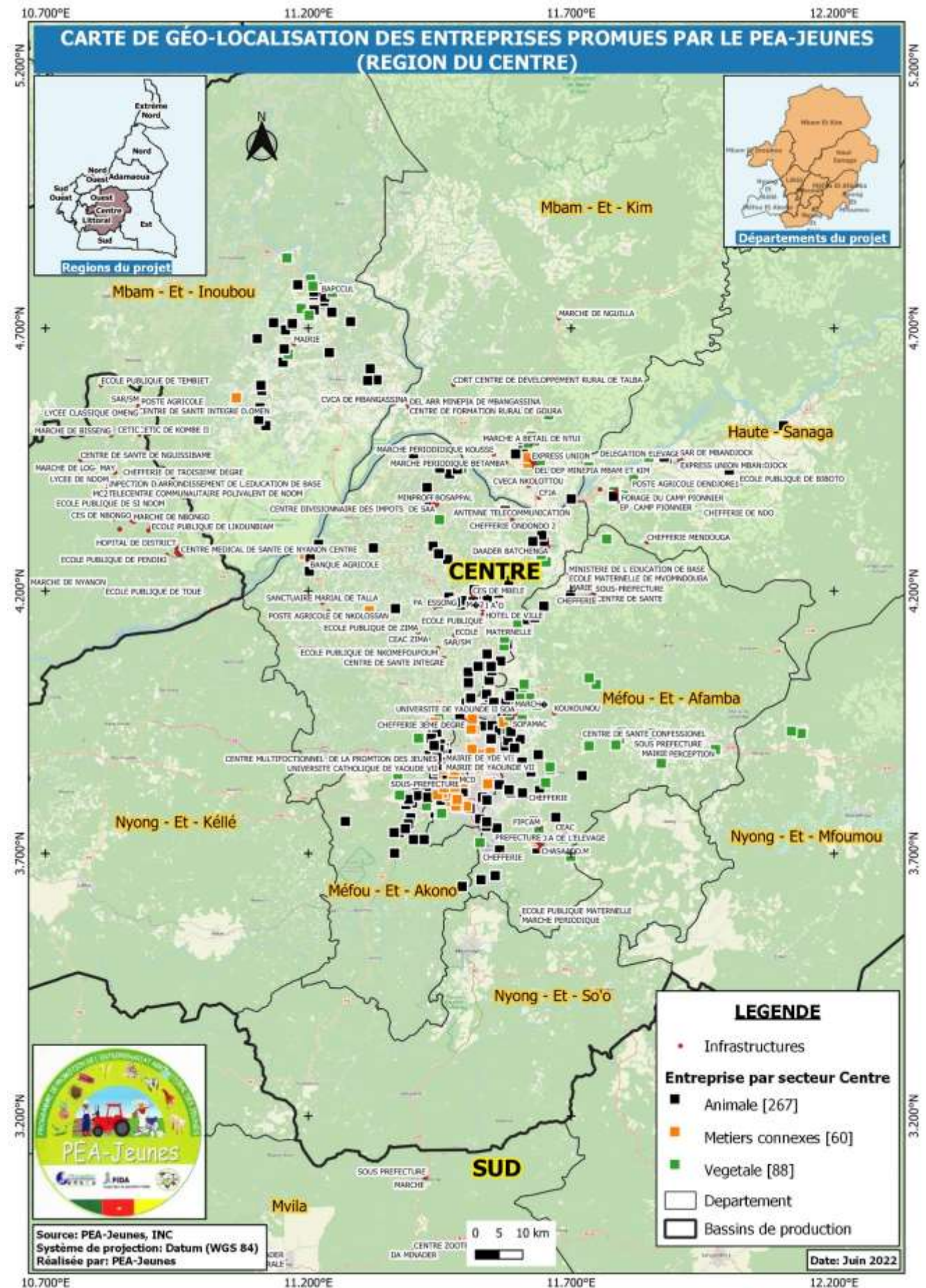


Figure 5 : Cartographie des entreprises promues dans la région du Sud

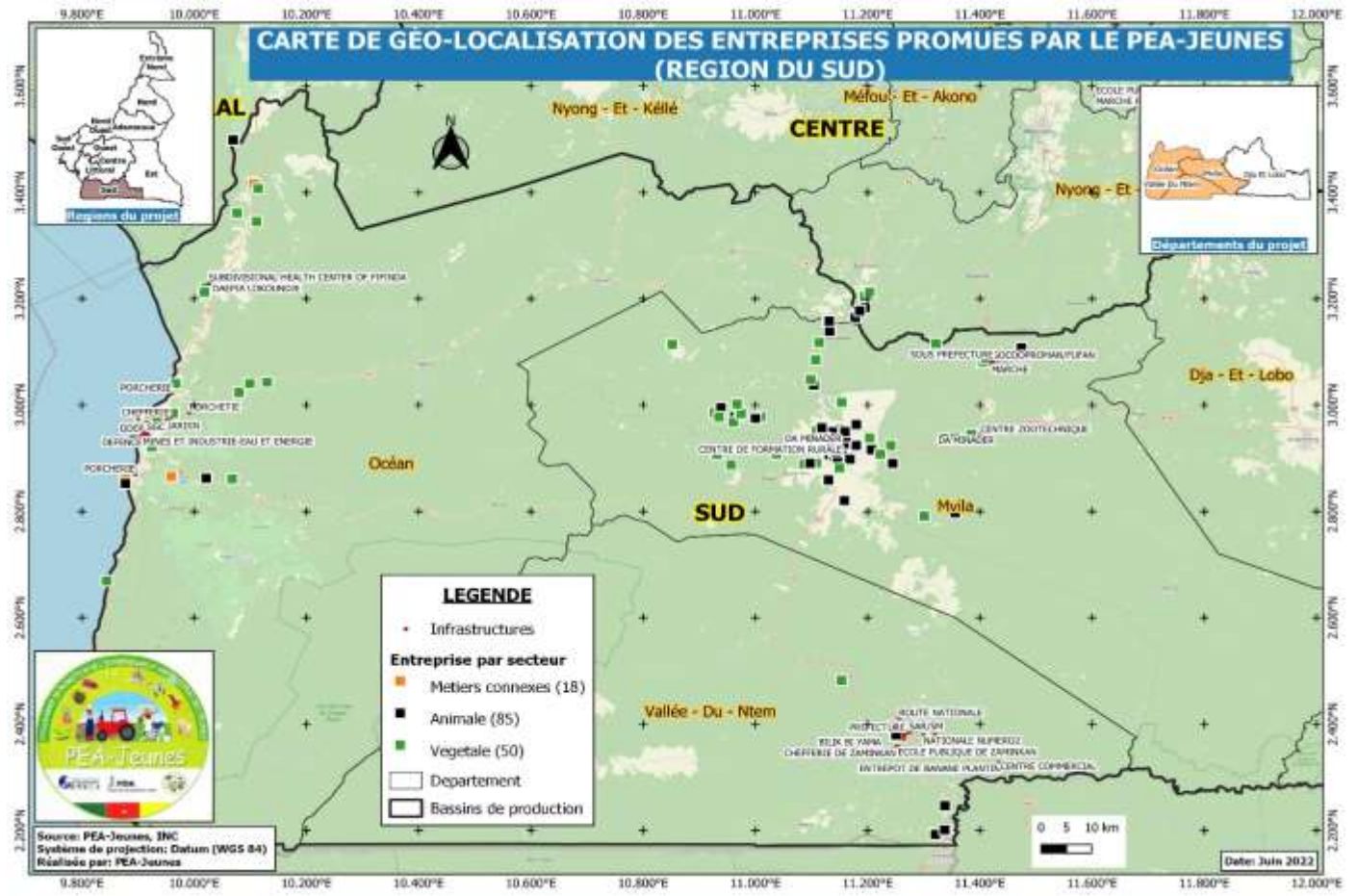


Figure 6 : Cartographie des entreprises promues dans la région du Littoral

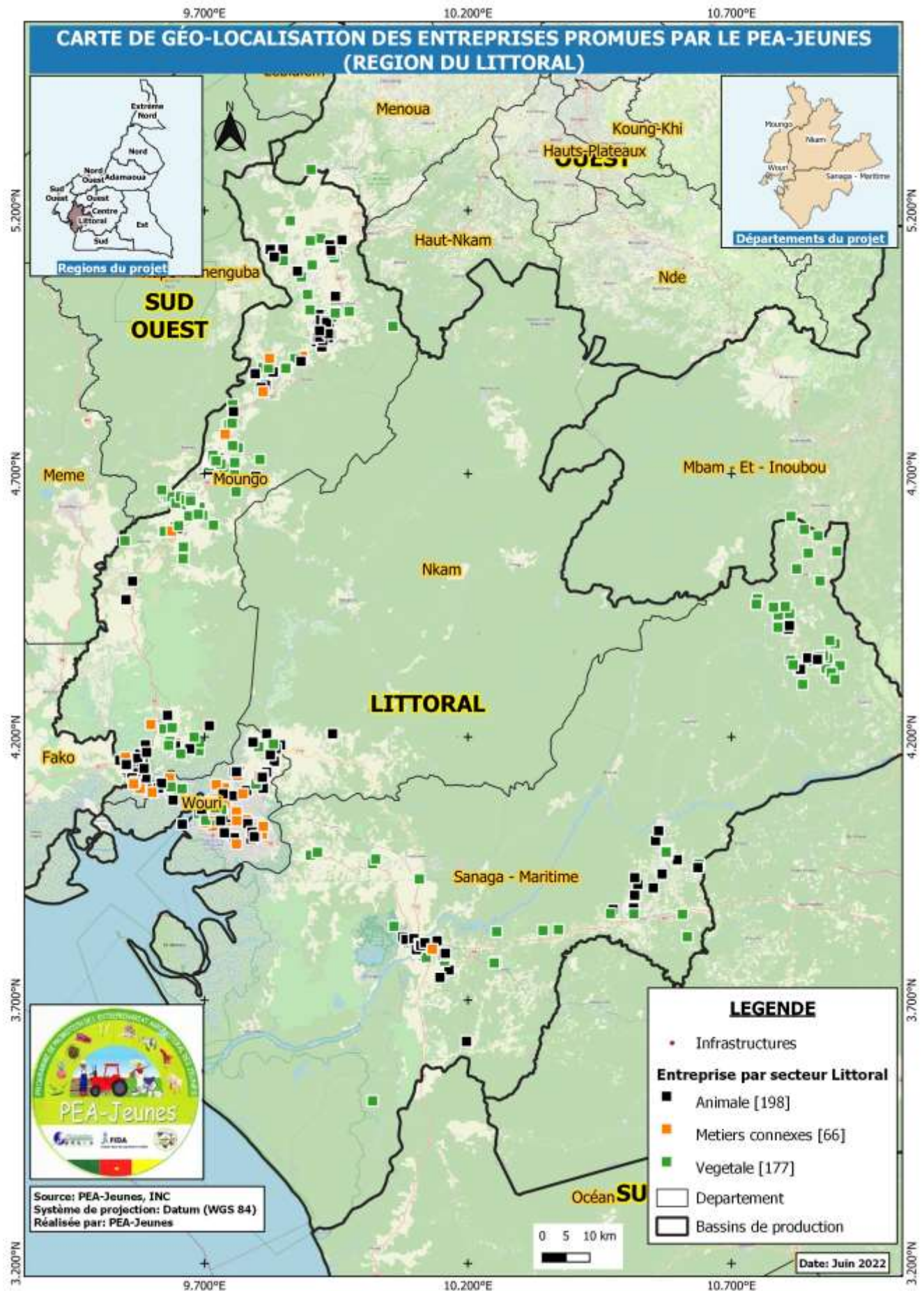
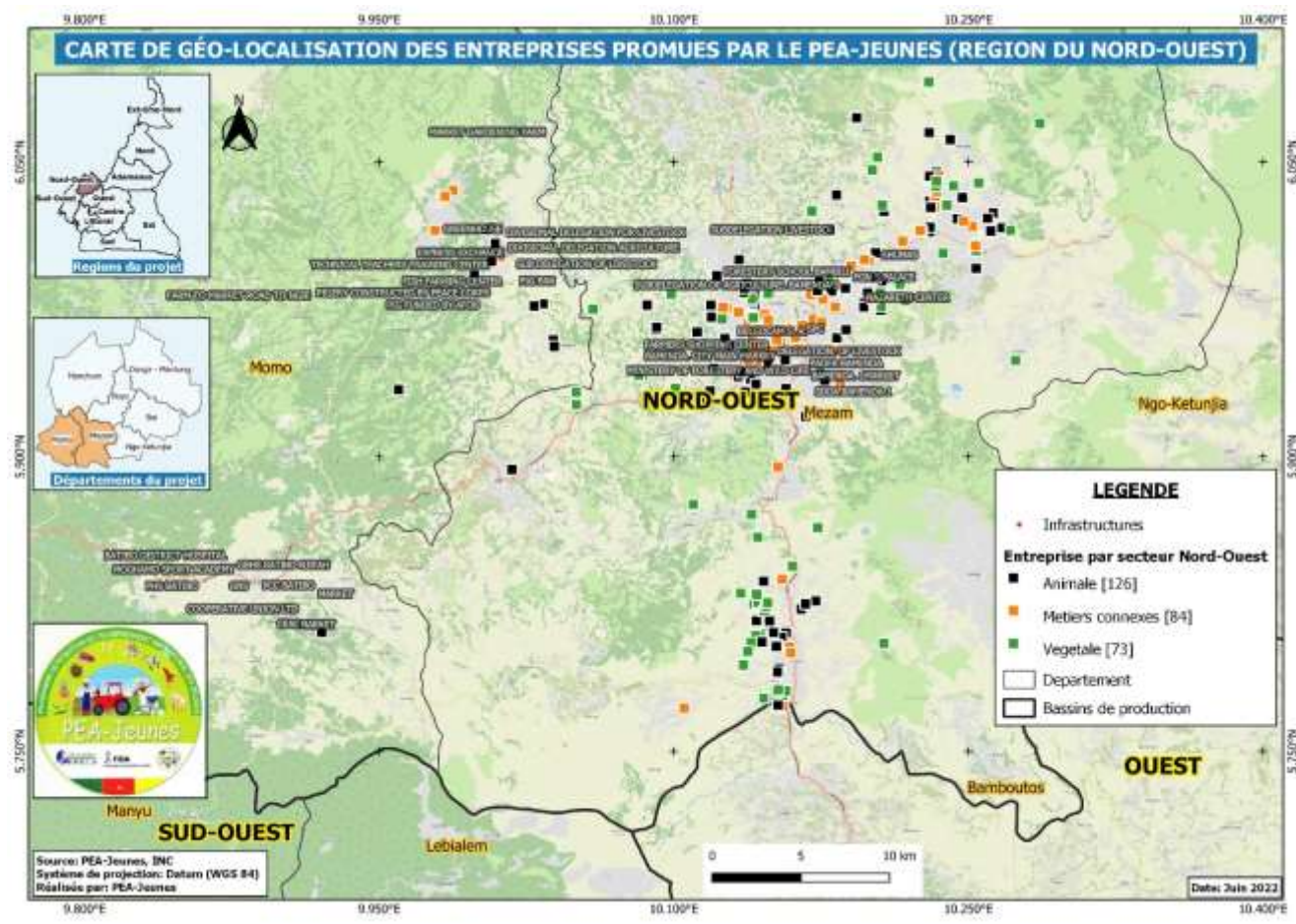


Figure 7 : Cartographie des entreprises promues dans la région du Nord-Ouest



1. Rénover les locaux des URAC

Les locaux des URAC sont rénovés. Les charges locatives des locaux de 03 URAC sont à jour.

2. Acquérir autres équipements et matériels

Le personnel assistant recruté au niveau régional a été doté d'équipement informatique. En 2022, d'autres équipements de travail, notamment les meubles (chaises et tables) ainsi que des aménagements de l'environnement ont été effectués. L'activité est exécutée à 50%.

3. Tenir les réunions techniques URAC

Les URAC tiennent des réunions avec les différents partenaires de mise en œuvre du Programme au niveau régional, notamment les IFR, les SIE et les business coachs. Cette activité est réalisée à 50%.

4. Organiser les réunions régionales de planification

RAS

c) Taux d'exécution physique

Le taux d'exécution physique des activités techniques de la sous-composante D2 est de 77,50% au 30 septembre 2022.

Globalement, le taux d'exécution physique des activités techniques de la composante D est de 68,68%.

Tableau 53 : Détail du taux d'exécution physique de la composante D

Libellé	Taux de réalisation
Sous-Composante 1 : Cellule Nationale de Coordination	67,91%

Sous-Composante 2 : Cellules Régionales de Coordination	77,50%
Composante D : Coordination, gestion, suivi-évaluation et gestion des savoirs/URAC	68,68%

2.1.4.3 Analyse des indicateurs de produits et niveau de réalisation des effets au 30/09/2022

Produit 4.1 La coordination et le suivi des activités est effective

Tableau 54 : Analyse des indicateurs de résultats atteints en 2022

RESULTATS INTERMEDIAIRES 2022	INDICATEURS	RESULTATS ATTEINTS AU 30/09/2022
Nombre de personnels du Programme et de la maîtrise d'ouvrage renforcés dans leurs capacités	10	<ul style="list-style-type: none"> • 08 personnes en S&E formées sur la version en ligne du SGBD ; • 15 cadres du PEA-Jeunes formés/recyclés sur le système de S&E du PEA-Jeunes et ses principales applications (Ruche, SGBD) ; • 15 personnes du Programme formées sur le module SGBD de suivi des performances entrepreneuriales des entreprises • 05 personnes formées sur l'accompagnement et la pérennisation des structures d'incubations ; • 01 personne formée sur Tom²Pro (arrêtés des comptes, élaboration des états financiers et préparation des missions d'audit).
Système de suivi-évaluation opérationnel	Oui	<ul style="list-style-type: none"> • Système de S&E opérationnel (SGBD, application numérique à accès web/RUCHE, états de sortie à jour, reporting permanent et effectif dans les délais mandataires) ; • Plan 2022 de S&E mis en œuvre ; • Personnel Assistant S&E accompagnés et actualisation progressive du SGBD des données de production; • 20 cartes thématiques de géolocalisation des entreprises produites en 2022; • 20 cartes thématiques de géolocalisation des entreprises produites en 2021; • 2020 : Existence d'une base de données opérationnelle (SGBD sous Access) à accès à distance ; • Etats de sortie à mesure d'être générés : programmation, suivi du PTBA, indicateurs et chaînes de résultats, suivi des recommandations, rapport d'exécution du PTBA, • En 2019 et 2018, le Système de Gestion de la Base de données développé sur Access, complémentaire à l'application de S&E RUCHE, est fonctionnel et les statistiques générées sont conformes aux attentes. Il permet de compléter la mise à jour des données dans l'application de S&E RUCHE. • Bonne articulation entre l'application de S&E et Tom²Pro permettant un rapprochement entre le suivi technique et le suivi financier du PTBA • Différents rapports mandataires produits et soumis dans les délais (SYGRI, Annuels, semestriels, mensuels FIDA) ; • 03 cartographie des entreprises promues par le PEA-Jeunes déjà élaborées (en 2018, 2019 et 2020) ; • Manuel de S&E en cours de révision pour prendre en compte la dimension SGBD <p>Antérieurement, les résultats suivants ont été atteints.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manuel de suivi-évaluation disponible ; - Outils de suivi-évaluation élaborés, finalisés et personnel du Programme formé ; - Personnels formés sur les outils de suivi-évaluation et sur leurs rôles ; • Personnel formé sur l'utilisation de l'application informatique et sa prise en main;

RESULTATS INTERMEDIAIRES 2022	INDICATEURS	RESULTATS ATTEINTS AU 30/09/2022
Nombre réunions de coordination tenues par la CNCG et tenues par les URAC	20 réunions de coordination tenues par la CNCG 40 réunions tenues par les URAC	<ul style="list-style-type: none"> • En 2022 : 29 réunions de coordination tenues de janvier à septembre par la CNCG, soit 145% d'atteinte du résultat visé ; • En 2021 : 28 réunions de coordination tenues de janvier à décembre par la CNCG ; • 2020 : 27 réunions de coordination ont été tenues par la CNCG de janvier à décembre, ce qui fait 135% de l'objectif annuel ; Les réunions techniques avec les partenaires se sont tenues de manière régulière (environ 20 en 2020). • Au 31/12/2019, un cumul de 133 réunions de coordination avaient eu lieu depuis le démarrage du programme 02 réunions trimestrielle ont eu lieu en 2020 • Des réunions techniques se sont tenues avec les partenaires techniques (BIT, World veg., ANOR, PAM, ONU Women, MINMEESA, MINJEC, MINEFOP, etc.) et au niveau régional (SIE, IFR, et.)
Les rapports de suivi financier sont produits	12	• 09 rapports ont été produits
Nombre de DRF/DPD acceptés	8	<ul style="list-style-type: none"> - Au 30/06/2022 : 06 DRF/DPD ont été produits et acceptés - Au 20/10/2021 : 11 DRF/DPD ont été produits et acceptés - Au 31/12/2020 : 17 DRF/DPD acceptés (8 et 9 respectivement) - 31 DRF et 30 DPD étaient déjà produits de 2015 à 2020
Taux de décaissement progressif	Sup. à 70%	Au 30/09/2022, le taux de décaissement du PTBA est de 56%.
Audits externes réalisés	1	L'audit 2020 est réalisé. Le rapport a été transmis avant le 30 juin 2022
Audits internes réalisés	2	Oui. Le cabinet a réalisé l'audit interne
Rapport financier annuel déposé avant 30 juin	1	Le rapport financier annuel non objecté a été déposé le 30 mai 2022 au FIDA
Les CRV sont opérationnels	8 sessions tenues	13 sessions organisées soit : <ul style="list-style-type: none"> - 06 sessions de CRV d'approbation des plans d'affaires ont été 06 organisées, sur 04 prévues - 07 sessions de sélection des idées de projets organisées sur 04 prévues
Capitalisation et diffusion des bonnes pratiques et success stories	Nbre success stories capitalisées	En 2021 : <ul style="list-style-type: none"> - Les histoires de terrain sur les champions sont régulièrement capitalisées et relayées dans les différents supports de communication : https://pea-jeunes.org/histoire-de-terrain/ - A date, plus d'une centaine d'histoires de terrain est consultable dans le site web. - Aussi, les activités de communication, notamment la couverture médiatique, mettent un accent particulier sur les success stories. - Les bonnes pratiques sont aussi contenues dans les documents de capitalisation en cours de production
01 étude des effets du PEA-Jeunes est réalisée	Nbre d'étude	<ul style="list-style-type: none"> - Etude réalisée. - Etude présentée au Gouvernement le 08/02/2022, avec engagement du Gouvernement de passer à la phase II du PEA-Jeunes
01 auto-évaluation, réflexions critiques et partage des leçons apprises du système de S&E est organisée	Nbre d'auto-évaluation	- Activité prévue au 3 ^{ème} trimestre 2022.
Un système d'Information de Gestion (SIG) développé (cartographie des entreprises)	- SGBD à accès web 02 cartes disponibles	<ul style="list-style-type: none"> - Système de gestion de la base de données (SGBD) migrée du local à une version accessible en ligne et ; personnel du programme et principaux utilisateurs formés ; - Assistants S&E accompagnés à la gestion du géo-référencement - Données collectées et approuvées pour 1600 JEA ; - Produits cartographiques développées : 20 cartes élaborées
Stratégie de communication opérationnelle	Oui	De nombreuses activités de communication sont constamment menées, les supports régulièrement édités et alimentés. Le site web en lien avec les pages des réseaux sociaux et, suffisamment riche en information permet d'assurer la visibilité du programme et contribue à archiver

RESULTATS INTERMEDIAIRES 2022	INDICATEURS	RESULTATS ATTEINTS AU 30/09/2022
		lesdites activités dans les différentes rubriques : https://pea-jeunes.org/
La stratégie de gestion des savoirs est opérationnelle	Plan d'action mis en œuvre	La mise en œuvre de la stratégie repose sur les plans d'actions annuels. Les activités de capitalisation et de partage des savoirs relèvent de l'opérationnalisation de la stratégie de gestion des savoirs.
Nombre de rapports d'activités produits	02 rapports produits	<ul style="list-style-type: none"> - 01 rapport d'activité de janvier –juin est disponible ; - Le rapport annuel 2021 a été produit et transmis dans les délais mandataires (30 mars); - 14 rapports d'activités ont été produits de 2015 à 2022 sur 15 prévus

Une analyse globale des résultats réalisés à la composante D, montre que les objectifs poursuivis [(i) le système de Suivi-évaluation est fonctionnel; (ii) la gestion financière produit des rapports adéquats ; (iii) les capacités du personnel du Programme/maitrise d'ouvrage sont renforcées dans les domaines d'intérêt ; (iv) les rapports de suivi financier sont produits ; (v) la coordination de la CNGC et des URAC sont assurées ; (vi) le plan d'action genre est mis en œuvre, (vii) 01 étude des effets du PEA-Jeunes réalisée ; (viii) la stratégie de communication et de gestion des savoirs est disponible et opérationnelle] sont en train d'être atteints, à l'exception des résultats portant sur l' auto-évaluation, réflexions critiques et partage des leçons apprises du système de S&E est organisée. La contractualisation avec le consultant est en cours.

Au 30/09/2022, la stratégie de coordination et de suivi des activités du Programme satisfaisante. Les résultats prévus en 2022 sont quasiment tous en train d'être atteints de manière acceptable (environ 90% à septembre). C'est ce que montre le tableau d'appréciation des progrès des indicateurs du produit 4.1 ci-après.

Tableau 55 : Analyse des indicateurs de produits 4.1

Indicateurs de produit 4.1 (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
1 unité nationale d'appui conseil et 4 unités régionales sont établies et opérationnelles	<ul style="list-style-type: none"> -Une unité nationale d'appui conseil est établie et est fonctionnelle : l'Unité d'Appui Conseil est doté en personnel, matériel roulant et les bureaux ont été rénovés. -Les Unités Régionales d'Appui Conseil ont été créées, dotées de personnel d'appuis (chauffeurs, agents de sécurité, agent de surface) et sont fonctionnelles. -87 personnes chargées du business coaching dans les structures locales ont été recrutés ainsi que 16 facilitateurs et permettent de mieux coordonner l'intervention au niveau régional. -Une évaluation des performance du business coaching a aménagé à la baisse le personnel utilisé (environ 35) pour ne gardé que le personnel performant.
Le système de suivi évaluation est mis en place et opérationnel	<p>Le Système de suivi-évaluation s'est construit progressivement : plan de suivi-évaluation élaboré, manuel de suivi-évaluation disponible, application de suivi-évaluation développée, une base de données sous Access développée et fonctionnelle puis migrée avec un accès web. Toutes les études de référence du programme et l'étude SYGRI de référence sont réalisées ainsi qu'une étude complémentaire sur l'inclusion financière.</p> <p>En 2022 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consolidation des acquis et de l'accompagnement des assistants en S&E - Cartographies des entreprises promues et amélioration du geo-référencement ; <p>En 2021 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recyclage/formation du personnel de la coordination sur le système de S&E et son utilisation ; - Application RUCHE et SGBD plus performantes, avec un système de géo référencement - 20 cartes thématiques élaborées ; <p>En 2020 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - plan de suivi-évaluation élaboré et mis en œuvre, - 01 application de suivi-évaluation à jour, - une base de données sous Access développée et fonctionnelle puis a été migrée avec un accès web - manuel de suivi-évaluation en cours de révision ;

Indicateurs de produit 4.1 (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
	<ul style="list-style-type: none"> - Outil de géo-référencement fonctionnel et 87 personnes formés ; - 05 assistants S&E recrutés et formés sur les outils et démarche de S&E ; - Planification, programmation et suivi-évaluation permanente des activités ; - Rapports mandataires produits et générés automatiquement <p>En 2019 et 2018 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le système de gestion de la base de données de S&E assure la traçabilité de tous les processus du PEA-Jeunes : facilitation, URAC/CRV, Incubation, IFR/KITS et dans une moindre mesure le Suivi-Accompagnement. Les données collectées y ont été renseignées, apurées et l'application fonctionnelle (sauf au niveau du suivi-accompagnement qui demande plus de collaboration avec les conseillers sur le terrain et tous les acteurs de la chaîne) ; - Tous les acteurs sont formés sur les outils d'alimentation de la base de données ; - 01 rapport de S&E semestriel, 01 rapport annuel et les rapports d'avancement matériels et SYGRI sont produits. - 02 cartographies des entreprises promues par le PEA-Jeunes est élaborée et personnel aptes en géo-référencement et création des produits cartographiques sur QGIS et Google Earth. <p>En 2017 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Application de S&E (RUCHE) re-paramétré et davantage opérationnelle ; - un SGBD élaboré (Base de données). - Des outils/supports de collecte de données finalisés, validés et personnel du programme formé. - formation et prise en main de l'application de S&E par le personnel du programme ; - test de fonctionnalité du système effectué à 85% ; - 02 rapports de suivi-évaluation et les rapports d'avancement matériels sont produits. - Atelier d'appropriation et de validation des outils organisé à l'intention du personnel et partenaires.

Produit 4.2 La capitalisation des effets du programme est assurée

Les activités concourant à la réalisation de ce produit ont généré des extrants ci-après.

Tableau 56 : Analyse des indicateurs de résultats atteints en 2022

Résultats intermédiaires 2021	Indicateurs	Résultats atteints au 30/09/2022
La stratégie de communication et gestion des savoirs est disponible et opérationnelle	Nbre de stratégie disponible	<ul style="list-style-type: none"> - La stratégie de communication a été élaborée en 2017. Son opérationnalisation est effective et se fait sur la base des plans d'actions annuels. - La stratégie de gestion des savoirs a été élaborée en 2019 et son opérationnalisation est effective.
La stratégie de ciblage genre et son plan d'action sont élaborés et opérationnels	Nbre de stratégie/plan d'action	<ul style="list-style-type: none"> - La stratégie genre existe. Sa mise en œuvre se fait aussi bien par le programme que par les acteurs opérationnels. - Les orientations de ce plan sont prises en compte dans la facilitation et les CRV. Le dispositif de S&E prend en compte les préoccupations genre y compris les critères liés à l'évolution de l'environnement politique national.

Il en découle un progrès de plus en plus significatif dans l'atteinte du produit 4.2, comme présente le tableau ci-après.

Tableau 57 : Analyse des indicateurs de produits 4.2

Indicateurs de produit 4.2 (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
Une stratégie de communication et gestion des savoirs est élaborée et opérationnelle	<ul style="list-style-type: none"> - Stratégie de communication élaborée avec une mise en œuvre progressive depuis 2018.

Indicateurs de produit 4.2 (à la fin du projet)	Résultats atteints au 30/09/2022
	<ul style="list-style-type: none"> - Le Programme est également appuyé par l'ONG PROCASUR dans le cadre de la capitalisation des effets. Un plan de capitalisation existe et est actualisé chaque année - la capitalisation de l'approche par incubation au PEA-Jeunes a été conduite. - Un site web pour la communication avec le grand public est opérationnel et régulièrement actualisé ;

De l'analyse de la mise en œuvre des activités techniques des composantes A, B, C et D, il se dégage globalement que le taux d'exécution physique du PTBA 2022 au 30/09/2022 est de 64,74%, et, est décomposé par composante comme ci-après :

Tableau 58 : Récapitulatif du taux d'exécution physique par composante du PTBA 2022

Libellé	Taux de réalisation au 30/09/2022
Composante A : Développement d'entreprises agropastorales viables	73,06%
Composante B : Accès aux services financiers	47,15%
Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif	68,13%
Composante D : Coordination, gestion, suivi-évaluation et gestion des savoirs/URAC	68,68%
Taux de Réalisation du PTBA 2022	64,74%

NB :

Avec l'organisation du Comité de pilotage, l'organisation du forum international sur la finance rurale, la réalisation prochaine de la mission de supervision conjointe FIDA/Gouvernement, l'édition des support de communication, la communication institutionnelle du Programmer, et de nombreuse activités en cours de mise en œuvre, le taux d'exécution projeté du PTBA au 30/12/2023 supérieur à 85%.

2.2. REALISATIONS FINANCIERES DU PTBA 2022 AU 30 SEPTEMBRE 2022

Au 30/09/2022, le programme enregistre un taux de décaissement de **74,70%**.

▪ Performance financière globale du PEA-Jeunes (USD)

FINANCEMENTS	APPROBATION	DECAISSEMENTS	% DECAISSE
FIDA 1	22 500,0	22 491,57	99,96%
FIDA 2	28 000,0	22 681,86	81,01%
Contrepartie (budget et taxes)	9 939,4	6 279,78	63,18%
Bénéficiaires	2 136,1	1 212,85	56,78%
IFR	9 446,9	854,94	9,05%
FIDA 3 Don RPSF	495,5	495,36	99,98%
FIDA 4 Don RPSF Add	605,2	605,12	99,99%
Total	73 123	54 621,48	74,70%

▪ Décaissement par source de financement

SOURCE DE FINANCEMENT	BUDGET 2022	DECAISSE (30/09/2022)	POURCENTAGE
FIDA Accord de Prêt N°2000000758		8 405 736	
Contrepartie Etat FC	189 800 000	71 469 645	40,03%
Contrepartie indirecte FCP	429 250 608	167 742 349	48,66%
FIDA Prêt Additionnel N°2000001964	5 617 695 383	2 034 750 623	79,53%
BENEFICIAIRES	231 688 889	61 145 591	26,39%
FINANCEMENTS RURALES		107 533 662	/
FIDA Don RPSF 2000003559	272 507 000	243 414 582	89,98%
FIDA Don Additionnel RPSF 2000003863	364 968 500	306 999 333	84,14%
Total	7 105 910 380	3 001 461 521	77,49%%

▪ Décaissement par composante

Au 30/09/2022, le montant de décaissement du PTBA 2022 s'élève à **3 001 461 521 FCFA**, soit un taux de réalisation financière de 77,46% sans engagement sous réserve de la prise en compte des justificatifs en cours de traitement.

COMPOSANTES	BUDGET 2022 (F CFA)	DECAISSEMENT 30/09/2022(FCFA)	POURCENTAGE
Fourniture d'intrants et d'équipement de base pour la production(RPSF)	531 545 565	510 174 190	95,98%
Facilitation de l'accès au marché(RPSF)	69 390 126	24 189 126	34,86%
Coordination(RPSF)	134 998 682	71 021 723	52,61%
COMPOSANTE A	3 110 694 457	1 331 844 928	42,82%
COMPOSANTE B	847 632 639	247 791 095	29,23%
COMPOSANTE C	1 014 607 189	52 840 751	5,21%
COMPOSANTE D	1 466 431 848	787 788 834	53,72%
TOTAL	7 105 910 380	3 001 461 521	77,46%

Il ressort de la mise en œuvre que la composante C a évolué timidement en 2022.

▪ Consommation des financements du PEA-Jeunes

Globalement, le taux de réalisation financière du Prêt FIDA du PEA-Jeunes est actuellement à **89,05%** soit 99,96% sur le prêt 758-CM et 81,01% sur le prêt 1964-CM.

FINANCEMENTS	TAUX
Prêt 758	99,96%
Prêt 1964	81,01%
Global Prêt	89,05%
Don RPSF 1	99,98%
Don RPSF2 (Additionnel)	99,99%

▪ Décaissement par catégorie de dépenses

Code	Libellé	Réalisations	Engagement	Total du Compte	Budget	Disponible	Exec (%)	Budget	Disponible	Exec (%)
0102	CREDIT ET FONDS DE GARANTIE	8 405 736		8 405 736		-8 405 736			-8 405 736	
0105	CONSULTANTS		24 240 480	24 240 480		-24 240 480			-24 240 480	
0204	FORMATION	34 618 800		34 618 800	78 166 666	43 547 866	44,29	123 000 000	88 381 200	28,15
0205	CONSULTANTS	9 567 433	1 500 000	11 067 433	11 000 000	-67 433	100,61	22 000 000	10 932 567	50,31
0206	COUTS DE FONCTIONNEMENT	19 829 299	3 000 000	22 829 299	30 506 072	7 676 773	74,84	44 800 000	21 970 701	50,96
0207	SALAIRES ET INDEMNITES	7 454 113		7 454 113		-7 454 113			-7 454 113	
0301	GENIE CIVIL/RURAL				385 000	385 000		51 782 500	51 782 500	
0302	CREDIT ET FONDS DE GARANTIE				4 620 000	4 620 000		4 620 000	4 620 000	
0303	EQUIPEMENTS ET MATERIELS		17 118 854	17 118 854	4 539 788	-12 579 066	377,08	8 855 000	-8 263 854	193,32
0304	FORMATION	44 802 626	1 187 899	45 990 525	161 375 565	115 385 041	28,50	173 772 565	127 782 041	26,47
0305	CONSULTANTS	52 961 546	22 839 429	75 800 975	81 365 736	5 564 761	93,16	105 453 868	29 652 893	71,88
0306	COUTS DE FONCTIONNEMENT	31 369 927		31 369 927	34 794 355	3 424 428	90,16	47 162 500	15 792 573	66,51
0307	SALAIRES ET INDEMNITES	8 321 940		8 321 940	6 773 337	-1 548 603	122,86	9 031 116	709 176	92,15
0309	BIENS, SERVICES ET INTRANTS RPSF	28 339 178		28 339 178	28 339 178	0	100,00	28 339 178	0	100,00
0310	INDEMNITES, SALAIRES & FONCTIONNEMENT RPSF	1 947 132		1 947 132	233 881	-1 713 251	832,53	233 881	-1 713 251	832,53
0401	GENIE CIVIL/RURAL				3 000 000	3 000 000		269 000 000	269 000 000	
0402	CREDIT ET FONDS DE GARANTIE	312 079 903		312 079 903	799 650 003	487 570 100	39,03	1 107 000 000	794 920 097	28,19
0403	EQUIPEMENTS ET MATERIELS		245 044 357	245 044 357	11 325 002	-233 719 355	2 163,75	27 000 000	-218 044 357	907,57
0404	FORMATION	314 858 961	28 011 679	342 870 640	1 122 504 835	779 634 195	30,55	1 318 071 500	975 200 860	26,01
0405	CONSULTANTS	883 496 232	2 160 114 138	3 043 610 370	1 643 112 292	-1 400 498 078	185,23	2 113 750 491	-929 859 879	143,99
0406	COUTS DE FONCTIONNEMENT	293 558 455		293 558 455	324 565 161	31 006 706	90,45	459 700 000	166 141 545	63,86
0407	SALAIRES ET INDEMNITES	230 757 072		230 757 072	242 380 044	11 622 972	95,20	323 173 392	92 416 320	71,40
0502	CREDIT ET FONDS DE GARANTIE	61 145 591		61 145 591	173 766 663	112 621 072	35,19	231 688 889	170 543 298	26,39
0602	CREDIT ET FONDS DE GARANTIE	107 533 662		107 533 662		-107 533 662			-107 533 662	

0704	FORMATION	16 457 500		16 457 500	18 000 000	1 542 500	91,43	18 000 000	1 542 500	91,43
0709	BIENS, SERVICES ET INTRANTS	209 007 975		209 007 975	223 051 225	14 043 250	93,70	223 051 225	14 043 250	93,70
0710	INDEMNITES, SALAIRES & FONCTIONNEMENT	17 949 107	1 775 000	19 724 107	31 455 775	11 731 668	62,70	31 455 775	11 731 668	62,70
0804	FORMATION				1 250 000	1 250 000		1 250 000	1 250 000	
0809	BIENS, SERVICES ET INTRANTS	271 037 975		271 037 975	319 799 600	48 761 625	84,75	319 799 600	48 761 625	84,75
0810	INDEMNITES, SALAIRES & FONCTIONNEMENT	35 961 358	100 001	36 061 359	43 918 900	7 857 541	82,11	43 918 900	7 857 541	82,11
	Total	3 001 461 521	2 504 931 837	5 506 393 358	5 399 879 078	-106 514 280	101,97	7 105 910 380	1 599 517 022	77,49

▪ Etat des dépenses par catégorie des fonds du prêt FIDA

Au 30 septembre 2022, le taux d'exécution budgétaire s'établit à 74,70% sans engagement.

▪ Consommation globale par rapport au budget initial du PEA-Jeunes

Par rapport à la ligne de base du projet (39,545 milliards), le **taux de consommation global au 30 septembre 2022 est de 74,70% (le taux de décaissement global sur le prêt FIDA est de 89,05%, soit 99,96% sur le prêt 758-CM et 81,01% sur le prêt 1964-CM)**. Cette consommation est détaillée comme suit :

Tableau 59 : Récapitulatif des réalisations financières par composante/sous-composantes par rapport au coût global du Programme

Composantes/Sous-composantes	Réalizations 2014	Réalizations 2015	Réalizations 2016	Réalizations 2017	Réalizations 2018	Réalizations 2019	Réalizations 2020	Réalizations 2021	Réalizations 2022	Niveau de Consommation cumulée au 30/06/2022			
										Prévisions	Réalisations	Ecart	%
A. DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES AGROPASTORALES													
Appui à l'émergence des idées de projet d'entreprise		10 216 970	162 900 869	170 268 062	249 153 213	222 598 201	163 870 349	109 671 496	6 764 750	1 341 200 000	1 095 443 910	245 756 090	81,68%
Appui à la création et au développement d'entreprises		59 333 175	346 777 160	660 942 176	1 430 370 596	2 212 920 598	1 473 085 450	1 771 407 125	1 061 153 290	9 521 900 000	9 015 989 570	505 910 430	94,69%
Soutien à l'émergence des structures d'incubation		23 267 950	393 741 162	158 535 655	563 885 610	380 394 005	464 729 735	222 829 863	263 926 888	3 869 000 000	2 471 310 868	1 397 689 132	63,87%
Subtotal	0	92 818 095	903 419 191	989 745 892	2 243 409 419	2 815 912 804	2 101 685 534	2 103 908 484	1 331 844 928	14 732 100 000	11 250 899 419	3 481 200 581	76,37%
B. ACCES AUX SERVICES FINANCIERS													
Financement des entreprises		0	6 553 100	43 605 870	109 448 313	1 174 934 838	2 937 977 575	337 810 014	192 479 448	4 314 864 873	4 802 809 158	-487 944 285	111,31%
Amélioration de la qualité des services financiers		117 980 440	367 192 571	577 677 587	396 743 596	209 440 688	47 144 138	75 850 789	55 311 647	1 736 479 733	1 847 341 456	-110 861 723	106,38%
Subtotal	0	117 980 440	373 745 671	621 283 457	506 191 909	1 384 375 526	2 985 121 713	413 660 803	247 791 095	6 051 344 606	6 650 150 614	-598 806 008	109,90%
C. AMELIORATION DU CADRE ORGANISATIONNEL, POLITIQUE, INSTITUTIONNEL ET LEGISLATIF													
Mise en place d'un cadre organisationnel propice			0	4 771 900	50 841 057	23 290 848	35 997 534	34 804 648	31 663 088	4 314 864 873	181 369 075	4 133 495 798	4,20%
Amélioration de l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral			0	1 498 000	4 743 206	180 437 335	231 481 112	39 750 805	21 177 663	1 736 479 733	479 088 121	1 257 391 612	27,59%
Subtotal	0	0	0	6 269 900	55 584 263	203 728 183	267 478 646	74 555 453	52 840 751	6 051 344 606	660 457 196	5 390 887 410	10,91%
D. COORDINATION ET GESTION DU PROGRAMME													
Cellule Nationale de coordination du programme	86 019 323	515 812 716	1 178 844 451	683 821 621	731 195 526	835 047 511	892 300 914	878 589 665	647 866 095	2 440 800 000	6 449 497 822	-4 008 697 822	264,24%
Unités régionales d'appui-conseils		0	147 012 513	138 880 534	131 944 927	123 495 170	263 705 306	228 924 443	139 922 739	1 776 800 000	1 173 885 632	602 914 368	66,07%
Subtotal	86 019 323	515 812 716	1 325 856 964	822 702 155	863 140 452	958 542 681	1 156 006 220	1 107 514 108	787 788 834	4 217 600 000	7 623 383 453	-3 405 783 453	180,75%
Total par rapport au Coût du Projet	86 019 323	726 611 251	2 603 021 826	2 440 001 404	3 668 326 043	5 362 559 194	6 510 292 113	3 699 638 848	2 420 265 608	39 545 000 000	26 184 890 682	13 360 109 318	74,70%

2.3. ETAT D'EXECUTION DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES 2022 AU 30/09/2022

Pour ce qui est de l'exécution du plan de passation 2022, il convient de signaler qu'à la suite de la révision du PTBA 2022, le PPM a également été revu. Ainsi, le nombre de marché prévu pour 2022 est de 61 marchés à savoir 5 marchés de fournitures et équipements, 19 marchés de travaux et 37 marchés de consultants sont prévus pour un montant de 2 072 805 670 FCFA.

Le tableau ci-après récapitule l'exécution du plan de passation des marchés 2022 :

RECAPITULATIF

CATEGORIE	NOMBRE			MONTANT (1000 FCFA)			
	Prévu	Réalisé	Taux	Prévu	Contractualisé	Décaissé	Taux
Biens/Fournitures	11	0	0%	518 550	0	0,0	0,00%
Travaux	32	0	0%	1 017 500	0	0,0	0,00%
Consultants/Formations	19	19	100%	327 339,826	286 932,844	286 932,844	87.5%
Total	62	19	14,02%	1 863 389,826	286 932,844	0,0	15.4%

2.3.1. Marchés des biens et équipements

Concernant les travaux d'infrastructures des SIE, le PPM révisé prévoyait le lancement de 11 appels d'offres devant aboutir à la signature de 32 marchés dans cinq (05) Structures d'Incubation dans quatre (04) Régions.

La maîtrise d'œuvre est assurée par la DGCRV/MINADER pour les infrastructures de production végétale et la DDPIA/MINEPIA pour les infrastructures de production animale. A la suite de l'ANO du FIDA du 10 janvier 2022 sur la convention tripartite en vue de la maîtrise d'œuvre, ladite convention n'a été signée par le MINEPIA que le 14 mars 2022 à cause des changements intervenus à la DDPIA début janvier. Une séance de travail entre le PEA-Jeunes, la DGRCV/MINADER et la DDPIA/MINEPIA s'est tenue au PEA-Jeunes le 14 mars 2022 et le chronogramme d'exécution révisé a été validé par les différentes parties.

Les équipes de la DDPIA/MINEPIA et de la DGRCV/MINADER se sont déployés sur les différents sites dès le 17 mars 2022 en vue de faire un état des lieux et de procéder à la mise à jour des études.

Au mois d'août 2022 et suite à l'avis de non objection du FIDA, les onze Demandes d'offres de prix des travaux ont été publiées et aboutiront à la signature de 32 contrats. Il s'agit de :

- DC 011 : Construction des forages à énergie solaire en cinq lots ;
- DC 012 : Construction des infrastructures pédagogiques (trois (03) salles de cours, une salle informatique et un dortoir équipé de quatre-vingts (80) lits) à l'Institut Agricole d'Obala (IAO) en deux lots ;
- DC 014 : Réhabilitation d'un dortoir des filles, de deux dortoirs des garçons et d'un bâtiment de salles de classe et bureaux à l'École Pratique d'Agriculture de Binguela (EPAB) en deux lots ;
- DC 015 : Construction/Aménagement des infrastructures pédagogiques de production de production végétale en trois lots ;
- DC 016 : Construction des infrastructures pédagogiques de production animale à Dibombari en quatre lots ;
- DC 017 : Construction des infrastructures pédagogiques de production animale à Nazareth Center Bamenda en quatre lots ;
- DC 018 : Réhabilitation des infrastructures pédagogiques de production animale à l'École Pratique d'Agriculture de Binguela (EPAB) en trois lots ;
- DC 019 : Construction des infrastructures pédagogiques de production animale au CRA-ETA-EFSC Ebolowa en trois lots ;
- DC 020 : Réhabilitation des infrastructures pédagogiques à l'École Technique d'Agriculture (ETA) de Dibombari en un lot ;

- DC 021 : Construction des infrastructures pédagogiques de production en production animale à l'Institut Agricole d'Obala (IAO) en trois lots ;
- DC 022 : Construction des infrastructures pédagogiques deux (02) salles de cours, une salle informatique et un dortoir équipé de quatre-vingts (80) lits) au CRA-ETA-EFSC Ebolowa en deux lots ;

Situation au 30/09/2022 : Au 30/09/2022, toutes les offres sont ouvertes et sont en cours d'analyse au sein des Sous-Commission d'Analyse des Offres (SCAO). La quasi-totalité des propositions d'attribution sont envoyées au FIDA avant le 15 octobre 2022.

2.3.2 Marchés des travaux

Concernant les travaux, il s'agit essentiellement des équipements destinés au RGAE et du matériel informatique pour la gestion de la performance sociale des IFR.

Lesdits DAO ont été publiés en juillet et août 2022. L'ouverture des offres pour le matériel informatique des IFR (deux lots) a eu lieu le 30 août 2022, celle pour les équipements informatiques du RGAE (04 lots) le 08 septembre et l'ouverture des offres du DAO des smartphones du RGAE le 30 septembre 2022. Les analyses sont en cours et les propositions d'attribution seront soumises à l'ANO du FIDA au mois d'octobre 2022.

2.3.3. Marchés des consultants

Quant à la contractualisation des consultants, au 30 septembre 2022,

- 07 contrats d'incubation de la cohorte 9 et dont la procédure avait été engagée en 2021 ont été signés et l'incubation est en cours.
- 04 contrats d'incubation d'une cohorte de « Développeurs » ont également été signés ;
- Le renouvellement du contrat du personnel consultant en appui au financement a eu lieu ;
- Le contrat du cabinet d'audit en vue de l'audit des comptes du PEA-Jeunes est signé et l'exécution est en cours ;

2.4 ETAT D'EXECUTION DES RECOMMANDATIONS DE LA 8^{ème} et 9^{ème} MISSION DE SUPERVISION

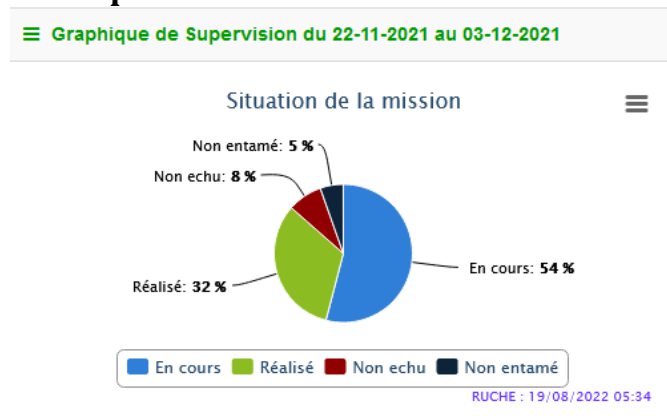
La mission de supervision du 22 novembre au 03 décembre 2021 ou 9^{ème} mission de supervision du PEA-Jeunes (décembre 2021) avait instruit 37 recommandations. L'état d'exécution de ces recommandations au 30 juin 2022 ci-après montre que la majorité est exécuté et quelques-unes sont en cours d'exécution.

Tableau 60 : Etat d'exécution des recommandations de la 9^{ème} mission de supervision

Statut	Nombre	Pourcentage (%)
Exécutées	12	32%
En cours	20	54%
Non échues	3	8%
Non exécutées et échues	2	5%
Total	37	100%

Schématiquement, cet état se présente comme suit :

Figure 8 : Représentation de l'état d'exécution des recommandations de la 9ème supervision au 30 septembre 2022



La mission de supervision du 14 au 25 juin 2021 ou 8ème mission de supervision du PEA-Jeunes avait instruit 62 recommandations. L'état d'exécution de ces recommandations au 3 juin 2022 ci-après montre que la majorité est en cours d'exécution.

Tableau 61 : Etat d'exécution des recommandations de la 8ème mission de supervision

Statut	Nombre	Pourcentage (%)
Exécutées	14	23%
En cours	46	74%
Non échues	2	3%
Non exécutées	0	0%
Total	62	100%

Figure 9 : Représentation de l'état d'exécution des recommandations de la 8ème supervision au 30 sept. 2022



L'annexe 1 donne l'état détaillé de mise en œuvre de chacune des recommandations des 8ème et 9ème missions de supervision.

Le tableau ci-contre montre que la performance d'exécution des recommandations des missions de supervision au PEA-Jeunes est de 62,19% de 2015 à 2021, sur 484 recommandations instruites.

Tableau 62 : Etat consolidé d'exécution des recommandations des missions de supervision au 30/09/2022

Statut	avr-16		janv-17		déc-17		déc-18		déc-19		juin-20		Déc. 20		juin-21		déc-21		Performance globale	
	Nbr	(%)	Nbr	(%)	Nbr	(%)	Nbr	%	Nbr	%	Nbr	%	Nbr	%	Nbr	%	Nbr	%	Nbr	(%)
Exécutées	51	86%	52	88,50%	20	83%	42	66%	26	41%	33	58%	46	78%	19	27%	12	32%	301	62,19%
En cours	6	10%	6	10%	4	17%	14	22%	36	56%	22	39%	13	22%	40	63%	20	54%	141	29,13%
Non exécutées (non échues)	2	4%	3	56%	0	0%	8	13%	1	2%	0	0%	0	7%	3	9%	5	14%	22	4,55%
Total	59	100%	61	100%	24	100%	64	100%	63	100%	55	100%	59	100%	62	100%	37	100%	484	100%
																	Cumul			
																	484			
																	301			
																	62,19%			

III. SITUATION DU PERSONNEL AU 30 SEPTEMBRE 2022

Tout le personnel cadre du PEA-Jeunes, à l'exception l'assistant suivi-évaluation de l'URAC Nord-Ouest démissionnaire, est en fonction au 30 septembre 2022. Le PEA-Jeunes emploie 73 personnes (54 hommes et 19 femmes-26,02%) à savoir 17 cadres, 18 personnels d'exécution et 32 personnels permanents (appui, entretien et sécurité). En additionnant le personnel des partenaires stratégiques (12 personnes) et des partenaires opérationnels recrutés (160 personnes dont 112 hommes et 48 femmes), le PEA-Jeunes emploie globalement, 233 personnes, dont 166 hommes et 67 femmes (soit 29%). Le programme a recruté 02 conseillers d'entreprise juniors (01 hommes et 01 Femmes), en remplacement du Conseiller d'Entreprise démissionnaire en 2020. Ces 02 cadres juniors sont en service à l'URAC Sud et à l'URAC Centre.

Le recrutement du personnel du PEA-Jeunes s'était effectué de manière progressive, avec la montée en charge et des nécessités de service. Il a été question du personnel clé et de la quasi-totalité du personnel cadre et d'appui au niveau national. Un groupe de 13 facilitateurs avaient également intégré le programme via les structures de facilitation en 2018, portant ainsi à 26 le nombre de facilitateurs en service.

Enfin 2020, le Programme avait procédé au recrutement du 89 coach devant assurer le coaching de proximité des jeunes entrepreneurs agropastoraux, auprès des structures d'incubation. Egalement 05 assistant en Suivi-Evaluation ont été recrutés en 2020.

IV. LEÇONS APPRISES DES ACTIVITES MENEES

Les enseignements tirés de la mise en œuvre du programme au 30 septembre 2022 se résument ainsi :

#	LEÇONS APPRISES
1	Facilitation différenciée : Promotion des métiers non agricoles et diversification des activités économiques Malgré les efforts consentis pour promouvoir des activités économiques originales le long de la chaîne de valeur, le portefeuille de projets reste constitué en grande majorité d'activité de production. Cependant, le PEA-Jeunes qui met un accent particulier sur le développement de la valeur ajoutée le long de la chaîne de valeur travaille à développer les démarches, à développer des partenariats et les approches spécifiques visant à toucher les autres maillons afin de garantir la valeur ajoutée.
2	La problématique du genre a pris des proportions plus importantes entre dès 2018 dans les dispositifs opérationnels du Programme, avec notamment la réorientation du ciblage, des actions spécifiques pour jeunes des catégories sociales vulnérables, la discrimination positive lors des CRV, des mesures spéciales (baby Sitter, crèches) pour une bonne participation des PIE mères ou femmes enceintes, etc. ;
3	L'internalisation des approches d'incubation et de partage des acquis annuels ainsi que des recommandations des missions de supervision ont permis une capitalisation et partage des bonnes

#	LEÇONS APPRISES
	pratiques, ainsi que l'adaptation des manuels de formation entrepreneuriale en collaboration avec le BIT ;
4	Une expérience avérée de l'incubation d'entreprises avec 9 cohortes de jeunes déjà incubés : ce qui a impliqué (i) un besoin d'évolution du cadre pédagogique de chaque centre vers les besoins du PEA-Jeunes en matière de ressources humaines et d'ingénierie de formation, (ii) une pédagogie de l'alternance installée dans tous les centres mais à consolider pour les besoins actuels et futurs du PEA-Jeunes, (iii) plus de visibilité dans la planification, la gestion et la maîtrise des effectifs de PIE envoyés en incubation ; mais aussi a révélé des limites, avec notamment des (1) capacités en ressources professionnelles des bassins ou des filières insuffisamment mobilisées, et (2) la nécessité d'un meilleur choix des référents professionnels suivant le besoin du PEA-Jeunes.
5	La définition des profils des formateurs et l'implication de la CNCG dans tout le processus de sélection bénéficiaires et des consultants/formateurs en éducation financière et montage des plans d'affaires ont permis l'amélioration de la qualité des plans d'affaires et une réduction des délais entre la finalisation des plans d'affaires des jeunes PIE et l'ouverture des comptes auprès des IFR.
6	Les jeunes ayant un cycle d'activité court (aviculture) ou évoluant dans les maillons « transformation » ou « services » s'adaptent mieux au mécanisme de financement proposé et accèdent rapidement au crédit productif ; et sont plus aptes aux refinancements par les IFR via la convention avec la banque commerciale.
7	Le taux de déperdition enregistré entre la sortie de l'incubation des jeunes et la mise en place de l'entreprise des jeunes interpelle le Programme à procéder à une analyse objective assortie d'une stratégie visant à améliorer son système de coaching
8	Augmentation significative du nombre de crédits productifs entre 2020 et 2022 du fait conjugué du fait de l'opérationnalisation du mécanisme de financement alternatif, du business coaching et du fait de la proximité de plus en plus grandissante du Programme avec les IFR et de jeunes ;
9	L'aversion au risque manifestée par les IFR pour le financement agropastoral des jeunes est très élevée. Il est crucial de toujours associer des outils de gestion multiformes des risques aux appuis non-financiers et financiers
10	Co-construction, développement et maintenance évolutive progressives du système d'information de S&E (Application ruche, système de gestion de la base de données à accès web, géo-référencement-KoboToolBox) du Programme assurant à une traçabilité et la fiabilité du parcours d'un jeune donné dans toutes les étapes du processus d'incubation suivant l'approche PEA-Jeunes ;
11	Les problèmes particuliers rencontrés au sein des entreprises mises en place sur les maillons innovants, ce qui a amené le Programme à aborder dès 2019 le montage des plans d'affaires des jeunes de manière spécifique
12	Un Business coaching adossé sur les performances de l'entreprise et qui a été un levier pour la création des entreprises et leur accès au financement ; a donné servi de cadre d'évaluation des business coachs et la valorisation des meilleurs encadreurs des jeunes et la mise à l'écart des moins engagés.
13	Extension de durée de vie du Programme avec adossement sur des résultats précis pour permettre de pallier aux freins rencontrés dans la mise en œuvre (non construction de la SI de référence, non institutionnalisation du Fonds de facilitation, temps de mise en place du mécanisme de refinancement, non partenariat avec MASHAV et retard avec BIT, etc.), lesquels ont été évalués mensuellement et ont produits des résultats satisfaisants ;
14	Reconnaissance de l'approche d'incubation dans le domaine agropastoral du PEA-Jeunes, ce qui a amené les autorités gouvernementales compétentes à octroyer l'agreement en 2022 à 10 structures d'incubation existantes ;
15	Renforcement des capacités immatérielles et matérielles des SIE de plus en plus visibles en 2022, ce qui augure une bonne perspective de pérennisation du Programme PEA-Jeunes.

V. DIFFICULTES RENCONTRÉES ET SOLUTIONS SUGGEREES

Le Programme a fait face à un nombre de difficultés. Les plus saillantes se résument comme ci-après :

N°	DIFFICULTES RENCONTRÉES
1	Insuffisance de mobilisation des Fonds de Contre Parties depuis les deux dernières années et faible allocation en 2021, ce qui ne permettent pas de couvrir les activités inscrites dans cette rubrique (0 F en 2018 et 2019 sur 659 545 979 F CFA attendus; 30 millions contre 252 655 912 attendu en 2020, 50 millions en 2021) ;
2	Retard dans la mobilisation de la 2 ^{ème} tranche de financement FIDA (Déc. 2019)
3	La non institutionnalisation jusqu'à date du Fonds de facilitation porté par le PADMIR, ayant entraîné la mise en place d'un mécanisme alternatif de refinancement des IFR et qui a eu un impact significatif sur le nombre de crédits productifs devant être octroyé par le programme
4	Non opérationnalisation de la Structure d'incubation de référence
5	Contrainte de la pandémie Covid-19 et ses mesures de distanciation physique n'ayant pas permis l'exécution de certaines activités à l'exemple l'incubation de la cohorte 8 du PEA-Jeunes en 2020 et qui a entraîné des contraintes similaires en 2021 et sur la performance du nombre de jeunes qui seraient sortir des incubateurs.
6	Climat socio-politique défavorable dans le Nord-Ouest (l'une des régions la plus performante du Programme qui contribuait à plus de 30% de ses résultats) et qui perturbe fortement les activités du Programme dans toutes ses étapes (facilitation, incubation, Business coaching, ouverture des guichets des banques et opérations bancaires des PIE, etc.), déploiement du personnel technique, entreprises jusqu'à date.
7	Traitement salarial insuffisant, entraînant ces derniers temps le départ d'un important effectif du personnel du Programme, pour une meilleure rémunération(01 cadre en 2020, 01 cadre en 2021).
8	Désignation tardive des points focaux RPSF : Le retard dans la mise en place de l'équipe des points focaux nationaux et régionaux a retardé le processus d'implémentation du don. Et comme mesure de mitigation, le personnel des unités régionales a été mis à contribution avec le support permanent de l'équipe de la coordination
9	Surcharge de travail due à l'adossement de la mise en œuvre du RPSF au PEA-Jeunes, entraînant des heures supplémentaires de travail sans aucune contrepartie.

N°	SUGGESTIONS
1	Accroître la dotation des FINEX et des Fonds de Contre Parties pour contribuer à soutenir l'exécution du Programme
2	Anticiper sur l'élaboration de la phase II du Programme en finalisant la réalisation de l'étude des effets du PEA-Jeunes sur sa cible et les activités de capitalisation.
3	Améliorer le niveau de traitement salarial du personnel du Programme en l'alignant au standard des autres bailleurs de fonds (BM, BAD, UE, BI, etc.) dans le but de le stabiliser
4	Accorder une dotation à l'ensemble de l'équipe du PEA-Jeunes pour l'excellence performance physique et financière d'exécution du RPSF, effort supplémentaire fournis sans aucune contre partie

Les principaux défis pour le Programme sont entre autres de :

- 1) Développer et implémenter le partenariat avec d'autres interventions complémentaires ou du domaine de l'entrepreneuriat, en vue de porter à l'échelle le nombre, la qualité des appuis apportés et les impacts sur les jeunes ;
- 2) Accélérer le mécanisme de refinancement alternatifs des IFR avec la banque Société générale afin d'améliorer la performance du programme en matière d'octroi de crédits productifs, en renforçant une demande solvable des JEA et spécialisant davantage l'offre des IFR partenaires.
- 3) Systématiser la prise en compte de l'approche chaîne de valeur pour faciliter l'effet de levier des réalisations issues des exploitations agropastorales des jeunes lors de la mise en œuvre ;
- 4) Réussir la formulation de la phase II du PEA-Jeunes pendant sa période de prorogation.

VI. CONCLUSIONS

Le PTBA 2022 visait plusieurs objectifs. En termes d'indicateurs globaux, les objectifs du PTBA 2022 étaient la création de 825 Entreprises agropastorales (dont 611 en création et 214 en développement), la création de 4 780 emplois. En termes de bénéficiaires, le PTBA 2022 visait, l'incubation de 675 jeunes porteurs d'initiatives économiques, puis l'octroi des kits d'incitation à 875 jeunes et 800 crédits productifs.

Les principaux résultats attendus étaient :

- 6) 0 jeunes sensibilisés dont 0 en immersion professionnelle et animation économique conduite dans 16 bassins de production ;
- 7) 0 orientés vers les SIE ;
- 8) 675 PIE incubés dont 50 en catégorie C1, 300 en C2 et 75 en C3, correspondant à 350 PIE en parcours créateur et 175 en parcours développeur ;
- 9) 875 PIE bénéficiaires de kits (651 en création et 214 en développement) et 800 crédits productifs ;
- 10) 2 392 jeunes coachés dont 825 entreprises créées

Pour atteindre ces résultats escomptés en 2022, 98 activités techniques étaient envisagées et évaluées pour un budget de 7 105 910 380 F CFA cofinancées par le FIDA à 88,02% (6 255 170 883 F CFA), le Gouvernement à concurrence de 8,70% (619 050 608 F CFA) dont 189 800 000 F CFA de FCP (2,67%) et de 6,04% de taxes (429 250 608 F CFA) et les bénéficiaires à savoir les jeunes à hauteur de 3,26% (231 688 889 F CFA).

L'exécution du Programme PEA-Jeunes en 2022 a été caractérisée par la finalisation de la mise en œuvre du don RPSF, marquée par les mission d'évaluation finale et d'achèvement. Le PEA-Jeunes a connu une nème évaluation dite « Evaluation des groupes de projets » conduite en évaluant 04 projets dans le domaine entrepreneurial dans le Monde. Elle a conclu sur la qualité satisfaisante et innovante du PEA-Jeunes. Le PEA-Jeunes a accompagné le Gouvernement et le FIDA à l'organisation du forum régional sur la finance agricole et rurale. A cela s'ajoute la situation sécuritaire dans la région du Nord-Ouest et les contraintes de la Covid-19. Cette évolution contextuelle a sans nul doute eu des répercussions sur la performance de mise en œuvre du PEA-Jeunes de janvier à juin 2022.

Globalement, la performance d'exécution physique des activités du PTBA 2022 au 30 septembre 2022 est de 64,78% avec une performance financière de 32,24% (juin 2022). Sur le plan technique, la performance d'exécution des composantes A, B, C et D sont respectivement de 73,19%; 47,15%, 47,15% et 68,78%. La performance d'exécution budgétaire est de 32,24%; avec 31,57%; 23,14% et 3,81% et 37,01% respectivement pour les composantes A, B, C et D.

COMPOSANTES	Taux de réalisations techniques (30/09/ 2022)	Taux de réalisations financières (30/09/ 2022)
Fourniture d'intrants et d'équipement de base pour la production(RPSF)		95,98%
Facilitation de l'accès au marché(RPSF)		34,86%
Coordination(RPSF)		95,98%
Composante A : Développement d'entreprises agropastorales viables	73,19%	42,82%
Composante B : Accès aux services financiers	47,15%	29,23%
Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif	68,13%	5,21%
Composante D : Coordination, gestion, suivi-évaluation et gestion des savoirs/URAC	68,68%	53,72%
Taux d'exécution du PTBA	64,78%	77,46%

Au 30/09/2022, le PTBA enregistre un taux de décaissement de 77,46%. Le prêt FIDA est décaissé à hauteur de 74,70%. La performance financière par rapport à la 1ère tranche du prêt FIDA (2000000-758 CM) est 99,96%. La 2ème tranche du financement FIDA (Prêt 1964-CM) a

enregistré une performance de 81,01%. La performance d'exécution financière par rapport à la ligne de base du projet (39,545 milliards de F CFA) est de de 74,70%.

Sur le plan mise en œuvre, le Programme a poursuivi son partenariat stratégique et son partenariat opérationnel.

Pour ce qui est des activités externalisées aux partenaires stratégiques, signalons que leur mise en œuvre s'est poursuivie avec l'unique partenaire technique BIT (DID était arrivé au terme de son mandat en avril 2019, Marshav avait renoncé en 2017). Le niveau d'avancement avec BIT a eu un changement sur la qualité de services opérationnels (conseillers d'entreprises PEA-Jeunes des URAC, facilitateurs, conseillers incubateurs, business coaches).

Le partenariat avec MASHAV s'était arrêté en 2017 en dépit des négociations effectuées depuis le démarrage du Programme et le positionnement de la coopération israélienne comme co-financier. Une alternative conduite par une ressource humaine identifiée a aidé le PEA-Jeunes à conduire en 2020 les actions prévues et qui se sont matérialisées en 2021 et 2022 avec le début des activités de renforcement des capacités des structures d'incubation, processus encore en cours jusqu'à date.

Pour ce qui est du partenariat opérationnel, les agences Onusiennes (ONU Femmes, UNICEF), les structures d'incubation, la Société Générale et les institutions de financement rural (IFR), ont poursuivi avec satisfaction la collaboration avec le PEA-Jeunes. La facilitation s'est poursuivi en 2022 avec les jeunes touchés par le partenariat avec ONU Femmes et UNICEF.

Ainsi s'agissant des activités menées, la facilitation de 2022 a permis de sensibiliser 438 personnes parmi lesquelles 163 hommes et 275 femmes (62,78%), donnant un cumul de 29 909 personnes sensibilisées dont 10 800 (36,11%) femmes et 19 105 (63,88%) hommes. Par rapport à l'objectif en fin de projet (25 200), cela correspond à une performance de 118,67% (données traçables).

L'incubation (renforcement des capacités entrepreneuriales) a démarré et se poursuit avec les partenariats UNICEF et ONU Femmes et avec des groupes spécifiques en développement. **Un total de 339 jeunes dont 165 hommes et 174 femmes (51,32%) ont été renforcés dans leurs capacités en incubation au 30/09/2022. Par rapport aux prévisions de 675 PIE de 2022, ce résultat correspond à un taux de réalisation de 50,22%. Sur la période 2015-2022, 4 284 jeunes PIE dont 2 559 hommes et 1 725 femmes (40,27%) ont été incubés par le Programme, soit une performance de réalisation de 114,24% de l'objectif de fin du projet (3 750). Durant la même période, un total de près de 2 500 jeunes continuent d'être coachés dans le cadre des deuxièmes contrats de business coaching.**

Concernant le financement des jeunes entrepreneurs agropastoraux en 2022, **412 jeunes PIE (soit 210 hommes et 202 femmes) ont reçu au 30/09/2022 des appuis en Kits d'installation pour un montant de 406 416 126 F CFA, ce qui fait une performance de 40,08% d'atteinte de l'objectif (875).** De janvier à septembre 2022, **467 crédits productifs (266 hommes et 201 femmes) ont été accordés aux entreprises, pour un volume de crédit de 197 073 960 F CFA.** Ce résultat représente 58,37% de l'objectif annuel du Programme (800).

Depuis le début du Programme, un cumul **3032 kits de démarrage et de 1467 crédits productifs ont été accordés aux jeunes entrepreneurs agropastoraux. Ces 3032 jeunes ont eu accès à volume un cumulé de financement de 4 456 009 747 F CFA de 2015-2022 représentant les kits de démarrage (3 409 254 908 F CFA), les apports personnels (559 313 419 F CFA) et les crédits productifs (487 441 420 F CFA).**

Pour ce qui est du business coaching, plusieurs activités de recadrage et de supervision ont permis de mieux maîtriser la post-incubation, notamment l'atelier de supervision du business coaching, l'atelier de recadrage du business coaching, l'atelier d'évaluation du business coaching.

Ainsi de janvier à septembre 2022, le programme a poursuivi les activités qui avaient déjà commencé en 2021. En effet, pour un effectif de 1500 jeunes prévus, nous avons 1 234 jeunes qui ont été effectivement coachés par 87 coachs au total en 2022. Ces interventions ont permis d'améliorer significativement le taux d'accès au crédit productif par les jeunes, la mise en activité effective des entreprises ainsi que la propension à la formalisation des entreprises créées. Une évaluation de cette activité a aussi permis de coter les business coachs afin de voir ceux qui pourront être aptes à continuer l'activité pour le contrat. Nous avons 52 business coachs qui ont pu obtenir une note supérieure ou égale à 50/100. Ceux-ci travaillent pour accompagner près de 1300 anciens jeunes pour un cycle complémentaire de 6 mois

Les données de production issues du suivi des performances économiques montraient que **les entreprises avaient rapporté un chiffre d'affaires de F CFA 2 767 029 102 au 31 décembre 2020**, avec notamment :

- ✓ 1 563 814 355 F CFA pour les filières des productions animales ;
- ✓ 145 151 482 F CFA pour les filières des productions végétales ;
- ✓ 1 058 063 265 pour les métiers connexes (restaurant, transformations, etc.).

Sur la période janvier-juin 2022, les données de production issues du suivi des performances économiques entrepreneuriales montrent que **les entreprises ont rapporté un chiffre d'affaires de F CFA 2 500 611 663 F CFA au 30 juin 2022**, détaillé comme suit :

Bilan des performances économiques des entreprises en 2022

De janvier à juin 2022, les performances économiques des entreprises montrent que celles-ci ont rapporté un chiffre d'affaires de 2 500 611 663 F CFA, avec notamment :

notamment :

- 1 691 918 933 F CFA pour les filières des productions animales ;*
- 528 498 865 F CFA pour les filières des productions végétales ;*
- 280 193 865 pour les métiers connexes (restaurant, transformations, etc.).*

En ce qui concerne l'exécution du plan de passation 2022, il convient de signaler qu'à la suite de la révision du PTBA 2022, le PPM a également été revu. Ainsi, le nombre de marché prévu pour 2022 est de 62 marchés à savoir 5 marchés de fournitures et équipements, 19 marchés de travaux et 37 marchés de consultants sont prévus pour un montant de **1 863 389,826 FCFA**. Le taux de réalisation physique est de **14,02% contre un taux de réalisation financier de 15.4% pour un montant F CFA 286 932,844 de réalisé.**

La performance globale d'exécution des recommandations des missions de supervision est de 62,19% sur 447 recommandations instruites sur la période 2016-2021. Les recommandations de la 9ème supervision (déc. 2021) sont exécutées à 32% tandis que 54% connaissent un niveau avancé de mise en œuvre. Celles de la supervision de juin 2021 sont exécutées à 23% et 74% sont en cours d'exécution au 30/06/2022.

S'agissant enfin du personnel du Programme, tous les postes sont quasi-pourvus et le personnel est effectivement en service. Le PEA-Jeunes emploie 73 personnes et avec ses partenaires emploient globalement, 233 personnes, dont 166 hommes et 54 femmes (soit 29 %).

Dans l'ensemble, il ressort une performance satisfaisante d'exécution des activités du PTBA 2021 (83,39%) au 31 décembre 2021, ce qui augure une bonne performance d'ici le terme du projet.

Tableau 63 : Bilan des objectifs et résultats du PTBA 2022

Objectifs visés	Réalisation	%	Sens efficacité
En termes d'indicateurs globaux			+/-
Création de 611 Entreprises agropastorales	289	47,29%	+
Renforcement de 214 Entreprises agropastorales en développement	12	5,60%	---
Création de 4 780 emplois	1 204	25,18%	-

<i>En termes de bénéficiaires</i>			<i>+/-</i>
Sensibilisation de 0 jeunes	0	/	/
Orientation de 0 jeunes vers les structures d'incubation	0	/	/
Incubation de 525 porteurs d'initiatives économiques	268	51,04%	+
Octroi des kits d'incitation à 825 jeunes	301	36,48%	-
Octroi de 800 crédits productifs	322	40,25%	-

Enfin, nous remercions grandement le MINADER, le MINEPIA et le FIDA pour les ressources financières, les diligences apportées aux multiples sollicitations du PEA-Jeunes, pour l'assistance technique permanente et l'encadrement de son équipe technique qui aident l'équipe du Programme à se rapprocher d'année en année des résultats escomptés en fin de projet.

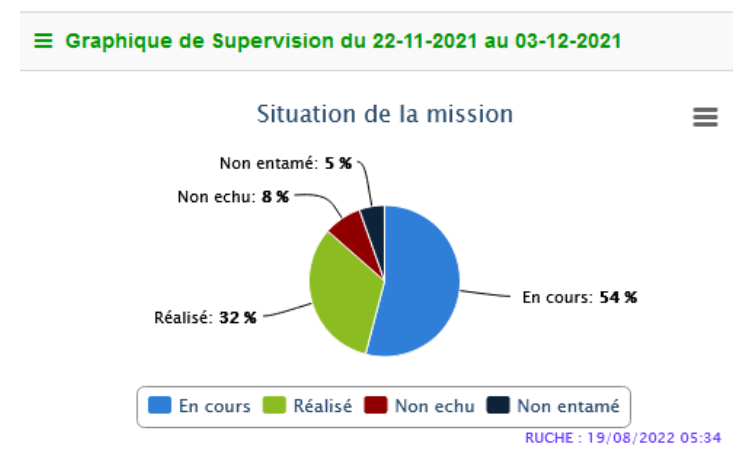
ANNEXES

Annexe 1 : Etat de mise en œuvre des recommandations des missions de suivi FIDA/Gouvernement au 30/06/2022

a) ETAT D'EXECUTION DES RECOMMANDATIONS DE LA 9^{ème} MISSION DE SUIVI FIDA/GOUVERNEMENT DU 23-11-2021 AU 03-12-2021 AU 30/06/2022

≡ Supervision du 22-11-2021 au 03-12-2021 Objet :ok ...

Statut	Nombre	Taux
En cours	20	54%
Réalisé	12	32%
Délai d'exécution non échu	3	8%
Non exécuté	2	5%
Total	37	100%



N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp.	Statut	Etat d'exécution au 30 juin 2022 / Observations
1	34p5		Poursuivre l'amélioration de la collecte des données sur le portefeuille à risque pour mieux comprendre la situation des impayés (base de données des IFR).	31/03/22	SFR	65 %	La collecte des données pour enrichir la base des informations fournies par les IFR a été améliorée depuis Janvier 2022, et l'analyse de la situation des impayés est fournie par URAC, Coach, et IFR. Cette action est continue.
2	34p5		Impliquer la SGC dans le suivi du portefeuille à risque	31/03/22	SFR	100 %	Le point focal de la SGC reçoit les rapports mensuels sur la situation du portefeuille à risque et participe aux réunions avec les IFR pour l'analyse des activités. La situation du portefeuille à risque est un élément de son rapport trimestriel.
3	51p8		Assurer le suivi et documenter annuellement la bonne mise en œuvre du plan d'action triennal du Réseau des jeunes entrepreneurs agropastoraux afin d'améliorer en continu le taux actuel d'adhésion des entreprises promues (59%) et créées (23,88%) des jeunes au Réseau ainsi que (iii) l'offre de service aux membres.	Continu	SDE	40 %	Du 04 au 05 février 2022, les membres du secrétariat permanent nouvellement recruté ont été imprégnés sur leur job description, les activités du PEA-Jeunes, sur les objectifs globaux du REPA-Jeunes ainsi que sur le plan d'action triennal. Et une formation a été faite sur les technique suivi évaluation et le reporting.
4	51p8		Poursuivre l'accompagnement du Réseau à la finalisation des outils de suivi-évaluation et de bonne gestion fiduciaire de ses activités (manuel de procédure de gestion et de suivi-évaluation, recrutement de ressources humaines compétentes à sa gestion comptable et administrative).	31/03/22	SDE	80 %	Le processus de recrutement du personnel du bureau permanent du REPA-Jeunes s'est achevé en décembre 2021, parmi lesquelles un comptable de formation. La contractualisation a été engagé après le retour des congés. Le draft zéro du manuel de procédure de gestion et de suivi-évaluation a été élaboré et en cours de finalisation avec le RSE et le RAF du PEA-Jeunes.

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp.	Statut	Etat d'exécution au 30 juin 2022 / Observations
5	51p8		Veiller à l'implication des directions techniques concernées du MINADER/MINEPIA au niveau central et déconcentré à la connaissance des activités du Réseau et à l'exécution des engagements pris lors de l'assemblée générale constitutive du Réseau pour assurer le financement de son plan d'action.	Continu	SDE	60 %	Les réunions du REPA-JEUNES se font dans les délégations de la maîtrise d'ouvrage aussi bien pour le MINADER que le MINEPIA. Les rapports d'activités du Réseau sont transmis aux délégations régionales du MINADER et du MINEPIA. Des échanges sont régulièrement faites avec la direction des organisations professionnelles agricoles (DOPA) dans la perspective de la mobilisation des appuis destinées aux organisations des producteurs. Les délégués régionaux sont systématiquement impliqués dans les activités stratégiques du REPA-Jeunes. Le bureau permanent du REPA-Jeunes s'est installé temporairement à la délégation départementale du MINADER.
6	51p8		Rendre opérationnel la plateforme et veiller à la diversification de l'offre de service de la plateforme informatique et à l'autonomisation des jeunes dans la création, l'animation de leur identité digitale ainsi que le choix d'autres plateformes digitales de communication sur le secteur agropastoral (Agroptima, Agriopendata, buy for Women...).	03/03/22	CE-URAC	Non entamée	
7	51p8		Réaliser préalablement à un éventuel nouveau partenariat avec BAV une étude évaluative du partenariat en cours d'achèvement qui permette de mettre en exergue entre autres les résultats de l'usage de ladite plateforme pour les jeunes ainsi que sa valeur ajoutée sur le plan économique (coût d'accès, marchés...), social (animation, gestion, ...) et technique par rapport à d'autres plateformes.	31/12/22	SDE	Non échu	
8	51p8		Intégrer dans le plan de travail et budget 2022 du PEA-jeunes le budget relatif à la conduite du processus d'élaboration de l'avant-projet de loi sur le secteur agropastoral.	31/12/21	SDE	100 %	Lors de l'introduction de la mission de supervision couplé avec l'évaluation du BIE du 22 Nov-03 Déc dans la salle de conférences du MINADER, la préoccupation de la prise en charge du groupe de travail devant élaborer l'avant-projet de loi du secteur agropastoral a été porté à l'attention des Ministres (MINADER et MINEPIA). Prenant la parole, le MINADER a instruit que le Programme devrait identifier clairement la ligne du PTBA 2022 devant financer cette activité et élaborer le cahier de charge du groupe de travail. Pendant l'atelier d'élaboration du PTBA 2022, la ligne budgétaire du PTBA devant porter cette activité avait été déjà identifiée. Suite à la mission de supervision (du 22 novembre au 03 décembre 2021), le PEA-Jeunes a procédé à la mise à jour de son PTBA 2022 en prenant aussi bien en compte les observations du FIDA que les orientations de la mission sus-visée. A cette occasion, le budget pour conduire le processus d'élaboration de l'avant-projet de loi sur le secteur agropastoral a été révisé ainsi que les tâches enserrées dans le PTBA 2022 conformément à la recommandation du MINADER. L'avis de non objection du FIDA sur le PTBA 2022 ainsi que sur la ligne budgétaire devant supporter le regroupement et les travaux du groupe de travail, a été accordé par le FIDA.

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp.	Statut	Etat d'exécution au 30 juin 2022 / Observations
9	51p9		Définir le cahier de charge et budget de fonctionnement du groupe de travail interministériel pour l'élaboration de la loi d'orientation sur le secteur agropastoral et le soumettre à la non objection du MINADER / MINEPIA et du FIDA.	31/12/21	SDE	100 %	Le cahier de charge et budget du groupe de travail sur l'élaboration de l'avant-projet de loi a été rédigé et transmis au FIDA. Le SDE et le SPM ont intégrés dans les documents les observations réalisées par la CPO. Le cahier de chargé et l'avenant au contrat du BIT ont été posté en DNO.
10	51p9		Faire un avenant n0 4 sans incidence financière au contrat en cours du BIT pour permettre l'élaboration de l'avant-projet de loi sur le secteur agropastoral et assurer la soumission par le BIT du rapport d'activités de la période de l'avenant et le rapport général de l'accompagnement du BIT au PEA-Jeunes.	31/12/21	SDE	60 %	Le cahier de charge pour l'élaboration de la loi a été revu et posté en DNO. Un avenant de 06mois au contrat avec le BIT et une lettre d'intention ont été rédigés. La lettre d'intention envoyé au BIT permettra d'éviter la démobilisation du personnel du BIT. Le plan d'action pour mettre en œuvre l'avenant N°4 est attendu.
11	51p9		Transmettre au FIDA/Gouvernement le rapport d'activités de la période de l'avenant ainsi que le rapport général de l'accompagnement du BIT au PEA-Jeunes une fois validé par la coordination du programme et dans le respect des termes de l'accord.	31/01/22	SDE	75 %	Le rapport a été transmis par le BIT et le rapport d'évaluation reste en attente car le siège du BIT n'a pas encore transmis les états financiers qui puissent permettre de faire une analyse globale.
12	55p10		Prendre des mesures pour atteindre les cibles sur lesquelles le projet enregistre des retards (financement et création d'entreprises), en programmant des activités réalistes.	31/01/22	CN	100 %	L'atelier d'induction des activités 2022 du PEA-Jeunes qui s'est tenu le 17 Janvier 2022 a été le cadre idéal pour faire le point sur les résultats réalisés en 2021 et sur ceux obtenus depuis la mise en œuvre du programme. Durant cet atelier, une séance de travail restreinte a eu lieu entre les chefs de composantes et les conseillers d'entreprises. Durant cette séance, il était question de faire une analyse froide sur l'écart de résultats obtenus au 31 Décembre 2021 avec les résultats globaux attendus. Ils avaient échangé sur les difficultés rencontrées, les bonnes pratiques avaient partagé, les différentes stratégies de travail élaborés et un plan de suivi de progrès a été conjointement arrêté. Après cet atelier, des échanges avaient continué avec les chefs de composantes portant sur le redéploiement du personnel des URAC notamment les conseillers d'entreprise. Cette mutation savamment murie permettra de booster l'activité au sein des bassins de production.
13	55p10		Organiser une formation en renforcement des capacités sur les approches transformatrices en matière de genre, pour le REPA Jeunes et d'autres associations. Cela permettra au projet de mettre à l'échelle des réalisations et de devenir un projet transformateur en matière de genre à la clôture.	30/07/22	SGCGS	20 %	Les TdR sont élaborés et en cours d'enrichissement par le SDE. La formation est prévue en mi Mai
14	55p10		Récruter des étudiants sous forme de stage pour assurer la collecte de données sur la productivité et assurer leur encadrement et la validation des résultats par les directions techniques habilitées du MINADER	31/12/22	SDE	30 %	La note conceptuelle de cette activité est en cours d'élaboration, et le étudiants/stagiaires en cours de recrutement.

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp.	Statut	Etat d'exécution au 30 juin 2022 / Observations
15	85p15		Convenir avec le PAM d'un plan d'action 2022 en appui au PEA-Jeunes qui capitalise sur les actions non démarrées en 2021	13/01/22	CE-URAC	Non entamée	
16	85p15		Suivre la bonne mise en œuvre du partenariat signé entre ONUFEMMES et le PEA-Jeunes	Continu	SPIF	30 %	La demande de paiement direct introduite par le PEA-Jeunes au FIDA a été payée le 10/02/2022 et la ressource mise à la disposition d'ONU Femmes. La mise en œuvre des activités a démarré avec le processus de sélection des bénéficiaires. Le plan d'action avait été validé et non objecté en 2021 et confirmé 2022. ONU Femmes a confirmé la réception des fonds viré par le PEA-Jeunes et la mise en œuvre des activités est en cours.
17	85p15		Rendre opérationnel en 2022 la convention avec le RGAE en mettant à jour le plan d'action et en programmant les principales activités de formation et les marchés d'équipements dans le PTBA et PPM 2021/2022.	31/12/22	RAF	100 %	Dans le cadre de la formulation du PTBA 2022, la covention avec le RGAE est bien prise en compte et avait reçu en décembre 2021 les observations du FIDA. Dans la perspective de la prise en compte des ces observations, le PEA-Jeunes a sollicité l'équipe du RGAE qui a apporté des corrections sur leur projet d'activité 2022 de la convention avec le PEA-Jeunes. Le nouveau plan de travail du RGAE a été ajusté en prenant en compte les principales activités que sont la formation et les acquisitions d'équipements (téléphone, smartphones, ordinateur portables et destops, lors de la finalisation de la version 2 du PTBA 2022 du PEA-Jeunes soumise au FIDA le 18 décembre 2021. Le Plan de passation de marchés 2022 du PEA-Jeunes a été ajusté en conséquence des modifications. L'avis de non objection du FIDA sur la version 03 soumise le 30/01/2022 est attendu et permettra de mettre à la disposition du RGA des ressources pour l'exécution des activités (formation, etc.) et de procéder aux acquisitions.
18	85p15		Poursuivre la mise en œuvre de son plan d'action détaillé.	31/08/22	SPIF	Non échu	
19	85p16		Rendre effective la signature de la convention de partenariat entre le MINPMEESA et le MINADER/MINEPIA et assurer le suivi de la bonne mise en œuvre du plan d'action et budget préalablement non objectés par le FIDA en vue d'accompagner le processus d'agrément des 15 SIE et de certification des parcours et des référentiels de formation utilisés par lesdits SIE dans le cadre de l'incubation des entrepreneurs agropastoraux	31/01/22	SPIF	80 %	La convention MINPMEESA avec MINADER/MINEPIA a meublée les échanges durant les rencontres avec les ministres (introductions des missions de supervision ; restitutions de l'AM et session de COPIL du 16/12/2021). Prenant part à l'atelier de présentation du rapport de l'étude des effets du programme aux MINADER/MINEPIA tenu le 8 Février, le DPME dans sa prise de parole est revenu avec préoccupation. Le MINADER a explicité la position de son département ministériel à ne pas donner suite favorable à la demande de signature de la dite-convention. Cependant, le ministre encourage les collectivités territoriales décentralisées et les communes de prendre en main la fonction d'incubation des Structures de formation publique dans l'optique de pérenniser cette initiative. L'objectif d'obtention de l'agrément est de 12 entités (ISMAM ayant déjà obtenu l'agrément). La certification des parcours relève du MINFOP. Le processus est en cours dans la cadre de la validation du dispositif d'accompagnement des SIE. Par ailleurs, des référentiels de formation du personnel clé des SIE est en cours d'élaboration en concertation avec la pépinière nationale d'entreprise. La session

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp.	Statut	Etat d'exécution au 30 juin 2022 / Observations
							extraordinaire de validation des dossiers des SIE s'est déroulé le 14 Avril 2022. Cette session a permis la validation du référentiel d'accompagnement des entreprises agropastoral et la validation des dispositifs d'accompagnement et de formation de 12 structures d'incubation promus par le PEA-Jeunes. Le comité a également émis des avis favorables pour l'obtention de l'agrément de ces 12 structures. La formalisation de l'agrément est subordonnée à la constitution du dossier administratif de chaque structures et de l'agenda du ministre des PME.
20	85p16		Poursuivre les discussions avec ILC pour la mise en place d'un partenariat ; collaborer avec les Communes, le MINFOF et le MINDCAF.	31/01/22	SDE	70 %	Les concertations au niveau régional se sont achevées. La concertation au niveau national a été organisée le 25 mai 2021 avec le BIT. La participation du PEA jeunes au forum organisé par ILC et le FIDA a permis de jeter les bases sur les axes du futur partenariat. Cette concertation a permis aux jeunes de Ntui de faire un plaidoyer pour avoir accès aux terres cultivable. Ce plaidoyer leurs a permis d'obtenir 500 hectares de terre cultivables du chef du village "KELA". Les actions de plaidoyer sont en cours dans d'autres bassins de production. Un partenariat est vu pour faciliter la participation des jeunes au forum mondial et l'organisation d'un mini forum sur l'accès de la terre avec le REPA-Jeunes.
21	85p16		Renforcer les activités d'implication du secteur privé et veiller à la documentation des résultats : nombre d'OM, volume et valeur des transaction, investissement des OM au profit des jeunes, volume de crédit etc.	13/01/22	CN	100 %	Le PEA-Jeunes a toujours impliqué les sectoriels et les délégations régionales dans certaines de ses activités tel que : atelier d'induction, atelier de révision du PTBA, CRV, commission de passation de marché et mission de supervision partielle comme totale. Cette implication leur permet de connaitre les objectifs et les étapes de mise en œuvre pour une meilleure appropriation des activités du programme. Les partenaires privées tels que les points focaux des IFR, les Directeurs des SIE, les points focaux des incubateurs, les business coachs sont également conviés aux activités selon l'importance de leur participation. Le reporting des différentes activités sont systématiques capitalisés au niveau du SAF. Nous comptons maintenir cette participation accru ainsi que les dynamiques impulsées dans l'équipe équipe du PEA-Jeunes et au sein du groupe partenaires.
22	85p16		Réaliser des émissions radios sur les avantages de l'approche CVA animé par les OM et les jeunes avec possibilité d'interaction	31/05/22	SGCGS	40 %	TdR élaborés et validés. L'activité est entamée sur le terrain pour la filière végétale. Rendu au mois d'Avril 2022, 05 émissions Radio et Télévisés ont déjà été réalisées.
23	89p17		Prendre des mesures pour la participation des jeunes et/ou REPA-Jeunes aux sessions du comité de pilotage, comité de sélection/validation du projet et des missions de supervision	31/12/21	RSE	100 %	Le REPA-Jeunes est suivant le DCP/PEA-Jeunes, reconnu comme membre de droit des CRV de sélection/validation. Ainsi, depuis l'élection du bueau exécutif du REPA-Jeunes, ses instances participent dans chaque région aux sessions prévues des CRV. Au niveau national, le REPA-Jeunes a été invité et sa Présidente a activement pris part à la 10 session du Comité de Pilotage du PEA-Jeunes, tenue le 16/12/2021. Cette recommandation est exécutée
24	102p19		Faire réaliser une étude sur la pérenisation des mécanismes de financement (proposer des TDR approuvés par le	30/06/22	SFR	15 %	La validation des TdR est en cours par la maîtrise d'ouvrage du Programme.

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp.	Statut	Etat d'exécution au 30 juin 2022 / Observations
			MINADER/MINEPIAa recruter le prestataire et assurer la coordination de cette mission avec l'ensemble des acteurs impliqués)				
25	124p22		Finaliser la réflexion et la stratégie de sortie en matière de communication et gestion des savoirs.	31/05/22	SGCGS	Non entamée	
26	142p24		Tenir compte de la nouvelle présentation du budget exigée par FMD en regroupant les catégories d'activités (note budgétaire en annexe du PTBA).	31/12/21	RSE	100 %	Suite à la mission de supervision de décembre 2021, le PEA-Jeunes a procédé immédiatement procédé à la prise en compte de cette recommandation ou par ailleurs observation du FIDA sur le projet de PTBA 2022. Ainsi, tous les salaires ont été regroupés dans le document du PTBA 2022 et dans son tableau des coûts. Une note explicative détaillant les salaires ainsi regroupé dans le PTBA a été produite et mise en annexe dudit PTBA 2022. La recommandation est exécutée.
27	153p25		Finaliser la réflexion et la stratégie de sortie en matière de suivi évaluation et la mettre en œuvre	31/12/22	RSE	90 %	Une stratégie de sortie en matière de S&E avait été élaborée dans le cadre de la stratégie de sortie du PEA-Jeunes. Cette stratégie qui met l'accent sur la pérennité du dispositif de S&E du PEA-Jeunes, s'appuie sur la Cellule de Suivi du MINADER et le personnel du secrétariat du REPA-Jeunes. S'agissant du secrétariat du REPA-Jeunes, après le recrutement de son personnel, une formation sur le S&E a été organisée à leur intention lors de l'atelier d'imprégnation sur les procédures du PEA-Jeunes, organisé les 4-5 février 2022. Ensuite, l'unité S&E a accompagné le REPA-Jeunes dans la finalisation de leur planification triennal et annuelle en vue du conventionnement avec le PEA-Jeunes. L'accompagnement sur le suivi des activités du plan d'action et la collecte des informations des bénéficiaires (membres du REPA-Jeunes) a eu lieu. Il est prévu le suivi de la mise en application et l'appropriation du schéma de suivi-évaluation et des outils en cours de développement. Le processus est continu. Pour ce qui est de la Cellule de Suivi du MINADER, des échanges initiés en 2021 se sont poursuivis. Cette entité du MINADER connaît la plateforme de S&E (RUCHE) comme visiteur. Le SGBD étant plus sensible, l'unité S&E est pour l'instant l'unique utilisateur. Il en est de même de la plateforme Kobocollect de géo référencement.
28	153p25		Engager les études thématiques pour enrichir la capitalisation du projet.	31/12/22	RSE	35 %	Des thématiques qui feront l'objet des études complémentaires ont été identifiés. Suite à la conduite de l'étude des effets, d'autres thématiques sont identifiées pour enrichir les précédentes. Les TdR sont en cours d'élaboration.
29	153p25		Prendre toutes les dispositions afin de rendre disponible le rapport final de cette étude et le partager avec l'équipe de projet et les tutelles.	28/02/22	RSE	100 %	Pendant la mission de supervision du 22/11/2021 au 03/12/2022, des échanges serrés ont eu lieu entre l'équipe des consultants, le FIDA, le PEA-Jeunes et le consultant principal de l'étude des effets. Ce dernier étaient dans la phase de production de production des statistiques comparatives et avait annoncé que la 1ère version du rapport pourrait être disponible avant fin décembre. Le 1er draft a été soumis par le consultant le 06/01/2022. La version finale a été transmise au FIDA

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp.	Statut	Etat d'exécution au 30 juin 2022 / Observations
							le 28 janvier 2022. Le PEA-Jeunes a partagé avec les partenaires techniques et financiers, le rapport des études des effets et les résultats du PEA-Jeunes lors de l'atelier du 08/02/2022 au Hilton Hôtel de Yaoundé.
30	153p25		Entamer la préparation des études d'achèvement y compris celle sur le SYGRI si nécessaire, après concertation avec le Siège.	31/12/22	RSE	45 %	Le PEA-Jeunes en collaboration avec le FIDA a organisé les 17 et 18 février 2022 la formation du personnel du Programme ainsi que ceux du portefeuille FIDA en Afrique Centrale à l'achèvement de projets. A l'issue de cette formation, les différents documents à préparer pour l'achèvement du PEA-Jeunes ont été identifiés avec leurs échéances. Il est attendu à l'échéance du 31/03/2023 la réalisation du bilan de mise en œuvre du PEA-Jeunes, qui doit permettre de conduire son achèvement. Egalement, un plan d'action d'achèvement du PEA-Jeunes a été élaboré avec indication des différents livrables (documents financiers ou non) à produire. L'avis du FIDA sollicité le 23/11/2021 pour la programmation et la conduite de l'étude SYGRI est attendu. Cette étude viendra montrer l'évolution des indicateurs d'impacts (contributions du PEA-Jeunes) aux changements visés. Les TdR pour la réalisation d'autres études dites complémentaire sont en cours de préparation.
31	153p25		Mener une réflexion profonde sur la pertinence, l'opportunité de la fusion entre la Ruche et la Base de données sous Access et selon les conclusions, entamer lesdits travaux.	30/06/22	RSE	50 %	Le consultant architecte de l'application ruche et celui accompagnant le projet dans la construction de la base de données sous Access ont été saisi à l'effet de collaborer pour la fusion des 02 systèmes d'informations. Les discussions se sont poursuivies jusqu'en avril. Le consultant architecte de l'application ruche bien qu'appréciant l'exhaustivité qu'offre le SGBD, est favorable pour un développement en interne de RUCHE pour qu'à terme, l'on soit à mesure d'obtenir les résultats pouvant être générés via le SGBD. Le consultant architecte du SGBD est favorable pour le travail en duo. Il ressort de cette réflexion prospective l'intérêt de la protection de la propriété intellectuelle du 1er consultant, au risque de diffusion des clefs de programmation de Ruche. C'est une source de richesse. Toutefois, les échanges se poursuivent dans la perspective de la recommandation.
32	182p30		Finaliser le PPM 2022 en tenant compte des dates réalistes.	31/12/21	SPM	100 %	Le PPM 2022 a été finalisé avec des dates plus réalistes, intégré dans le PTBA et partagé avec le FIDA. L'ANO est attendu sur le PTBA.
33	182p30		Accélérer la mise en œuvre des conditions de la signature de la Convention de Maîtrise d'œuvre pour les marchés d'infrastructures.	31/12/21	SPM	100 %	A la suite de l'ANO sur la convention le 10 janvier 2022, elle n'a pas été signée immédiatement à cause du remplacement du Directeur DDPIA/MINEPIA. Le nouveau a ensuite porté le dossier au MINEPIA et ce n'est que le 11 mars qu'il a finalement obtenu l'autorisation du MINEPIA en vue de la signature. La convention a été signée le 14 mars 2022 et est en cours de mise en œuvre.
34	182/p30		Passer et exécuter tous les marchés de travaux d'infrastructures en 2022.	31/12/22	SPM	20 %	Un chronogramme de passation et d'exécution des marchés de travaux d'infrastructures a été élaboré puis mis à jour à la suite de la signature de la convention pour la maîtrise d'œuvre. Il permet un suivi rigoureux en vue de

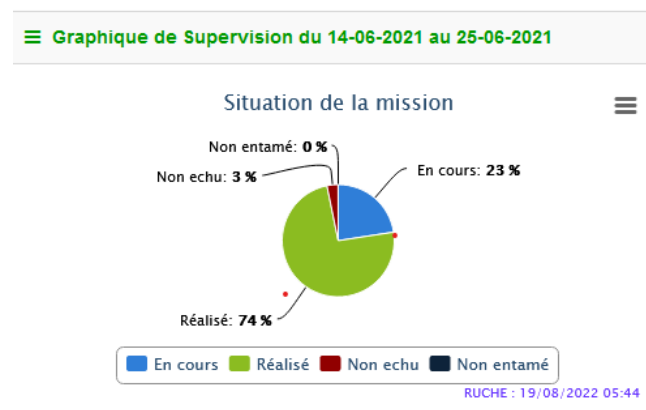
N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp.	Statut	Etat d'exécution au 30 juin 2022 / Observations
							l'exécution des marchés au plus tard le 31 janvier 2023. Des réunions hebdomadaires sont organisées avec le MINADER / MINEPIA pour effectuer le suivi de chronogramme.
35	182p30		Passer et exécuter tous les marchés ud RGAE courant 2022.	31/12/22	SPM	30 %	Les DAO ont été élaborés et envoyés au FIDA pour ANO. Suite aux différents échanges avec le FIDA, le RGAE a été contacté le 07 mars en vue de produire les informations supplémentaires pour faire avancer les DAO. Les informations supplémentaires attendues du RGEA ont été complétées et transmis au FIDA. L'ANO du FIDA est attendu.
36	182p30		Passer, exécuter et payer tous les marchés du Plan de riposte aux effets de la Covid-19 avant son achèvement prévu au 31 mars 2022 et dans le respect de la réglementation nationale et des règles du FIDA.	31/03/22	SPM	90 %	06 demande de cotation (DC) ont été élaborées pour l'ensemble des marchés des dons RPSF, notamment : } DC N°001/DC/MINADER-MINEPIA/PEA-JEUNES/SPM/2022 pour la fourniture de Soixante-deux mille huit cent cinquante (62 850) poussins d'un jour et mille (1000) porcelets aux jeunes Entrepreneurs Agropastoraux en six (06) lots dans le cadre du Rural Poor Support Facility (RPSF1 et RPSF2) du 08 mars 2022 } DC N°002/DC/MINADER-MINEPIA/PEA-JEUNES/SPM/2022 pour la fourniture de Quatre mille trois cents soixante (4 360) sacs d'aliment pour volaille, cinq mille (5000) sacs d'aliment pour porcs et six cent quatre-vingt-dix-sept (697) sacs d'aliment pour poissons aux jeunes Entrepreneurs Agropastoraux en neuf (09) lots dans le cadre du Rural Poor Support Facility (RPSF1 et RPSF2) du 08 mars 2022 } DC N°003/DC/MINADER-MINEPIA/PEA-JEUNES/SPM/2022 pour la fourniture de 100 tonnes d'engrais et des produits phytosanitaires (2500 litres d'herbicide, 1500 litres d'insecticides et 1000 kg de fongicide) au PEA-Jeunes en quatre (04) lots dans le cadre du Rural Poor Support Facility (RPSF1 et RPSF2) du 08 mars 2022 } DC N°004/DC/MINADER-MINEPIA/PEA-JEUNES/SPM/2022 pour la fourniture de cinquante (50) motopompes et accessoires aux jeunes Entrepreneurs Agropastoraux en trois (03) lots dans le cadre du Rural Poor Support Facility (RPSF2) du 08 mars 2022 } C N°005/DC/MINADER-MINEPIA/PEA-JEUNES/SPM/2022 pour la fourniture neuf cent quarante mille (940 000) boutures de manioc et soixante-onze (71) kilogrammes de semences maraichères aux Jeunes Entrepreneurs Agropastoraux en six (06) lots dans le cadre du Rural Poor Support Facility (RPSF1 et RPSF2) du 08 mars 2022 DC N°006/DC/MINADER-MINEPIA/PEA-JEUNES/SPM/2022 pour la fourniture de dix-neuf (19) broyeurs pour jus et cinquante-sept (57) moulins à eau aux jeunes Entrepreneurs Agropastoraux en trois (03) lots dans le cadre du Rural Poor Support Facility (RPSF2) du 08 mars 2022. Les Demandes de cotation une fois élaborées, ont été soumises en DANO du FIDA le 28/12/2021. L'ANO du FIDA a été accordé le 03/02/2022. Après prise en compte des observations du FIDA, les différents DC ont été publiés le 08/03/2022 dans le Journal des marchés de de l'Agence de

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp.	Statut	Etat d'exécution au 30 juin 2022 / Observations
							Régularisation des Marchés Publics (ARMP). Suite à la publication des DC dans le Journal des Marchés de l'Agence (JDM) de l'Agence de Régularisation des Marchés Publics (ARMP), les dossiers des soumissionnaires ont été enregistrés et les sessions du CSPM se sont tenues dans la période allant du 30/03/2022 au 08/04/2022. A l'issue des différentes sessions de la CSPM, il ressort que les différents prestataires ont été présélectionnés pour avis de non objection du FIDA, à l'exception des marchés de (1) DC 005 Bouture de manioc et semences maraîchers et (2) la DC 001 des Aliments pour poissons. Pour les 02 marchés soldés infructueux, il a été convenu de procéder directement par Bon de Commande. Après les sessions de la CSPM, les rapports ont été envoyés en Demande de non objection au FIDA, le 08//2022. Une stratégie d'enlèvement des kits est élaborée et permet à terme de gérer la distribution des fournitures aux différents bénéficiaires dans les 03 régions d'implémentation du RPSF.
37	182p30		Poursuivre l'enregistrement de tous les contrats signés en 2021 et ceux passés en 2019 avant la fin d'année 2021.	31/12/21	SPM	100 %	Tous les contrats signés en 2019 et 2021 ont été enregistrés dans la plateforme Notus avec appréciation du FIDA siège.

b) ETAT D'EXECUTION DES RECOMMANDATIONS DE LA 8ème MISSIONS DE SUIVI FIDA/GOUVERNEMENT DU 14-25-06-2021 AU 30/06/2022

☰ Supervision du 14-06-2021 au 25-06-2021 Objet :Mission de suivi FIDA / Gouvernement ...

Statut	Nombre	Taux
En cours	14	23%
Réalisé	46	74%
Délai d'exécution non échu	2	3%
Non exécuté	0	0%
Total	62	100%



N°	Réf.	Réf.	Recommandations	Date buttoir	Resp.	Statut	Etat d'exécution au 30 juin 2022 / Observations
1	58 p 14	58 p 14	Documenter et valoriser les savoirs à l'issue de la concertation sur le foncier de novembre 2020 et Poursuivre les discussions avec ILC pour la mise en place d'un partenariat ; collaborer avec les Communes, le MINFOF et le MINDCAF	31/01/21	SDE	100 %	Les concertations au niveau régional se sont achevées. La concertation au niveau national a été organisée le 25 mai 2021 avec le BIT. La participation du PEA jeunes au forum organisé par ILC et le FIDA a permis de jeter les bases sur les axes du futur partenariat. Le REPA-Jeunes a déjà pris le relai avec des plaidoyers aux niveaux locaux. Les rapports sont élaborés pour chaque concertation. Un draft de convention est en cours d'élaboration avec un focus sur la participation des jeunes au Forum mondial sur l'accès à la terre et l'organisation d'un mini forum sur l'accès à la terre en collaboration avec le REPA-Jeunes.
2	58 p 16	58 p 16	Recourir à la non objection du FIDA avant signature de la convention (entre le PEA-Jeunes et ONU Femmes)	31/01/21	SPIF	100 %	L'avis préalable du FIDA a été requis. Le document a été transmis à ONU FEMMES pour validation finale avant la sollicitation formelle de l'ANO du FIDA. ONUFEMME a sollicité du FIDA certains ajustements sur le projet de convention. Le retour d'ONU FEMME reste attendu pour opérationnaliser le partenariat. Une concertation tripartite (ONU FEMMES-PEA-JEUNES et FIDA) a eu lieu pour éclaircir certaines zones d'ombre. A l'issue de la concertation, le Plan d'action a été revu par le PEA-Jeunes et transmis à ONU FEMMES. Le service juridique d'ONU FEMMES a transmis les
3	24 p 9	24 p 9	Concevoir et opérationnaliser un dispositif de suivi de la productivité des activités accompagnées	31/03/21	SDE	100 %	Les indicateurs de performance des entreprises des jeunes ont été identifiés et intégrés dans le baromètre de performances des entreprises, notamment ceux en lien avec la productivité. Ces indicateurs ont également été intégrés en collaboration avec l'Unité Suivi-Evaluation, dans le module du SGBD/Access développé par cette unité avec la collaboration du BIT pour le suivi des performances des entreprises. Après les tests

							organisé en juillet 2021, le module a été revu conjointement avec le BIT. Depuis septembre 2021, le module de suivi des performances entrepreneuriales est fonctionnel dans le SGBD du système de S&E du PEA-Jeunes.
4	62 p 16	62 p 16	Intégrer dans le suivi de la productivité, les indicateurs relatifs (i) aux pertes (au champ, à la récolte, au transport, au stockage) ; (ii) aux activités post capture- ex : xx litres de jus d'ananas pour 100 kg d'ananas frais ; (iii) le niveau d'amélioration des paramètres de reproduction dans les filières animales.(poids des animaux, nombre d'animaux par mise bas, taux de mortalité, nombre d'œufs par an etc.) ; (ii) autres : nombre de litre de miel par ruche	Continu	SDE	80 %	En cours. Elle rejoint la recommandation N°3 Le niveau d'avancement est de l'ordre de 80 %. La note concept ainsi que la méthodologie de collecte et traitement des données sont élaborées.
5	62 p 17	62 p 17	Affiner le paramétrage technico-économique des innovations ayant un impact sur la productivité : (i) coûts supplémentaires nécessaires ; (ii) bénéfiques associés aux innovations (rendement, réduction des pertes etc.) pour faciliter la prise de décision au niveau des entreprises jeunes	Continu	SDE	25 %	La collecte des données de production est régulièrement faite avec l'appui des business coaches. Un travail d'analyse est en cours pour analyser les différents déterminants. Des critères spécifiques ont été intégrés dans le baromètre pour faciliter l'appréciation des indicateurs y afférents. Comme l'indique la MS de novembre décembre 2021, une équipe de stagiaire est en cours de constitution à cet effet et un consultant en cours de recrutement pour assurer l'encadrement méthodologique.
6	63 p 17	63 p 17	Rendre opérationnel le partenariat avec PAM sur le volet nutrition	25/01/21	SPIF	100 %	Le PEA jeunes a pris contact avec le nouveau Point Focal du PAM. Le plan d'action a été validé le 19 mars 2021. Le rapport de l'année 2020 et le plan d'action 2021 ont été produits et les activités démarreront en 2022
7	71 p 19	71 p 19	Accélérer la tenue de la session de présentation solennelle du plan de réformes sur le climat des affaires dans le secteur agropastoral par les deux ministres afin de permettre son appropriation par les administrations de l'Agriculture et de l'élevage et les partenaires techniques et financiers du secteur rural au Cameroun.	25/02/21	SDE	100 %	Une cérémonie de présentation officielle du plan de réforme a été organisée le 11 Août 2021. Elle a connu la participation des principaux PTF du Cameroun et présidé par le MINADER. Une note explicative à la maîtrise d'ouvrage conjointe et les TdR de l'activité élaborés à cet effet. Le document a été mis à jour avec l'actualisation de l'état d'avancement des réformes qui sont aussi contenues dans le document de stratégie 20-30.
8	74 p 20	74 p 20	Mettre en place une équipe de supervision pour accélérer le processus d'élaboration et d'adoption des termes de référence dudit avant-projet de loi en lien avec les bénéficiaires afin de clarifier son champ d'intervention et de finaliser le processus d'élaboration et d'adoption dudit avant-projet de loi d'ici février 2020.	25/02/21	SDE	100 %	Un draft de TDR a été élaboré et devra être validé par l'équipe de supervision. Les dossiers de création de l'équipe de supervision ont été transmis au MINADER en fin mars 2021. Nous restons dans l'attente de la signature pour réunir l'équipe et commencer le travail. La supervision du 22/11/2021 au 03/12/2021 a interrogé le MINADER sur le niveau de traitement des dossiers y relatifs transmis par le PEA-Jeunes. Il est ressorti de relancer cette demande à l'intention de la SG du MINADER. La relance a eu lieu et n'a pas produit les résultats escomptés. Le MINDEL, gouverneur du Cameroun au FIDA donné des directives pour le traitement urgent de ce dossier. L'élaboration de l'avant projet de loi aura lieu dans le cadre de la mise en œuvre de l'activité dédiée contenu dans le ptba 2022 du PEA-Jeunes
9	78 p 20	78 p 20	Rendre opérationnel en 2021 la convention avec le RGAE en programmant les principales activités de	25/02/21	RAF	100 %	Le PEA-Jeunes avait prévu une dotation de 150 millions pour appuyer les activités du RGAE en 2021. En Janvier 2021, le Hub sous régional du FIDA au Cameroun a instruit

			formation et les marchés d'équipements dans le PTBA et PPM 2021.				le Programme de l'obligation au plafonnement des ressources FIDA à 770 millions de dollars, et de se concentrer sur les activités ayant directement une incidence sur les résultats poursuivis. Cette contrainte a obligé le PEA-Jeunes à contracter l'enveloppe budgétaire de son PTBA 2021 et à repousser bon nombre d'activités dont l'appui au RGAE ne contribuant pas directement à l'atteinte des résultats ciblés par le programme à l'échéance de 2023. Par conséquent, cette recommandation doit être annulée.
10	76 p 20	76 p 20	Assurer la mise en œuvre du plan d'action détaillé PPEA et veiller à ce que les 50 jeunes entrepreneurs aquacoles soient accompagnés et insérés en en parcours développeurs	28/02/21	SPIF	100 %	Une convention de partenariat a été signée entre le PEA-Jeunes et le PPEA en septembre 2020. Après cette signature, un diagnostic a été effectué sur les 153 jeunes transféré par PPEA au PEA-Jeunes en vue de définir avec précision la situation de référence de chacun de ces 153 jeunes et d'en définir les besoins d'accompagnement. Au terme du diagnostic, 50 Jeunes ont été sélectionnés le 19 Février 2021. Après la sélection, un ruban pédagogique adapté à cette incubation spécifique a été élaboré et transmis aux SIE concernés qui s'en sont servis pour renforcer les capacités des jeunes orientés. L'incubation a effectivement démarrée le 15 mars 2021 dans toutes les structures d'incubation et a été achevée. Les plans d'affaires de ces 50 jeunes aquacoles ont été transférés aux IFR partenaires pour avis en vue du financement.
11	78 p 20	78 p 20	Accélérer la mise en place d'un partenariat entre le MINPMEESA et le MINADER/MINEPIA pour faciliter le processus d'homologation des structures d'incubation partenaires du programme	31/03/21	SPIF	100 %	L'état des lieux des structures d'incubation a été réalisé avec la participation du MINPMEESA et du MINEFOP (22-28 Février 2021). Par la suite, un voyage d'études et de partage d'expérience s'en est suivi du 3 au 5 Mars. Un plan d'action a été élaboré en vue de conduire les 15 SIE partenaires vers l'agrément et l'homologation des parcours de formation. Dans le même ordre d'idées, un draft de convention a également été produit et est en discussion entre les parties, l'objectif étant de conduire les structures à l'agrément d'ici la fin du premier semestre 2021. En parallèle le renforcement des capacités du personnel clé des structures d'incubation se poursuit. LE MINPMEESA a relancé les services juridiques du MINADER pour une concertation préalable à la signature de la convention. Cette concertation se tiendra avant la fin du mois d'Août et la signature de la convention est envisagé au cours du mois de septembre. Le MINADER a marqué son refus d'aller vers la convention avec les MINPMEESA. Ce refus impacte uniquement les SIE publiques. Par conséquent le processus d'agrément continuera avec 12 SIE privées (ISMAM a déjà l'agrément).
13	89 p 22	89 p 22	Intensifier les relations et les échanges entre les business coaches et les acteurs du secteur privé en aval et en amont de la chaîne de valeur	28/02/21	SDE	100 %	Nous avons entamé des échanges avec les EMF, une extension est également faite avec les acteurs du secteur privée de la chaîne de valeur. Nous avons des partenariats potentiels avec des entreprises de distribution et d'exportation des vivres frais tel que New Horizon international qui sont prêtes à se positionner sur certains produits des jeunes et acheter les différentes productions (en continu). La participation du PEA-Jeunes au JCP (Journée Camerounaise du Partenariat) a permis d'identifier un certains nombres de partenaires qui pour certains sont déjà opérationnels. Des échanges sont en cours pour une connexion durable avec les jeunes.
14	106 p 25	106 p 25	Introduire dans les critères de sélection finale, la place des Business Coach et des points focaux dans le	27/03/21	SFR	20 %	Nous avons entamé des échanges avec les EMF, une extension sera faite avec les acteurs du secteur privée de la chaîne de valeur

			modèle d'affaire et leur mode de rémunération par les entreprises innovantes.				
15	106 p 25	106 p 25	Appuyer les chaînes de Valeurs Agricoles (CVA) afin de leur permettre d'accéder à des nouveaux créneaux de marchés par des actions innovantes : meilleures pratiques de production / conservation / transformation, niveau d'équipement, nouveaux produits, nouveaux emballages, certification / labellisation, etc.	27/03/21	SDE	100 %	Une démarche de labellisation est en cours de finalisation. Elle intègre l'essentiel des éléments qui ont été cités. Une démarche en expérimentation dans le cadre du projet EasyDrink (production des jus de fruits instantanée). Une quarantaine de jeunes a déjà suivi la phase de renforcement de capacité et de préparation de Business Plan. Des arrangements spécifiques sont en cours pour faciliter leurs installations. En 2021, 15 nouveaux jeunes ont reçu des appuis pour leur développement.
16	106 p 25	106 p 25	Poursuivre le recrutement des PME structurantes y compris les entreprises de jeunes accompagnées par le Projet en vue d'assurer l'insertion progressivement des entreprises de jeunes dans les chaînes de valeurs	27/03/21	SDE	100 %	Cette recommandation a orienté la nouvelle stratégie de ciblage des Jeunes et les jeunes sont de plus en plus recrutés sur la base de leurs connectivités avec les entreprises structurantes.
17	106 p 25	106 p 25	Mettre en place un Baromètre de suivi de la performance des entreprises de jeunes et un Baromètre de suivi de la compétitivité des projets multi-acteurs au sein des filières.	27/03/21	SDE	70 %	Une réflexion profonde a été amorcée sur la question. La conception du baromètre de suivi de la compétitivité a été élaborée. Ce baromètre sera testé avec le recrutement des nouveaux coachs qui ont pris fonction en décembre 2021. La validation de cet outil de suivi de la compétitivité se fera en 2022.
18	106 p 25	106 p 25	Etablir une fiche de suivi des appuis ayant un impact sur l'amélioration des revenus des entreprises en vue d'établir la liste des services rentables, base de la négociation pour les services payants	27/03/21	SDE	70 %	Les TDR de l'activité sont élaborés et seront mis en exécution courant mois d'octobre. La fiche a été élaborée et transmise au bénéficiaires et business coach. Les retours nous permettront de ressortir les types de services marchands.
19	111 p 26	111 p 26	Procéder à l'inventaire 2020 en veillant à ce que la codification puisse être mise à jour et que le matériel d'estampillage soit de bonne qualité.	30/12/20	RAF	100 %	L'inventaire 2020 avait démarré en janvier et est effective. La codification des matériaux se fait en continue. Le rapport d'inventaire est disponible. Egalement, la qualité du matériel du programme a été contrôlée.
20	111 p 26	111 p 26	Finaliser le recrutement du cabinet d'audit interne	31/01/21	RAF	100 %	L'Avis de non objection rectificatif du FIDA a été donné et posté dans NOTUS, en réponse à la requête du PEA-Jeunes. L'ouverture des offres financières a eu lieu le 08 mars 2021 à 13h30. Après examen en sous-commission, le rapport a été transmis en DNO au FIDA le 30/03/2021. Après consultations, le FIDA a donné son ANO le 12/04/2021. Le cabinet Cabinet BEKOLO & PARTNERS est celui retenu pour l'audit interne du PEA-Jeunes en 2021.
21	111 p 26	111 p 26	Inscrire le personnel des services Administratif et financier dans le 'IFAD FM e-learning module.	31/12/20	RAF	100 %	Le service financier a pris contact avec IFAD e-learning. Les échanges se poursuivent en vue de l'inscription du personnel du SAF au dit programme d'apprentissage. Le processus est en cours. Le RAF participe actuellement à la formation en ligne.
22	116 p 2	116 p 2	Nécessité de procéder à l'évaluation de la plateforme (mise en place par BridgeAfrica) pour documenter les éventuels bénéfices obtenus par les jeunes et réorienter, au besoin, ce partenariat	27/12/21	SDE	100 %	Les TdR ont été élaborés pour le recrutement du consultant qui va faire le travail. La contractualisation du consultant a eu lieu et l'évaluation a démarré en fin décembre 2021. Le consultant a terminé son étude et le rapport est disponible.
23	116 p 27	116 p 27	Elargir les canaux de diffusion des outils, approches, leçons apprises à des institutions, partenaires	30/12/21	SGCGS	100 %	Le programme a procédé à la capitalisation de l'approche par incubation qui revient sur les approches, les outils et les leçons apprises de l'ensemble des étapes. Le document a été édité en anglais et en français. Il a été largement diffusé dans les

			spécialisées sur l'entreprenariat (y compris hors du pays)				supports numériques du programme. Ledit document a été imprimé et a fait l'objet d'une diffusion particulière aux différents acteurs (stratégiques et opérationnels) lors de l'atelier de présentation des résultats du programme. Le programme poursuit la capitalisation des autres thématiques : financement, préincubation, genre dans le cadre de la préparation du forum international sur le financement rural.
24	116 p 27	116 p 27	- Réaliser des études de cas suivant une démarche « scientifique » pour mettre en évidence les résultats et changements induits par le Programme	30/12/21	SGCGS	30 %	La méthodologie de production des articles dits « scientifiques » proposée par la spécialiste a fait l'objet de plusieurs débats sans validation.
25	127 p 28	127 p 28	Suivre les taxes versées aux communes par les entreprises formalisées comme outils de soutien au dialogue politique pour assurer la contribution des communes aux financements du secteur de l'entreprenariat dans le secteur agro pastorale	27/02/21	SDE	100 %	Cet indicateur a été intégré dans le baromètre des performances et est régulièrement collecté par les business coaches. Le bilan sur les taxes ainsi prélevé sera dressé en 2022 dans le cadre du contrat avec les business coaches qui a commencé en décembre 2021.
26	127 p 28	127 p 28	Mettre à la disposition du projet le fichier Excel de l'AEF pour assurer sa réactualisation en vue de faciliter le suivi de la rentabilité financières des activités et de la rentabilité globale du projet lors de la prochaine supervision, conformément aux nouvelles orientations du FIDA	30/01/21	CN	40 %	La démarche est entamée et sera bouclée aussitôt les fichiers mis à la disposition du projet
27	130 p 29	130 p 29	Améliorer le respect des étapes de planification du PTBA tels que inscrits dans le manuel de suivi-évaluation ; afin de rendre disponible la première version en octobre (60 jours avant le début d'année, cf. accord de financement)	Continu	RSE	100 %	Le processus d'amélioration des délais de la planification a été expérimenté lors de l'élaboration du PTBA 2022. Un premier draft du PTBA a été produit et transmis au FIDA le 31 octobre, soit donc 60 jours avant la fin d'année.
28	141 p 30	141 p 30	Relancer la procédure de contractualisation avec un consultant national/bureau d'études et procéder à l'avenant au contrat du consultant international, sans incidence financière, pour le faire correspondre aux nouvelles dates de réalisation de l'enquête.	31/03/21	RSE	100 %	Un chronogramme des activités de réalisation de l'étude des effets a été élaboré et sa mise en œuvre est en cours. A cet effet, le Programme a élaboré et posté sur NOTUS le 12 février puis repris le 26 février, avec ANO le 05 mars. L'AMI et la grille d'évaluation des propositions ont été envoyés le 26 février et ont reçu l'ANO du FIDA le 11 mars. Après traduction de la version en anglais, l'AMI a été envoyé le 17 mars en publication à Cameroun tribune. La publication est effective depuis le 22 mars 2021. L'attente des propositions est en cours. Une sous-commission mise en place par le Programme a examiné les propositions recueillies. Le PEA-Jeunes a adressé au FIDA le 14 avril 2021, une DNO sur le rapport de pré-qualification et sur la grille d'évaluation des demandes de propositions. La DP soumise au FIDA a obtenue le 22 avril, l'avis favorable et le candidat classé 1er a reçu l'invitation à soumissionner une demande de proposition technique et financière. La proposition a été reçue et analysée les 31 mai et 01 juin 2021. Des négociations avec le consultant sur son projet de contrat ont eu lieu, suivi de l'ANO du FIDA. Le contrat a été signé le 28 juin 2021. Par ailleurs, des échanges ont été menés avec le consultant international à l'effet de le rassurer sur la poursuite de son

							mandat dans l'intervalle par la délivrance d'une lettre d'intention signée à cet effet et l'élaboration d'un plan d'actions mettant en exergue les activités qu'il peut commencer à mener parallèlement à la période de recrutement du consultant national. Le chronogramme de réalisation de l'étude des effets a été réactualisé et confirmé par le consultant local. Des échanges via Zoom entre ce dernier et le FIDA se sont déroulés le 29 avril 2021 afin de clarifier sa disponibilité et les prochaines étapes. Le consultant a signé son contrat de service avec les ajustements de dates sur la nouvelle période de l'étude et cela sans incidence financière. L'étude a démarré le 1er juillet 2021.
29	141 p 31	141 p 31	Procéder à la réalisation des études complémentaires pour la documentation des changements (cf. cadre logique)	30/12/21	RSE	100 %	Le programme a procédé à l'identification des thématiques des études sommaires pour la documentation des changements. Le programme est rentré dans la phase de préparation du processus. Les études complémentaires devront être conduites à la suite de l'étude des effets, afin d'apporter des éléments qui complèteraient la compréhension des résultats de l'évaluation. Toutefois, à cause de la contrainte de plafonnement des ressources au niveau du FIDA, une attitude conservatoire a été envisagée pour cette activité lors de la révision du PTBA 2021 et enteriné par la supervision de déc. 2021 qui a recommandé de démarré ces études en 2022. Après l'étude des effets dont le rapport final est attendu en janvier 2022, les thématiques des études complémentaires seront revus. Il est prévu que les études complémentaires soient menées dans le cadre du PTBA 2022.
30	141 p 31	141 p 31	Actualiser le manuel de suivi évaluation afin qu'il intègre les différentes évolutions des procédures, des outils, des acteurs.	30/04/21	RSE	100 %	La mise à jour du manuel a démarré en 2020. L'unité Suivi-évaluation a procédé à la prise en compte des aspects base de données SGBD local qui n'étaient pas envisagés au départ. Le développement de la version web du SGBD a eu lieu et la prestation livrée en fin fin juin 2021. Les aspects web du SGBD initialement non prévus ont été pris en compte et sont finalisées dans le manuel de S&E. Par ailleurs, le développement d'un module de suivi des performances entrepreneuriales des entreprises, à la demande du BIT et du spécialiste Développement d'Entreprise s'est effectué en au cours du 02 trimestre 2021. La restitution et formation de utilisateurs ont eu lieu les 05 et 06 mai 2021. La version finale est disponible depuis le 21 mai. Ce nouveau module a été pris en compte dans la version web du SGBD sous Access. Cette version a induit des travaux complémentaires à prendre en compte dans le manuel de suivi-évaluation. Cette révision est effective. Il était prévu qu'ensuite, qu'une revue des aspects informatisation du système précède la revue qualité avant la soumission de la version finale au FIDA. Cette revue s'est déroulée avec satisfaction et le manuel envoyé au FIDA lors de la mission de supervision partielle de juin 2021. Globalement l'actualisation du manuel de S&E s'est déroulé de manière progressive et satisfaisante. Elle a suivi le processus de développement et de construction de la base de données en version locale et en ligne, l'ajout du module de suivi des performances entrepreneuriales avec le BIT et leur maintenance évolutive suite aux tests de fonctionnement et à l'utilisation par l'équipe de S&E. Ce travail perfectible a connu son dénouement en juin 2021.
31	141 p 31	141 p 31	Analyser les possibilités de transférer les outils de suivi-évaluation à la cellule de suivi du ministère via	30/06/21	RSE	100 %	Le PEA-Jeunes a pris attache avec la Cellule des Projets et Programmes (CPP) du MINADER ainsi que la Cellule de Suivi (Avanti) et la sous-direction de la Coopération.

			Avanti, et, Donner les accès aux points focaux des ministères et autres acteurs à la plateforme la Ruche afin de recueillir les informations voulues sur les performances techniques et financières du projet et assurer le renforcement de leurs capacités dans ce sens				Les besoins en informations sont en attente d'expression. Il était prévu qu'à l'issue de cette expression des besoins, le PEA-Jeunes appréciera en collaboration avec cette tutelle la meilleure possibilité de satisfaire aux besoins exprimés, et de mettre en évidence le besoin en renforcement des capacités des parties prenantes au niveau du MINADER/MINEPIA. Les points focaux ont plutôt exprimé le besoin de renseignement des fiches concourant au renseignement du Rapport annuel de performance (RAP) des administrations d'avoir accès aux indicateurs qui permettraient de les produire. Le PEA-Jeunes a satisfait aux besoins de RAP du MINADER et du MINEPIA. Le PEA-Jeunes rempli de façon trimestrielle les fiches de suivi permettant d'animer les réunions de coordination des projets au niveau de chaque ministère. Finalement, les outils n'ont pu être transférés faute de l'intérêt.
32	149 / 32	149 / 32	Utiliser l'extension de deux ans qui a été accordée par le FIDA au programme pour accélérer l'implémentation des activités qui était prévu dans le prêt additionnel 1964 mais non pas exécuter à cause du retard.	31/03/21	CN	100 %	Il est prévu de mettre l'accent pendant la période de prorogation sur (1) le renforcement des capacités des structures d'incubation, (2) le réseau des entrepreneurs agropastoraux et sur (3) le financement des entreprises (en crédits productifs et les entreprises en développement). Une projection réaliste des cibles annuelles effectives sur les 02 années de prorogation est disponible. Des objectifs sont assignés par champs visés dans le cadre du PTBA 2021 notamment le renforcement de 05 SIE, la mise en route effective du réseau des jeunes, le développement de 75 entreprises en développement et les crédits productifs pour plus de 700 jeunes. Comme bilan en 2021: le renforcement des capacités des SIE est en cours (immatérielles, matériels informatiques) et celui des infrastructures a démarré. Le réseau est fonctionnel et une convention est en cours de préparation pour signature et appui financier en 2022. 968 crédits productifs et environ 2700 crédits démarrage sont accordés aux jeunes au 31/12/2021. Ce bilan est suivi de prêt et une évaluation est prévue en mars 2022 sur le niveau d'atteinte des objectifs de la prorogation.
33	149 p 32	149 p 32	Finaliser la procédure de la mise en place du don Covid19	31/12/20	SPIF	100 %	Les TDR sont validés sur les thématiques (financement, incubation et genre), l'AMI signé et publié. Les offres des consultants ont été reçues et le processus de contractualisation est en cours. Le déploiement s'est effectué dès signature des contrats. Les consultants sont en phase de collecte des données sur le terrain. Un 1er draft des documents de capitalisation est disponible au 31/11/2021. La relecture des documents se fait encore en interne par les chefs de composante.
34	159 p 33	159 p 33	Renforcer les capacités du personnels à l'utilisation du logiciel Tom2Pro version Web	27/06/21	RAF	100 %	Une session de formation a été organisée à l'intention du personnel fiduciaire après la migration par le programme à la version web Tom ² Pro. Le renforcement sur site reste continu.
35	159 p 33	159 p 33	Mettre en place un système d'acheminement des pièces justificatives pour les crédits productifs accordés aux jeunes par les IFRs notamment les extraites de compte.	31/12/20	RAF	100 %	Le programme s'appuie sur les Assistants Suivi-Evaluation nouvellement recrutés et qui travaillent en étroite collaboration avec les Business Coachs (plus proches des jeunes entrepreneurs agropastoraux, détenteurs des pièces justificatives) pour que les pièces justificatives soient transmises au Service Financier pour prise en compte. Une synergie avec les AAF des URAC permet également l'archivage de ces pièces justificatives et autres documentation d'intérêt.

36	159 p 33	159 p 33	Procéder à la saisie comptable des PV des apports en nature déjà disponible et de poursuivre la valorisation de ces apports en nature	27/01/21	RAF	100 %	Tous les PV des apports en nature déjà disponibles au 31/01/2021 ont été saisis en comptabilité. Parallèlement, les validations se poursuivent au niveau de chaque URAC et sur le terrain, suivant l'organisation mise en place et avec la contribution des IFR. L'activité est continue.
37	159 p 33	159 p 33	Mettre en place un système d'apurement rapide des avances fournisseurs	31/12/20	RAF	100 %	Le programme a procédé à la sensibilisation de tous ses fournisseurs. La plupart des avances ont été justifiées au 31/01/2021. Le suivi des effets de la sensibilisation se poursuit afin de permettre à tous les fournisseurs de soumettre à temps les justificatifs permettant d'apurer les avances reçues. L'activité est continue.
38	159 p 33	159 p 33	Considérer la quote part salariale des fonctionnaires comme contribution du gouvernement.	31/12/20	RAF	100 %	Le schéma d'écriture proposé a été validé par l'audit externe. Il est utilisé régulièrement pendant le traitement salariale.
39	159 p 33	159 p 33	S'assurer que le véhicule Fortuner est dûment inscrit dans le registre des immobilisations	30/12/20	RAF	100 %	Le véhicule Fortuner est effectivement inscrit dans le registre des immobilisations du PEA-Jeunes. Le travail d'inventaire effectué en 2021 a confirmé son immatriculation. Cette recommandation est exécutée.
40	159 p 34	159 p 34	Faire une nouvelle proposition pour augmenter et accélérer l'utilisation du 3 750 millions FCFA mise en place dans la SGC pour servir comme crédit productif aux jeunes incubées	31/12/20	SFR	70 %	Un draft d'orientation stratégique a été présenté à la supervision partielle de Juin 2021. Un TDR pour une étude complémentaire a été transmise au FIDA en Septembre 2021
41	159 p 34	159 p 34	Considérer les intérêts payés par l'IFR auprès de la SGC comme une partie de l'apport financier de l'IFR.	31/12/20	RAF	100 %	Cette opération est en cours au niveau comptable. Lors de la dernière supervision (juin 2021) des orientations ont été données en ce sens que les crédits octroyés aux jeunes par les IFR soient considérés comme leurs contributions. La mise en œuvre de cette nouvelle recommandation est observée.
42	161 p 34	161 p 34	Implémenter les recommandations de l'audit de 2018 et 2019	30/12/20	RAF	100 %	L'ensemble des recommandations instruites par l'audit 2018 et 2019 ont été récapitulées, suivies et exécutées.
43	165 p 35	165 p 35	Évaluer la possibilité d'intégrer les apports en nature comme contribution du gouvernement.	30/12/20	RAF	40 %	Une réflexion est en cours avec la cotutelle dans ce sens, mais n'as pas encore aboutie.
44	175 p 37	175 p 37	Accélérer le processus de recrutement de cabinet en vue de l'Audit interne du PEA-Jeunes de sorte que la contractualisation se fasse en début Janvier 2021 et veiller pendant les négociations à ce que l'exercice couvert soit 2021-2022.	31/01/21	SPM	100 %	Le PEA-Jeunes a saisi le FIDA à l'effet des corrections sur l'ANO sur la pré-qualification des cabinets pour les audits. Après l'obtention de l'ANO correctif du FIDA le 26/02/2021, la CSPM a procédé à l'ouverture des offres financières le 04/03/2021. Le rapport final et proposition de cabinets a été envoyé pour requérir l'avis de non objection du FIDA. Suite à l'examen et ANO du FIDA, le cabinet BEKOLO & PARTNERS a été retenu pour l'audit interne du PEA-Jeunes pour les années 2021 et 2022. Le projet de contrat négocié a été renvoyé au FIDA le 11/05/2021 pour avis de non-objection, obtenu le 21/05/2021 sous réserve de l'avis de non objection à donner par le MINEPAT.
45	176 p 35	176 p 35	Signer et notifier au Fournisseur CMC dont le contrat a échoué, un OSD de prorogation du délai de livraison de deux véhicules Pick-Up 4X4 double-cabine et d'un véhicule STATION WAGON 4X4 dont la livraison n'a pas été finalisée du fait du retard de paiement de l'avance de 40% prévu dans le contrat	03/12/21	SPM	100 %	Le PEA-Jeunes a élaboré un OSD de prorogation du délai de livraison de deux véhicules Pick-Up 4X4 double-cabine et d'un véhicule STATION WAGON 4X4 dont la livraison n'a pas été finalisée du fait du retard de paiement de l'avance de 40% prévu dans le contrat. CMC a été notifié le 02/12/2020.

46	176 p 35	176 p 35	Signer et notifier les avenants au contrat avant la fin du délai contractuel	Continu	SPM	100 %	Le Programme a pris acte et veiller depuis le début de l'année à signer et à notifier tout avenant au contrat avant la fin du délai contractuel. Cette surveillance est continue et se poursuit.
47	176 p 37	176 p 37	Impliquer pour ce qui concerne les acquisitions sur Bons de commande, le Spécialiste en Passation des Marchés en amont dès la planification et le lancement de la procédure de consultation des fournisseurs	Continu	SPM	100 %	Le Responsable Administratif et Financier, les chefs de composantes en collaboration avec le Spécialiste en Passation des Marchés ont sous la houlette du Le Coordonnateur National, procéder à l'identification des différentes prestations nécessitant une contractualisation. Ces BC ont été planifiés dans le temps. Leur réalisation est en cours et devra impliquer toutes les parties prenantes. Cette activité est continue.
48	176 p 37	176 p 37	Regrouper autant que possible les activités récurrentes (acquisitions des fournitures de bureau et des consommables informatiques) ainsi que les activités exécutées généralement en fin d'années (gadgets de communication de fin d'années) et les passer sous forme d'accord cadre annuel	Continu	SPM	100 %	L'exécution de cette activité est continue et est en cours. Au 30/10/2021, le RAF, le SPM et le CN ont procédé au regroupement possible de toutes acquisitions. Cela a été également observé dans le cadre des marchés du RPSF 1 et RPSF 2 des dons FIDA au Gouvernement du Cameroun (MINADER/MINEPIA).
49	176 p 37	176 p 37	Réviser le premier draft du PTBA et du PPM 2021 reçu durant la mission et les faire validés par les instances nationales compétentes avant de solliciter l'ANO du FIDA	15/12/20	RSE	100 %	Le premier draft du PTBA 2021 avait été soumis le 30 novembre 2021. Les observations et orientations formulées par la mission de supervision du 23 novembre au 03 décembre 2020 ont permis de procéder à la revue dudit PTBA et à la finalisation de son PPM. Ces ajustements avaient permis de soumettre le 05/12/2020 au FIDA une version améliorée, qui a reçu formellement des observations et l'ANO du FIDA le 16/12/2020. Parallèlement, le PEA-Jeunes a préparé toute la documentation nécessaire qui ont facilité la tenue de la 8ème session ordinaire du COPIL le 18/12/2020 qui a entériné le projet de PTBA 2021. Suite à la validation par l'instance habilitée des maîtrises d'ouvrage conjointes MINADER et MINEPIA, une 3ème version améliorée du PTBA 2021 soumise au FIDA a reçu son avis favorable le 27/01/2021 et prenant en compte le plafonnement des ressources FIDA telles que éditées au niveau du Hub sous-régionale. Le projet de PTBA 2021 a été validé par les instances nationales compétente avant l'ANO du FIDA.
50	176 p 37	176 p 37	Nécessité d'un travail en synergie entre le SPM et les différents experts techniques pour finaliser les activités à insérer dans le PPM	27/01/21	SPM	100 %	Le Spécialiste en Passation des Marchés a élaboré un template qui a permis de recueillir auprès de chaque responsable de composante, les différents marchés envisagés au cours de l'année 2021. Ces inputs ont permis d'élaborer une version du PPM 2021 qui a été soumise au FIDA en janvier 2021 après validation interne.
51	176 p 37	176 p 37	Réviser le Manuel de Procédure de gestion administrative, comptable et financière du Programme pour intégrer l'implication du SPM comme acteur principal de la procédure d'achat sur Bon de Commande et tenir compte de la réforme intervenue en juin 2018 en matière de marchés publics au Cameroun	30/03/21	SPM	100 %	Suite à la réunion de suivi mensuelle du mois de mars 2021, le SPM et le RAF ont engagé le processus de révision de la section « Passation des Marchés » du manuel des procédures. Le manuel a été revu par le SPM et le RAF. Il est désormais question de respecter la section du manuel des procédures relatives à la mise en place d'une Commission Interne de Passation des Marchés pour les acquisitions inférieures au seuil de la Commission de Passation des Marchés (cinq millions francs CFA). En outre, l'implication du SPM est effective pour toutes les acquisitions par bon de commande.

52	184 p 39	184 p 39	Relire la stratégie de sortie dans le sens de la simplifier et la recentrer autour des initiatives d'accompagnement sélectif,	27/06/21	SDE	100 %	La stratégie a été relue et simplifiée. Au 24 mars 2021, le chronogramme spécifique de mise en œuvre des activités retenues dans la stratégie de sortie a été mise à jour.
53	184 p 39	184 p 39	Transférer progressivement les fonctions d'aide à la contractualisation au réseau des jeunes et aux BC	Continu	SDE	100 %	Une démanche de transfert progressif est prévue dans la convention de partenariat entre le PEA-Jeunes et le réseau, et a été entérinée par l'Assemblée Générale tenue les 11 et 12 mars 2021.
54	184 p 39	184 p 39	Organiser un atelier de validation du document technique sur les outils d'aide à la contractualisation en collaboration avec le PADFA II et procéder à l'expérimentation des outils	30/01/21	SDE	40 %	Un draft de TdR est disponibles et est en cours finalisation. Ces TdR seront discutés avec le PADFA en début de mois d'Octobre. Ces documents seront la base pour la structuration des partenariats commerciaux, avec les nouvelles recommandations.
55	184 p 39	184 p 39	Elaborer un outil simple d'analyse des relations entre secteur privé et entreprises des jeunes	30/01/21	SDE	40 %	Une cartographie des partenaires stratégiques des entreprises de jeunes a été élaborée, et servira de base pour l'adoption de l'outil. L'outil d'analyse est en cours d'élaboration et sera disponible en fin mars.
56	184 p 40	184 p 40	Organiser des atelier B to Bo entre les entreprises de jeunes et les acteurs en amont et aval de la production pour (i) analyser les relations au sein des filières ; (ii) élaborer un plan de mise à niveau ; (iii) négocier de nouvelles conditions de collaboration.	31/03/21	SDE	50 %	Les TdR sont élaborés. Les premiers ateliers seront organisés avec les jeunes des filières porc et poivre en début février 2022 et cette démarche pourra être capitalisée pour les autres filières en collaboration avec les REPA-Jeunes. Les business coachs et les points focaux du REPA-Jeunes effectuent un diagnostic pour identifier les thématiques pertinentes pour les ateliers de 2022.
57	184 p 40	184 p 40	Capitaliser les expériences de partenariat en cours avec les secteur privé et les OSC en vue de la reproduction des modèles ayant un impact positif sur les entreprises jeunes	30/03/21	SDE	100 %	Un partenariat est en cours avec la MIRAP pour faciliter les ventes des produits des jeunes au cours des marchés périodiques.
58	184 p 40	184 p 40	Organiser des ventes groupées des produits et des commandes groupées des intrants (bouteilles et autres intrants) pour créer un intérêt pour le secteur privé et pour renforcer les capacités de négociation des prix d'achat et de vente des entreprises de jeunes.	30/03/21	SDE	100 %	Un recensement des besoins est en cours au niveau des différentes filières à l'échelle des bassins. Une première vente groupée a néanmoins été organisée auprès des jeunes de la filière maraichage à Bafia. Un partenariat avec la MIRAP est en cours de finalisation pour garantir la vente groupée et en continu. Les jeunes de la filière maïs ont eu une expérience de vente groupée de leur production avec NTFOOD.
59	184 p 40	184 p 40	Elaborer des outils de soutien au dialogue entre les acteurs	30/06/21	SDE	75 %	Les premiers outils ont été élaborés avec l'appui du BIT pour le dialogue entre le réseau des jeunes et les instances de représentation des entreprises. La procédure d'inscription du réseau à ces instances a été lancée et se poursuit de façon continue.
60	184 p 40	184 p 40	Organiser des ventes groupées et des commandes groupées des intrants (bouteilles et autres intrants) pour développer un intérêt pour le secteur privé et pour renforcer les capacités de négociation des prix	27/01/21	SDE	100 %	Des expériences des ventes et achats groupés organisées par les jeunes du bassins du Mbam ont été analysés et des leçons tirées pour servir de base pour une harmonisation de la démarche. Les jeunes des filières transformation (jus de fruits en bouteilles) procèdent à des ventes d'un certain volume et s'associent pour satisfaire aux commandes lorsqu'elles sont grandes et supérieures aux capacités d'un entrepreneur isolé.

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
1	10 pge3	Réf.	Mettre en place un dispositif de concertation inter - SIE en vue de partager les acquis sur (i) l'évolution de leurs modèles économiques, (ii) les options stratégiques pour l'autonomie financière et (iii) les opportunités de création de co-entreprise de fourniture de services impliquant les réseaux des jeunes, les entreprises satellites de jeunes dans les fournitures de services agricoles, les grandes entreprises et les IMF	Continu	SPIF	50 %	Un dispositif de concertation inter-SIE et même avec leur satellite est opérationnel sous l'encadrement du PEA-Jeunes. L'accompagnement de ces SIE à l'obtention de l'agrément est en cours et prendre en compte leur modèle économique, leurs options stratégiques, etc. Un diagnostic des opportunités de collaboration entre les différents acteurs (SIE) et les satellites est effectués.
2	10 pge4	58 p 14	Poursuivre la collaboration avec les Maisons de l'entreprise du Burkina en vue d'approfondir le processus de capitalisation sur le modèle CREER	Continu	SDE	30 %	Le projet de convention et des TDR de l'intervention de la maison de l'entreprise est élaboré. Le FIDA a émis des points d'améliorations qui ont été pris en compte.
3	10 pge4	58 p16	Poursuivre l'opérationnalisation du Réseau qui servira de levier post projet pour diversifier les services rendus aux membres selon les modèles CREER et GERME	Continu	SDE	60 %	L'opérationnalisation se poursuit. Le récépissé de déclaration, conférant l'existence légale du REPA-Jeunes a été obtenu. Des actions de lobbying se densifient. La convention de partenariat entre le PEA-Jeunes et le REPA-Jeunes est en cours de finalisation. L'Appel à candidature pour le recrutement de l'équipe du secrétariat permanent du REPA-JEUNES a été cosigné par le CN et la Présidente du Réseau. L'appel a été transmis pour publication.
4	10 pge4	24 p 9	Poursuivre les efforts d'identification des opérateurs de marché et faciliter l'émergence de projets collaboratifs avec les entreprises de jeunes	Continu	SDE	40 %	Les activités d'identification se poursuivront et des collectes d'informations. Les outils de collecte sont en élaborés puis seront partagés avec les URAC et les chefs de composantes.
5	10 pge4	62 p16	Accélérer l'opérationnalisation et l'achèvement réussi de l'ensemble des partenariats	Continu	SPIF	60 %	Le projet de convention avec MINPMEESA a été validé et transmis au MINADER. La convention avec ONU FEMMES a été transmis, le retour est attendu. Le projet de convention avec le PAK a été élaboré et transmis au MINADER qui l'a ensuite envoyé au PAK pour financement. Le projet de partenariat avec UNICEF ainsi que la convention ont été transmis à l'UNICEF en mars 2021 pour examen et approbation avant mise en oeuvre (Le retour reste attendu). Le partenariat avec Procasur, Bridge Africa, BIT, les SIE, les IFR et ONG de facilitations sont exemplaires dans leur mise en oeuvre.
6	25 pge10	62 p 17	Pour mieux comprendre la situation des impayés et trouver les solutions les plus adaptées il est proposé de faire une analyse détaillée du portefeuille à risque et de faire un suivi mensuel de plusieurs indicateurs clés.	Continu	SFR	100 %	La situation des impayés sur les crédits productifs accordés par les IFR est analysée lors des réunions mensuelles des IFR partenaires. Le ratio de portefeuille à risque « PAR » a été retenu comme indicateur de qualité du portefeuille et permet de considérer la totalité du solde du prêt et d'évaluer le risque présent et surtout le risque à venir. Et puis, les solutions sont proposées en fonction des risques encourus par chaque IFR. Un suivi mensuel est effectif pour tous les IFRS, notamment à l'occasion des réunions mensuelles IFR/PEA-Jeunes.
7	33 pge8	63 p 17	Assurer le suivi de la bonne mise en œuvre du plan d'action 2021 du Réseau des jeunes entrepreneurs agropastoraux afin de faciliter (i) la reconnaissance officielle du Réseau -	Continu	SDE	80 %	La reconnaissance officielle du réseau a été obtenue et matérialisée par la délivrance du récépissé. Des campagnes de sensibilisation des membres à

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
			(ii) l'amélioration du faible taux actuel d'adhésion (25%) des jeunes au Réseau ainsi que (iii) l'offre de service aux membres.				l'adhésion au Réseau continues et obtiennent des résultats importants suivant les régions.
8	33 pge8	71 p 19	Accompagner le Réseau à la mise en place des outils de suivi-évaluation et de bonne gestion fiduciaire des activités du réseau (manuel de procédure de gestion et de suivi-évaluation, habilitation et ouverture de compte, recrutement de ressources humaines compétentes à sa gestion comptable et administrative).	Continu	SDE	40 %	La DNO pour le recrutement du personnel a été posté et a reçu l'ANO le 10/09/2021. Le recrutement d'un consultant pour l'élaboration des différents est en cours.
9	33 pge8	74 p 20	Veiller à l'implication des directions techniques concernées du MINADER/MINEPIA au niveau central et déconcentré à la connaissance des activités du Réseau et à l'exécution des engagements pris pour assurer le financement de son plan d'action.	Continu	SDE	80 %	Les réunions du REPA-JEUNES se font dans les délégations de la maîtrise d'ouvrage aussi bien pour le MINADER que le MINEPIA. Les rapports d'activités du Réseau sont transmis aux délégations régionales du MINER et du MINEPIA. Des échanges sont régulièrement faites avec la direction des organisations professionnelles agricoles (DOPA) dans la perspective de la mobilisation des appuis aux destinées aux organisations des producteurs.
10	33 p8	78 p 20	Veiller à la diversification de l'offre de service de la plateforme informatique et à l'autonomisation des jeunes dans la création, l'animation de leur identité digitale ainsi que le choix d'autres plateformes digitales de communication sur le secteur agropastoral (Agroptima, Agriopendata, buy for Women...).	30/07/21	SDE	Non entamée	Les Tdr sont en cours d'élaboration pour le recrutement d'un consultant.
11	33p8	76 p 20	Réaliser préalablement à un éventuel nouveau partenariat avec BAV une étude évaluative du partenariat en cours d'achèvement qui permette de mettre en exergue entre autres les résultats de l'usage de ladite plateforme pour les jeunes ainsi que sa valeur ajoutée sur le plan économique (coût d'accès, marchés...), social (animation, gestion, ...) et technique par rapport à d'autres plateformes.	30/07/21	SDE	Non entamée	Les Tdr sont en cours d'élaboration pour le recrutement d'un consultant.
12	33 p8	78 p 20	Rendre effective la tenue de la session de présentation solennelle du plan de réformes sur le climat des affaires dans le secteur agropastoral par les deux maîtrises d'ouvrage MINADER/MINEPIA, afin de permettre son appropriation par les administrations de l'Agriculture et de l'élevage et les partenaires techniques et financiers du secteur rural au Cameroun	Continu	SDE	100 %	La présentation du plan de réforme est effective depuis le 11 Août 2021 avec la participation en première ligne du MINADER et du MINEPIA, les partenaires aux développements et d'autres administrations d'intérêts. Le plan de réforme a été pris en compte dans la stratégie de développement du sous-secteur rural et du Plan national d'investissement agricole (DSDSSR)/PNIA pour des réflexions holistiques dans les politiques.
13	34p9	89 p 22	Assurer la mise en place d'une équipe de supervision pour accélérer le processus d'élaboration et d'adoption des termes de référence de l'avant-projet de loi d'Orientation	30/09/21	SDE	50 %	Le dossier de mise en place de l'équipe a été déposé chez le Ministre (MINADER), comprenant un projet de termes de référence. Le retour est attendu

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
			Agropastorale en lien avec les bénéficiaires afin de clarifier son champ d'intervention et de finaliser son processus d'élaboration et d'adoption.				
14	33p9	106 p 25	Assurer la réalisation par le BIT des objectifs visés par l'avenant n°3 dans les échéances convenues et la soumission par le BIT du rapport d'activités de la période de l'avenant ainsi que le rapport général de l'accompagnement du BIT au PEA-Jeunes.	30/10/21	SDE	80 %	Le PEA-Jeunes a procédé à une re-planification des activités contenues dans l'avenant N°3, en collaboration avec le BIT avec un deadline du 30 septembre 2021. Un suivi rapproché de la mise en œuvre de ces activités a ensuite été organisé par le PEA-Jeunes. Au 20 septembre 2021, la quasi-totalité des activités prévues ont un niveau de mise en œuvre avancé. Le suivi rapproché va être accentué de sorte à amener le partenaire BIT à réaliser toutes activités planifiées, à l'échéance du 30 septembre 2021.
15	40 p10	106 p 25	Poursuivre la logique de ciblage et de genre du Programme en intégrant comme bénéficiaires, des personnes vulnérables et autres minorités (si elles répondent aux critères principaux)	31/12/21	SPIF	100 %	Le processus de facilitation a été poursuivi et achevé. Il a permis de sélectionner les jeunes de la cohorte 9 qui incluent comme bénéficiaires, des personnes vulnérables et des minorités.
16	49 p10	106 p 25	Analyser la pertinence de cette activité en rapport avec les besoins des bénéficiaires (partenariat avec ONU FEMMES)	15/09/21	SPIF	100 %	Des échanges triparties (FIDA, PEA-Jeunes et ONU Femmes) ont permis de s'accorder sur le mandat dont les éléments contractuels ont été finalisés et en attente de signature et mise en œuvre. L'analyse de la pertinence a été faite. Le partenariat est considéré comme étant très important et d'actualité. Des échanges triparties (FIDA, PEA-Jeunes et ONU Femmes) ont permis de s'accorder sur le mandat et les éléments contractuels ont été élaborés. Nous noterons que la convention est en relecture puis sera transmis au FIDA pour DNO.
17	50p11	106 p 25	Mettre en place un dispositif de suivi de la productivité sous la responsabilité du Coordonnateur (rendement, pertes post récolte et post capture et autres paramètres zootechniques.	05/07/21	SDE	70 %	Des indicateurs spécifiques ont été intégrés dans le baromètre de performances des entreprises des jeunes pour faciliter la collecte de l'information.
18	52 p12	106 p 25	Assurer le suivi de la bonne mise en œuvre du plan d'action 2021 du PAM en appui au PEA-Jeunes	Continu	SPIF	40 %	La convention est en préparation.
19	53 p12	111 p 26	Explorer un partenariat avec l'ONACC pour l'appui aux activités résilientes face aux effets du changement climatique	Continu	SPIF	Non échu	C'est planifier pour le dernier trimestre de 2021.
20	62 p14	111 p 26	Rendre effective la signature de la convention de partenariat entre le MINPMEESA/MINEFOP et le MINADER/MINEPIA et assurer le suivi de la bonne mise en œuvre du plan d'action et budget préalablement non objectés par le FIDA en vue d'accompagner le processus d'agrément des 15 SIE et de certification des parcours et des référentiels de formation utilisés par lesdits SIE dans le cadre de l'incubation des entrepreneurs agropastoraux	30/09/21	SDE	50 %	L'état des lieux des structures d'incubation a été réalisé avec la participation du MINPMEESA et du MINEFOP (22-28 Février 2021). Par la suite, un voyage d'études et de partage d'expérience s'en est suivi du 3 au 5 Mars. Un plan d'action a été élaboré en vue de conduire les 15 SIE partenaires vers l'agrément et l'homologation des parcours de formation. Dans le même ordre d'idées, un draft de convention a également été produit et est en discussion entre les parties, l'objectif étant de conduire les structures à l'agrément d'ici la fin du premier semestre 2021. En parallèle le renforcement des capacités du personnel clé des structures d'incubation

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
							se poursuit. LE MINPMEESA a relancé les services juridiques du MINADER pour une concertation préalable à la signature de la convention. Cette concertation se tiendra avant la fin du mois d'Août et la signature de la convention est envisagé au cours du mois de septembre.
21	70 p16	111 p 26	Assurer la réalisation par le BIT des objectifs visés par l'avenant n° 3 dans les échéances convenues et la soumission par le BIT du rapport d'activités de la période de l'avenant et le rapport général de l'accompagnement du BIT au PEA-Jeunes.	30/10/21	SDE	70 %	Le PEA-Jeunes a procédé à une re-planification des activités contenues dans l'avenant N°3, en collaboration avec le BIT avec un deadline du 30 septembre 2021. Un suivi rapproché de la mise en œuvre de ces activités a ensuite été organisé par le PEA-Jeunes. Au 20 septembre 2021, la quasi-totalité des activités prévues ont un niveau de mise en œuvre avancé. Le suivi rapproché va être accentué de sorte à amener le partenaire BIT à réaliser toutes activités planifiées, à l'échéance du 30 septembre 2021.
22	70 p16	116 p 2	Poursuivre la mise en œuvre du plan d'action détaillé de PPEA.	30/07/21	SDE	65 %	La mise en œuvre du plan d'action convenu avec le PPEA se poursuit de manière satisfaisante. La formation des facilitateurs et vulgarisateurs a été réalisée sur la stratégie Genre et l'utilisation de la méthode TRIE, en prélude à la facilitation des jeunes identifiés par PPEA, réalisée au 1er semestre 2021. Au terme de cette facilitation, 50 aquaculteurs ont été renforcés dans leur capacités entrepreneuriales dans les structures d'incubation partenaires dans les régions du Centre, du Sud et du Littoral. La facilitation de la seconde vague des aquaculteurs a démarré depuis le mois d'août 2021 est en cours de finalisation. Une seconde vague des jeunes gradueront les incubateurs à fin novembre 2021.
23	70 p16	116 p 27	Poursuivre les discussions avec ILC pour la mise en place d'un partenariat ; collaborer avec les autorités traditionnelles, les Communes, le MINFOF et le MINDCAF	Continu	SDE	70 %	Les concertations au niveau régional se sont achevées. La concertation au niveau national a été organisée le 25 mai avec le BIT. La participation du PEA jeunes au forum organisé par ILC et le FIDA a permis de jeter les bases sur les axes du futur partenariat. Cette concertation a permis aux jeunes de Ntui de faire un plaidoyer pour avoir accès aux terres cultivables. Ce plaidoyer leur a permis d'obtenir 500 hectares de terre cultivables du chef du village "KELA". Les actions de plaidoyer sont en cours dans d'autres bassins de production.
24	70 p16	116 p 27	Compléter la base de données des partenaires commerciaux du PEA - Jeunes selon les indications fournis par le FIDA.	30/07/21	SDE	30 %	Le diagnostic est permanent. Les URAC et des Business Coachs ont été sensibilisés sur la démarche. L'outil de collecte est en cours d'élaboration.
25	70 p16	127 p 28	Faire un reporting détaillé des meilleures expériences de partenariat en cours avec les acteurs du secteur privé pour permettre la reproduction des modèles ayant un impact positif sur les entreprises jeunes.	30/08/21	SPIF	Non entamée	L'encadrement méthodologique sera fait par un consultant qui travaillera sur la cartographie des partenariats commerciaux. Les TdR pour le recrutement du consultant sont en cours d'élaboration.
26	76 p17	127 p 28	Renforcement des structures d'incubation pour la mise en œuvre du plan de renforcement des structures d'incubation afin de transférer la fonction avant la fin du Programme	30/12/21	SDE	40 %	En ce qui concerne le renforcement immatériel, la formation du personnel clés des SIE est amorcé et sera finalisé au mois d'octobre. Pour le renforcement matériel, Le 15 septembre 2021, une séance de travail a eu lieu entre le SPM, les équipes techniques du MINADER-MINEPIA. Il était question de revoir les différentes

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
							propositions technico-financière. L'AMI pour l'acquisition du matériel informatique a été publié dans le Cameroun tribune et le JDM le 31/08/2021.
27	89p20	130 p 29	Poursuivre l'actualisation de la stratégie de sortie en vue de prendre en compte de façon permanente les acquis pouvant faciliter une sortie programmée du projet	Continu	SDE	85 %	Le Programme a élaboré une stratégie de sortie qui avait reçu l'avis de non objection du FIDA afin que les actions visant le désengagement puissent être majoritairement pris en compte dès janvier 2021. A partir de Janvier 2021, un certain nombre d'activités avaient été planifiées au niveau des différentes composantes et sont régulièrement réalisées dans le cadre du PTBA 2021. Ensuite, un chronogramme opérationnel déclinant chaque activité a été élaboré avec une déclinaison par chef de composante a l'effet de faire un suivi permanent. Le chronogramme a été actualisé, et sa mise en œuvre est permanent. La bilan de la mise en œuvre du plan de sortie montre qu'environ 87% des activités prévues sont exécutées.
28	96 p21	141 p 30	Accompagner l'ensemble des structures d'incubation qui obtiendront l'agrément dans la reproduction de ce modèle.	Continu	SPIF	70 %	Le PEA-Jeunes accompagne les SIE dans l'élaboration de leur business plan ainsi que leur business modèle. Un voyage d'étude conduit avec le MINPMEESA (autorité des agréments des SIE) et le MINEFOP a permis de diagnostiquer les SIE et un plan d'action élaboré pour présenter le contenu et la démarche devant conduire à l'agrément des SIE (élaboration du modèle de l'incubation, accompagnement à la production des documents exigés pour la demande d'agrément, renforcement des capacités. Le programme a poursuivi le renforcement des capacités du personnel clé des SIE. Ce RC s'achèvera au mois d'octobre 2021.
29	96 p21	141 p 31	Faire du portage aux business Coach afin d'assurer leur participation au capital de ces Co-entreprises.	31/03/22	SDE	20 %	Les TdR sont en cours d'élaboration pour l'étude de la faisabilité.
30	96 p2	141 p 31	Inciter les IMF à participer au capital de ces co-entreprises si la loi le permet en vue d'améliorer leurs connaissances des filières agropastorales et améliorer la portée de leurs interventions.	31/03/22	SDE	20 %	Une étude de faisabilité se fera simultanément avec la Recommandation 29 afin d'avoir l'ensemble du cadre législatif et réglementaire favorable ou non à la sollicitation.
31	96 p21	141 p 31	Organiser une formation au profit des structures d'incubation, des IMF et des business coach sur (i) la conception des modèles d'affaire et (ii) les outils conceptuels de la stratégie d'entreprise.	06/07/21	SDE	70 %	La compréhension et l'élaboration du business model d'entreprise agro-pastoral fait partir des formations dispensées aux IMF dans le cadre du financement agricole. Cette formation sur le business model est réalisé car nécessaire à l'obtention de l'agrément. La session de formation avec les business coachs se fera dès signature des contrats.
32	96 p21	149 / 32	Accélérer l'accompagnement des SI pour l'opérationnalisation du Programme de mentorat en vue de consolider le dispositif de formation et de coaching entrepreneurial et réduire le risque client pour les IFR	30/09/21	SPIF	20 %	Les Tdr ont été élaboré et le recrutement du consultant est en cours
33	105 p23	149 p 32	Poursuivre et finaliser les documents de capitalisation identifiés au niveau des composantes et des aspects transversaux en veillant à la diffusion auprès des cibles appropriées.	31/12/21	SGCG S	70 %	Les TDR sont validés sur les thématiques (financement, incubation et genre), l'AMI signé et publié. Les offres des consultants ont été reçues et le processus de contractualisation est en cours. Le déploiement s'est effectué dès signature des contrats. Les consultants sont en phase de collecte des données sur le terrain.

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
34	105 p23	159 p33	La production d'articles avec une analyse technique plus approfondie, qui saisit les différentes étapes de changement vécues par les jeunes du programme.	31/12/21	SGCG S	20 %	Des échanges en interne sur la méthodologie à adopter sont en cours. TdR en finalisation. Cette recommandation fait référence à celle relative à la production des articles scientifiques (116 p 27 de Nov-dec 2020). Les échanges sur l'approches méthodologique se poursuive.
35	105 p23	159 p33	Revoir la collaboration avec PROCASUR en termes de valeur ajoutée au projet.	31/12/21	SGCG S	100 %	La collaboration avec Procassur porte sur (1) la capitalisation et sur (2) le projet YouthTool. Le travail sur la capitalisation se poursuit. Le premier travail avait reçu des observations de la part du Programme. Suite à l'effort des chefs de composantes, Procassur a continué avec la mise en machine. La 3ème mouture est disponible et est en revue. Suite à ce niveau d'effort du Programme, l'option de travailler désormais avec les consultants individuels a été prise, afin de s'assurer de la qualité du livrable final. Sur le plan accompagnement des interventions des jeunes des projets (YouthTool), un atelier de partage des expériences sur l'accompagnement des jeunes avait été organisé à Kribi et avait permis d'obtenir de nouveaux outils, à l'amélioration du business coach (BC) actuel (professionnalisation du BC). Des contacts étaient noués avec la Maison de l'Entreprise au Burkina Faso et Procassur pouvait aider le projet à mobiliser les consultants (mise en relation) et assurer leurs honoraires. La suite prévoit de voir comment arriver à pérenniser le dispositif de business coaching au PEA-Jeunes.
36	105 p23	159 p33	Revoir la démarche de promotion et / ou marketing de Bridge Africa pour une réelle appropriation de cet outil numérique par les jeunes.	31/12/21	SDE	75 %	Les réflexions en interne ont permis au regard des résultats obtenus et le niveau d'appropriation par les bénéficiaires, d'envisager la continuité du travail de Bridge Africa en interne et cela en s'appuyant sur le webmaster actuel du PEA-Jeunes. Cette approche nouvelle est en cours d'implémentation.
37	117p24	159 p33	Conformément aux nouvelles directives du FIDA, intégrer des outils d'analyse financière et économique dans le système de suivi-évaluation en vue d'alimenter les missions de supervision post RMP et la revue d'achèvement.	31/12/21	RSE	Non échu	Après mise à disposition desdits outils par le FIDA, l'Unité S&E s'attellera à évaluer la faisabilité et l'intégration de chacun de ces outils dans le système de suivi-évaluation.
38	117p24	159 p33	Mettre à la disposition du Projet les tableaux Excel de l'EFA pour un apprentissage aux simulations.	15/07/21	CN	Non entamée	RAS. Les tableaux restent attendus
39	126 p26	159 p33	Prendre les dispositions idoines lors de la mise en ligne de la base de données Access en assurant la protection des données et la sauvegarde de ces dernières.	31/12/21	RSE	100 %	La base de données a été mise en ligne. La protection des données personnelles est assurée par la limitation du niveau d'accès du personnel au niveau régional (chacun dans sa région d'intervention uniquement), au niveau national aux chefs de composantes avec des droits de visiteurs et quelques exceptions. Toutes les personnes hors projet n'ont pas accès à la base de données, mais des extraits ou peuvent se connecter en tant que visiteur et non éditeur. Ensuite, le PEA-Jeunes veille à héberger les données dans un environnement sécurisé. La sauvegarde de la base de données est régulière pour éviter les pertes ou prévenir les mauvaises manipulations.

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
40	126 p26	159 p34	Mettre en application les dispositions du manuel de suivi évaluation pour une réelle délégation des tâches aux assistants suivi évaluation (base de données, saisie des données dans Ruche...) afin que le RSE se focalise sur des activités plus stratégiques.	30/09/21	RSE	100 %	Depuis l'effectivité de la mise en ligne de la version du SGBD (migration), les assistants en S&E sont responsabilisés dans le traitement à distance des données du suivi-évaluation, avec une prise en main progressive de l'ASE au niveau de la coordination. L'accompagnement se poursuit au quotidien en vue d'une prise en main totale, afin de décharger le RSE pour le travail plus stratégique. En outre, la production des compte rendu des réunions hebdomadaire est entièrement sous la responsabilité des assistants. La production de celle de suivi mensuel avec le FIDA passera dès le mois d'octobre sera sous la responsabilité des assistants. Toutefois, cette délégation restera progressive en fonction du niveau d'assimilation des assistants, au risques de perdre des données/informations construites depuis 6 ans.
41	126 p26	159 p34	Programmer Ruche pour la production de la matrice de suivi validé et à utiliser lors des réunions mensuelles de suivi.	30/09/21	RSE	70 %	Le consultant en Système d'information et architecte de l'application RUCHE a été saisi à l'effet d'évaluer l'automatisation de la matrice souhaitée dans cette application. Après son retour, il est ressorti que la matrice telle qu'elle se présente n'est automatisable directement, mais demande une revue conceptuelle du progiciel. L'architecte en système ruche a été saisi afin de proposer une offre technique et financière devant permettre de procéder à sa contractualisation, à l'exécution de la prestation, l'évaluation des résultats et son adoption.
42	126 p26	161 p34	Veiller à la bonne conduite du déroulement de l'enquête, au respect du chronogramme établi, la qualité des données et à la capitalisation et diffusion des résultats obtenus	30/10/21	RSE	80 %	Le programme a procédé à la contractualisation avec les consultants et l'étude a démarré le 1er juillet 2021 comme prévu. Les premiers livrables de l'étude sont produits: - Les premiers draft de la note méthodologique ainsi que du questionnaire ont été élaborés, discutés avec les consultants et les observations formulées et prises en compte. La version évoluée du questionnaire est attendue le 10/09/2021. - L'échantillonnage des bénéficiaires et les non bénéficiaires à enquêter est terminé ; - Le manuel de formation est en cours de finalisation et est attendu le 01/09/2021. - La sélection des enquêteurs se poursuit au niveau des régions. Après organisation de la réunion de démarrage de l'étude entre les consultants et le PEA-Jeunes, le consultant international a procédé à la revue documentaire et à la répartition des tâches avec le consultant national. La note méthodologique a été produite, revue et la version finale déposée le 26 septembre 2021. L'échantillonnage a suivi avec les bénéficiaires des 04 régions, pour 14 bassins de productions, les spéculations du secteur des productions animales, végétale et métiers connexes, les catégories C1, C2.1, C2.2, C3 et comprend aussi bien des femmes que des hommes. Au terme de ce processus, le formulaire FIDA a été utilisé pour développer le questionnaire applicable au PEA-Jeunes. Cinq (05) versions du questionnaire ont conduit à la version pré-finale du 24 septembre utilisée à son tour par l'informaticien. Une plateforme informatique a été développée par l'informaticien et le questionnaire mis à disposition le 24 septembre, formaté en vue de la formation des agents et la collecte des données. Le nombre d'enquêteurs a été revu de 16 à 23 enquêteurs et 04 superviseurs, avec avis de non objection du FIDA obtenu le 01/10/2021. Ces

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
							enquêteurs ont été formés en fin septembre 2021 avec test du questionnaire et de l'utilisation de la plateforme informatique. La phase d'enquête grandeur nature a démarré le 5 octobre. 1500 personnes ont été interrogées parmi lesquelles 750 jeunes entrepreneurs promus par le PEA-Jeunes et 750 non bénéficiaires. La collecte de données a pris fin le 27 octobre 2021. La phase d'apurement de données a suivi et conduira ensuite au traitement puis à l'interprétation et rédaction du rapport provisoire qui sera restitué avant la production du rapport final. Le rapport est attendu en novembre 2021.
43	126 p23	165 p35	Amorcer l'identification et la préparation des études complémentaires et d'achèvement afin de mieux documenter les résultats du programme	30/03/22	RSE	100 %	L'unité Suivi-Evaluation a procédé à l'identification des différentes thématiques, à la lumière des données existantes et les documents de base du Programme. Ces thématiques ont été présentées et discutées avec les consultants en charge de mener l'étude des effets pour éventuel adresse. A l'issue de l'étude effets, la compréhension de certains résultats pourraient nécessiter des études complémentaires explicatives. Il est prévu donc au terme de cette étude, de compléter les thématiques éventuelles et de procéder à ce moment précis à l'élaboration des TdR précis, de recruter les consultants et de lancer les études complémentaires. S'agissant de l'achèvement, un consultant à identifier accompagnera le projet dans les différentes étapes et les productions attendues en vue d'un achèvement réussi. Globalement, des dispositions sont prises pour la documentation des résultats du Programme au moment de son achèvement.
44	132 p27	175 p37	Adresser au FIDA une lettre de demande de réallocation des fonds du prêt additionnel.	30/06/21	CN	100 %	Une correspondance accompagnée d'un projet de demande de réallocation de fonds a été initiée par les services financiers du PEA-Jeunes, puis envoyée au MINADER qui a saisi le MINEPAT pour transmission au FIDA (comme prévoit la procédure). Le FIDA a été saisi officiellement par correspondance du 08 septembre 2021 pour solliciter la réallocation. Les conclusions du traitement de la requête du gouvernement sont attendues.
45	132 p27	176 p35	Inscrire dans un PPM 2021 révisé l'activité de sélection des entreprises pour les travaux d'infrastructures	30/07/21	SPM	100 %	Ces activités ont été inscrites dans le PPM lors de la révision du PTBA en juillet 2021.
46	139 p29	176 p35	Refléter à compter de l'exercice 2021, les nouveaux schémas de comptabilisation.	30/06/21	RAF	75 %	Les nouveaux schémas d'écriture contenus dans le manuel des procédures ont été insérés dans le logiciel Tom ² Pro. Ensuite, le Programme a procédé à la mise à jour des comptes comptables dans ledit logiciel. Par après, le PEA-Jeunes a procédé à partir de toutes les 04 URAC aux opérations de saisie de tous les schémas comptables. Il reste à saisir le FIDA pour les écritures complexes. A date la quasi-totalité des nouveaux schémas de comptabilisation sont reflétés dans le logiciel de comptabilité.
47	139 p28	176 p37	Comptabiliser les fonds virés à la SGC en immobilisation financière (Dépôts / Fonds de Garantie).	30/06/21	RAF	100 %	La saisie des nouveaux schémas d'écriture relatifs aux fonds virés à la SGC en immobilisation financière (Dépôts/Fonds de garantie) est effective dans Tom2pro.

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
49	139 p28	176 p37	Accélérer la création du comité d'audit interne en vue de la supervision des travaux des audits internes des programmes du portefeuille FIDA au Cameroun.	30/07/21	RAF	75 %	Le Programme a appuyé le MINADER (Maîtrise d'ouvrage principal) en collaboration avec le MINEPAT à l'élaboration des textes de création du Comité d'Audit, lesquels ont été transmis à travers le MINADER au MINEPAT. Le PEA-Jeunes et le PF MINEPAT ont assuré le suivi de la signature desdits textes, qui a été retardé au niveau du Premier Ministère (volonté de réduire considérablement le nombre de Comité afin de baisser le train de vie de l'Etat). Après plusieurs relances, les textes n'ont pas été signés. Des instances nationales plus importantes ont été saisies afin de donner suite à la signature de ces textes pour implémentation complète de la fonction d'audit interne dans les projets du Portefeuille FIDA au Cameroun.
50	148 p30	176 p37	Dorénavant, les agents du projet ne doivent plus percevoir d'indemnités lorsqu'ils siègent dans différentes commissions.	30/06/21	RAF	100 %	Les agents des projets ont été sensibilisés.
51	148 p30	176 p37	Considérer fortement à la baisse les achats de carburant sur les fonds de contrepartie, à titre d'appui institutionnel ou autre usage.	30/06/21	RAF	90 %	La baisse est observée.
52	139 p30	176 p37	Dresser une feuille de route pour les étapes restant à franchir dans la procédure de mobilisation des fonds de contrepartie au titre de l'exercice 2021.	Continu	RAF	75 %	Une feuille de route a été dressée. Les parties prenantes ont été rencontrées et des négociations entreprises aussi bien avec les 02 ministères de tutelle que le MINEPAT et le MINFI. La mobilisation d'une 1ère tranche a eu lieu. La mobilisation de la 2ème tranche est attendue.
53	139 p30	184 p39	Comptabiliser en Subvention - Etat la quote-part du salaire des fonctionnaires sur la base de leur bulletin de solde mensuel.	30/06/21	RAF	100 %	Cette quote-part a été évaluée et matérialisée en comptabilité depuis le 31 décembre 2020 après l'avis favorable qui avait été donné par l'auditeur externe sur le schéma d'écriture qui avait été proposé.
54	148 p30	184 p39	Comptabiliser en Subvention - Etat la TVA exonérée, suite à l'émission de l'attestation de prise en charge délivrée aux fournisseurs et prestataires.	30/12/21	RAF	50 %	Le schéma d'écriture comptable est mis en place. La comptabilisation est encore en cours, car à confirmer avec l'auditeur interne, qui n'a pas encore démarré sa mission. La procédure d'apurement pour l'émission de la prise en charge par l'Etat est en cours.
55	148 p30	184 p39	Faire une confrontation mensuelle au niveau de chaque URAC, entre les listings des apports en nature provenant du système de suivi évaluation avec les données enregistrées dans la comptabilité à partir des procès-verbaux.	31/12/21	RAF	70 %	La saisie des données s'effectue chaque mois au niveau de chaque URAC. L'unité S&E évalue et fait des rapprochements réguliers avec la comptabilité. Depuis octobre 2021, la confrontation mensuelle des données a démarré conjointement avec les unités de comptabilité, finance rurale et suivi-évaluation, avec pour objectif, l'harmonisation des données de financement entre ces 03 unités. Une confrontation est envisagée aux mois de novembre et décembre. Le rapprochement est ensuite effectué avec la comptabilité chaque mois. Ce travail est continu.
56	155 p32	184 p39	Actualiser le PTBA 2021 pour inscrire les activités d'incubation de la deuxième vague de la cohorte 8, au profit de 08 structures d'incubation (IAO, EPAB, KMC, ETA Dibombari, CODAS, ETA/CRA/EFSC, LABLE, et ISSAEER)	30/07/21	RSE	100 %	L'unité Suivi-Evaluation, après élaboration des TdR spécifiant les résultats attendus pour adresser cette recommandation, a procédé avec tous les chefs de composantes à la révision du PTBA 2021 et son plan de passation de marchés. Les activités d'incubation de la 2ème vague de la cohorte 8 au profit des SIE visées y ont été

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
			dans le PTBA 2021 et le soumettre à l'avis de non objection du FIDA en même temps que le PPM révisé				inscrites. En outre, le Programme a procédé à l'aménagement des activités en supprimant celles qui n'étaient plus pertinentes (en raison du plafonnement, cession de certains engagements à la demande du FIDA, contexte du projet), en valorisant celles dont le budget était sous-estimé ou en réajustant les activités budgétisées. Suite à cette révision, un état des différents changements a été élaboré. Le PPM a été révisé pour prendre en compte ces changements dans le PTBA. Le PTBA et le PPM révisés ont été soumis à la DNO du FIDA le 31 juillet 2021. Il a reçu des observations du FIDA le 09/08/2021. Le retour des congés du personnel a permis de prendre en compte les observations formulées et de transmettre le 25/08/2021 une version améliorée du PTBA révisé. De nouvelles observations du FIDA ont reçu le retour du Programme le 23 septembre 2021. Au 30/10/2021, l'ANO du FIDA sur le PTBA 2021 révisé en juillet 2021 est attendu.
57	155 p32	184 p40	Proscrire la pratique d'utilisation des prix de la mercuriale dans les acquisitions par Bon de Commande.	30/07/21	RAF	70 %	Les agents du projet ont été sensibilisés. Le suivi de la non application de la mercuriale est en cours.
58	155 p32	184 p40	Procéder aux acquisitions groupées pour les activités de même nature.	30/12/21	RAF	70 %	Un appel à manifestation d'intérêt a été lancé. Les fournisseurs ont été sélectionnés. Les acquisitions groupées sont en cours.
59	155 p32	184 p40	Activer et appliquer la disposition du Manuel de Procédures de Gestion Administrative, Financière et Comptable sur l'utilisation Commission Interne de Passation des Marchés pour la passation des marchés de moins de 5 000000 FCFA TTC.	30/12/21	RAF	100 %	Le programme a procédé à la mise à jour du manuel de procédures. L'utilisation de cette disposition du manuel est effective et la Commission interne de passation des marchés passe les marchés de moins de 5 000 000 TTC.,
60	155 p32	184 p40	Enregistrer tous les contrats majeurs de 2020 dans ICP.	31/07/21	SPM	100 %	Les contrats ont commencé à être enregistrés dans ICP. Depuis juin 2021 tous les contrats signés sont systématiquement enregistrés dans ICP
61	155 p32	184 p40	S'assurer que tous les documents de gestion des contrats sont archivés dans les dossiers de marchés.	30/12/21	SPM	100 %	Pour tous les marchés du programme, la procédure de passation de marché est scrupuleusement respectée et les contrats sont systématiquement archivés. Il reste de procéder à la mise à jour des différents paiements dans les dossiers de marchés réalisés. Cette activité est en continue. Le dossier de marché est à jour au mois d'octobre 2021..
62	157 p33	Réf.	Poursuivre la mise en œuvre de la feuille de route (du RPSF) dans les échéances convenues	30/07/21	SPIF	60 %	Le COPIL extraordinaire s'est tenue le 30 juin 2021. Le FIDA a donné l'ANO sur le plan d'action ainsi que sur le manuel de procédure révisé. Le diagnostic des jeunes a été réalisé pour recenser les potentiels 300 bénéficiaires. La demande d'encaissement pour 160 jeunes est en cours d'élaboration dans les IFR.
63	155 p33	58 p14	Suivre la mise en œuvre du Plan de travail budgété du RPSF approuvé par le COPIL et non objecté par le FIDA	Continu	SPIF	80 %	La session du COPIL examinant et approuvant le plan de travail budgété du RPSF s'est tenue le 30 juin 2021. Suite à cette validation, le programme a travaillé à la préparation des TdR de la procédure de désignation des points focaux régionaux. Les points focaux du MINADER et du MINEPIA ont été désigné. Les besoins des jeunes (en élevage et en agriculture) pour le RPSF ont été identifiés et l'AMI préparé avec ANO du FIDA. Toutefois, le PEA-Jeunes et le FIDA ont dû convenir, pour plus

N°	Réf.	Ref. PTBA	Recommandations	Date buttoir	Resp	Statut	Etat d'exécution au 20 octobre 2021 / Observations
							d'économie et gain de temps, de la prise en compte des besoins de RPSF 2 avant la publication. Le PEA-Jeunes a procédé avec la collaboration de la Caisse Autonome d'Amortissement à l'ouverture des comptes (désigné et d'opérations). En outre, après amendement de l'accord de financement pour la prise en compte du RPSF adossé au PEA-Jeunes dans sa mise en œuvre, et entériné par le FIDA et le MINEPAT, l'habilitation des signataires des comptes a été transmise au siège du FIDA pour approbation. Une demande de 1er décaissement à ce niveau été exprimée au FIDA.

Annexe 2 : Avancement matériel des activités au regard du PTBA, y compris les indicateurs SYGRI : mise à jour le 30/09/2022

Tableau65 : État d'avancement matériel par rapport au PTBA 2022, y compris indicateurs SYGRI (mise à jour le 30/09/2022)

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions			Réalizations										Taux de réalisation			Commentaires
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2022	PTBA 2015	PTBA 2016	PTBA 2017	PTBA 2018	PTBA 2019	PTBA 2020	PTBA 2021	PTBA 2022	Cumul Réalisations	PTBA 2022	Cible DCP	Cible RMP		
Portée																			
Portée du PEA- Jeunes	Groupes ayant bénéficié des services du projet	Nombre		0	0										0				
	Personnes ayant bénéficié des services du projet	Nombre	252 000	185 000	32 250	2 400	9 410	22 790	27 520	58 130	15 540	34 760	18 410	188 960	57,09%	74,98%	102,14%	3 032 entreprises sont créées au 30/09/2022	
		Hommes	176 400	129 500	22 575	1 680	6 587	15 953	19 264	40 691	10 878	24 332	12 887	132 272	57,09%	74,98%	102,14%		
		Femmes	75 600	55 500	9 675	720	2 823	6 837	8 256	17 439	4 662	10 428	5 523	56 688	57,09%	74,98%	102,14%		
	Ménages ayant bénéficié des services du projet (B. Directs)	Nombre	50 400	37 000	6 450	480	1 882	4 558	5 504	11 626	3 108	6 952	3 682	37 792	57,09%	74,98%	102,14%		
	(Emplois créés)	Nombre	20 160	14 800	3 300	0	196	1 144	1 556	2 428	3 108	2 008	1 648	12 088	49,94%	59,96%	81,68%		
Composante A : Développement d'entreprises agro pastorales viables																			
Amélioration de la connaissance des bassins	Etudes de caractérisation des bassins	Nombre	16	16				16		0	0	0		16		100,00%	100,00%	Etudes réalisées de 2016 à 2017. Au besoin elles pouvaient être actualisées 2 fois avant la fin du Programme	
Information sensibilisation	Jeunes sensibilisés	Nombre	25 200	25 200	200	340	1 065	4 888	8 678	8 257	3 516	2 723	438	29 905	219,00%	118,67%	118,67%		
		Hommes	17 640	17 640	100	264	700	3 270	5 904	5 339	2 105	1 360	163	19 105	163,00%	108,30%	108,30%		
		Femmes	7 560	7 560	100	76	365	1 618	2 774	2 918	1 411	1 363	275	10 800	275,00%	142,86%	142,86%		
Identification et orientation	Jeunes identifiés dont les dossiers sont transmis au CRV	Nombre	7 000	7 000		329	501	1 471	1 767	2 102	2 470	612		9 252		132,17%	132,17%		
		Hommes	4 900	4 900		255	321	629	1 132	1 330	1 394	296		5 357		109,33%	109,33%		
		Femmes	2 100	2 100		74	180	842	635	772	1 076	316		3 895		185,48%	185,48%		
	Dossiers Sélectionnés et Jeunes orientés vers les structures d'incubation	Nombre	5 670	5 670		83	384	811	1 480	1 963	2 238	1 911		8 870		156,44%	156,44%		
		Hommes	3 969	3 969		58	277	499	946	1 261	1 256	917		5 214		131,37%	131,37%		
		Femmes	1 701	1 701		25	107	312	534	702	982	994		3 656		214,93%	214,93%		

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions				Réalizations								Taux de réalisation			Commentaires	
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2022	PTBA 2015	PTBA 2016	PTBA 2017	PTBA 2018	PTBA 2019	PTBA 2020	PTBA 2021	PTBA 2022	Cumul Réalisations	PTBA 2022	Cible DCP	Cible RMP		
Validation des dossiers	Sessions CRV	Nombre	80	80		2	4	14	18	9	5	11		63		78,75%	78,75%	Chaque CRV siège au moins 4 fois par an, soit au moins 48 fois depuis 2016	
Dispositif d'incubation	Structures d'incubation locales et régionales	<i>Nbre de conventions signées</i>	10	10		2	3	0	7	3		0		15		150,00%	150,00%		
	Structure d'incubation de référence	Nombre	1	0		0	0	0	0			0		0		0,00%			
	Référénts	Nombre	0	0		0	0	0	200	0	0	71	0	271					
		<i>Hommes</i>	0	0		0	0	0	140			41		181					
		<i>Femmes</i>	0	0		0	0	0	60			30		90					
Cohortes de jeunes dont les compétences ont été renforcées	Nombre	20	16	1	1	1	2	2	1	0	1	1	9	100,00%	45,00%	56,25%	04 cohortes à sortir des incubateurs durant la post-RMP		
Jeunes incubés sortis avec des plans d'affaires	Jeunes incubés avec plan d'affaires	Nombre	5 108	3 760	525	80	281	569	658	1 533	0	824	339	4 284	64,57%	83,87%	113,94%		
		<i>Hommes</i>	3 576	2 632	368	54	189	353	386	963	0	409	165	2 519	44,84%	70,45%	95,71%		
		<i>Femmes</i>	1 532	1 128	157	26	92	216	272	570	0	415	174	1 765	110,83%	115,18%	115,18%		
	Jeunes incubés parcours 1	Nombre	4 755	3 560	450	77	281	569	643	1 529	0	760	336	4 195	74,67%	65,17%	88,54%		
		<i>Hommes</i>	3 329	2 492	315	52	189	353	374	960	0	367	162	2 457	51,43%	57,92%	78,69%		
		<i>Femmes</i>	1 427	1 068	135	25	92	216	269	569	0	393	174	1 738	128,89%	82,09%	111,52%		
	Jeunes incubés parcours 2	Nombre	353	200	75	3	0	0	0	4	0	64	3	74	4,00%	1,98%	3,50%		
		<i>Hommes</i>	247	140	53	2	0	0	0	3	0	42	3	50	5,66%	2,02%	3,57%		
		<i>Femmes</i>	106	60	22	1	0	0	0	1	0	22	0	24	0,00%	1,89%	3,33%		
Entreprises créées	Total Entreprises créées	Nombre	5 040	3 700	825	0	49	286	389	607	777	502	412	3 022	49,94%	59,96%	81,68%		
		<i>Hommes</i>	3 528	2 590	578	0	32	176	226	363	470	294	210	1 771	36,33%	50,20%	68,38%		
		<i>Femmes</i>	1 512	1 110	247	0	17	110	163	244	307	208	202	1 251	81,78%	82,74%	112,70%		
Accompagnement	Jeunes accompagnés	Nombre	5 108	3 700	1 500	0	0	511	397	832	1 050	725	640	4 155	42,67%	81,34%	112,30%		
		<i>Hommes</i>	3 576	2 590	1 050	0	0	330	237	510	639	407	328	2 451	31,24%	68,55%	94,63%		
		<i>Femmes</i>	1 532	1 110	450	0	0	181	160	322	411	318	312	1 704	69,33%	111,20%	153,51%		
	Jeunes installés/3700	Nombre	5 040	3 700	825	0	50	281	392	609	777	435	412	2 956	49,94%	58,65%	79,89%		

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions					Réalizations							Taux de réalisation			Commentaires
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2022	PTBA 2015	PTBA 2016	PTBA 2017	PTBA 2018	PTBA 2019	PTBA 2020	PTBA 2021	PTBA 2022	Cumul Réalisations	PTBA 2022	Cible DCP	Cible RMP	
		Hommes	3 528	2 590	578	0	33	184	220	369	470	243	210	1 729	36,33%	49,01%	66,76%	La cible est ramenée à 3700 entreprises créées
		Femmes	1 512	1 110	247	0	17	97	172	240	307	192	202	1 227	81,78%	81,15%	110,54%	
Cartographie	Développement de répertoires et cartographie des acteurs	Nombre	16	16			16		1	1		16	20	54		337,50%	337,50%	
	Organisation des missions de contrôle de qualité	Nombre	ND	ND				1	1	2		2		6				
Composante B : Accès aux services financiers																		
Financement des entreprises	IFR partenaires (Réseau) ayant signé une convention avec le PEA-Jeunes)	Nombre	6	0		0	9	4	2	0	0	0	0	15		250,00%		Le PEA-Jeunes devait contractualiser avec les réseaux de micro-finance. Dans l'effectivité, les PEA-Jeunes a travaillé avec les IFR indépendantes
	Entreprises ayant bénéficiés de kit de démarrage (TPE)	Nombre	4 687	3 500	611	0	46	286	388	607	777	493	400	2 997	65,47%	63,94%	85,63%	3 500 TPE recevront les appuis financiers à la fin du PEA-Jeunes
		Hommes	3 281	2 450	428	0	30	176	225	363	470	288	205	1 757	47,90%	53,55%	71,71%	
		Femmes	1 406	1 050	183	0	16	110	163	244	307	205	195	1 240	106,56%	88,19%	118,10%	
	Entreprises ayant bénéficiés de kit de démarrage (TPE) qui accèdent aux crédits	Nombre	3 281	2 450	800	0	5	39	65	153	233	494	451	1 440	56,38%	43,89%	58,78%	2 300 entreprises recevront des crédits à la fin du PEA-Jeunes
		Hommes	2 297	1 715	560	0	2	26	42	91	139	284	260	844	46,43%	36,75%	49,21%	
		Femmes	984	735	240	0	3	13	23	62	94	210	191	596	79,58%	60,55%	81,09%	
	Entreprises ayant bénéficiés de kit de renforcement (PE)	Nombre	353	200	214	0	3	0	1	0	0	9	12	25	5,61%	7,08%	12,50%	
		Hommes	247	140	150	0	2	0	1	0	0	6	5	14	3,33%	5,67%	10,00%	
		Femmes	106	60	64	0	1	0	0	0	0	3	7	11	10,94%	10,39%	18,33%	
	Entreprises ayant bénéficiés d'un kit de renforcement qui accèdent aux crédits	Nombre	205	116	0	0	0	2	1	1	1	3	16	24		11,72%	20,69%	
		Hommes	173	98	0	0	0	2	1	1	1	0	6	11		6,36%	11,22%	
		Femmes	32	18	0	0	0	0	0	0	0	3	10	13		40,92%	72,22%	
	Total entreprises ayant bénéficiés de kits de démarrage (TPE & PE)	Nombre	5 040	3 700	825	0	49	286	389	607	777	502	412	3 022	49,94%	59,96%	81,68%	
Hommes		3 528	2 590	578	0	32	176	226	363	470	294	210	1 771	36,33%	50,20%	68,38%		
Femmes		1 512	1 110	247	0	17	110	163	244	307	208	202	1 251	81,78%	82,74%	112,70%		
Total entreprises ayant bénéficiés de kit de	Nombre	2 923	2 146	800	0	5	41	66	154	234	497	467	1 464	58,38%	50,08%	68,22%		
	Hommes	2 470	1 813	560	0	2	28	43	92	140	284	266	855	47,50%	34,62%	47,16%		

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions					Réalizations								Taux de réalisation			Commentaires
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2022	PTBA 2015	PTBA 2016	PTBA 2017	PTBA 2018	PTBA 2019	PTBA 2020	PTBA 2021	PTBA 2022	Cumul Réalisations	PTBA 2022	Cible DCP	Cible RMP		
	démarrage (TPE & PE) qui accèdent aux crédits	Femmes	454	333	240	0	3	13	23	62	94	213	201	609	83,75%	134,26%	182,88%		
Amélioration de la qualité des services financiers	Total nouveaux produits développés	Nombre	4	0		0	0	0	0	0				0					
	Personnel des IFR formés (gestion du risque)	Femmes				0	6	6						12					
	Renforcement des capacités de l'ANEMCAM	Lots de matériels informatiques et de supports divers		1										0		0,00%		Le Partenariat du PEA-Jeunes avec ANEMCAM est suspendu et assujéti par le FIDA à la tenue de son Assemblée Générale électorale	
Composante C : Amélioration du cadre organisationnel, politique, institutionnel et législatif (environnement entrepreneurial)																			
Mise en place d'un cadre organisationnel propice	Mise en place et opérationnalisation de réseaux des jeunes	Nombre	5	5						0	1			1		20,00%	20,00%	4 réseaux régionaux + 01 réseau national. Un réseau national est effectif	
	Mise en place et opérationnalisation de réseaux des référents	Nombre		1							0			0			0,00%		
	Entreprises créées et membres du réseau des jeunes (REPA-Jeunes)	Nombre		2 960		0	0	0	0	0	0	480	120	600			20,27%	L'AG Constitutive est tenue le 16 nov. 2020. La légalisation a eu lieu le 11/08/2021	
	Au moins 80% des entreprises promues sont membres du réseau et participent à ses activités	%		1		#DIV/0!	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	95,62%	29,13%	19,85%			24,82%		
Amélioration du milieu des affaires dans le secteur agropastoral	Formulation, revues et mises en œuvre des politiques et programmes nationaux	Nombre d'appuis techniques		1								0		0			0,00%	Services de consultants et organisation d'ateliers	
	Climat des affaires	Nombre		1		0	0	0	0					0			0,00%	Elaboration d'un plan d'actions prioritaires en faveur des PME	
	Appui aux actions pour favoriser l'accès à la terre et la sécurisation foncière			1		0	0	0	0			1		1			100,00%	Campagnes de concertation et de sensibilisation	
	Formation professionnelle			ND										0					
	Création des cadres de concertation			ND		0	0	0	0				1	1					

Extrants	Indicateurs	Unité	Prévisions		Réalizations										Taux de réalisation			Commentaires	
			Cible DCP	Cible RMP	PTBA 2022	PTBA 2015	PTBA 2016	PTBA 2017	PTBA 2018	PTBA 2019	PTBA 2020	PTBA 2021	PTBA 2022	Cumul Réalisations	PTBA 2022	Cible DCP	Cible RMP		
Sous-Composante D1 : Cellule Nationale de Coordination et de Gestion																			
Coordination et suivi des activités et capitalisation des effets du Programme	Unité nationale d'appui conseil et 4 unités régionales établies et opérationnelles	Nombre	1	1	1										1		100,00%	100,00%	
	Mise en place des unités régionales	Nombre	4	4	4										4		100,00%	100,00%	
	Le système de suivi évaluation est mis en place et opérationnel	Nombre	1	1	0	0	0	1							1,00		100,00%	100,00%	Une application de S&E est fonctionnelle. Un SGBD sous Access est opérationnel pour la traçabilité. Le geo-referencement fonctionnel.
	Une stratégie de communication et gestion des savoirs est élaborée et opérationnelle	Nombre	2	2	0	0	1	0	1						2		100,00%	100,00%	Une stratégie de communication et une stratégie de gestion des savoirs sont disponibles